



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

### แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

**เรื่อง ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1-3**

**สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 2**

#### **คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามนี้ นุ่งศึกษาปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนช่วงชั้นที่ 1-3 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 2 โครงการความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดตอบแบบสอบถามนี้ ตามความคิดเห็น และความเป็นจริงให้ครบถ้วนทุกข้อตอน

2. ข้อมูลที่ท่านตอบแบบสอบถามครั้งนี้ จะไม่กระทบต่อตำแหน่งหน้าที่การทำงานของท่านและต่อตัวท่านประการใด แต่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานโครงการและจะเสนอผลการศึกษาในภาพรวมเท่านั้น

3. แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบเลือกตอบ (Checklist)

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนที่เปิดทำการสอนในช่วงชั้นที่ 1-3 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 2 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โรงเรียนและครูผู้สอน มีลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตรฐานส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามวิธีของลิกิร์ท (Likert Type) มีเกณฑ์การให้คะแนน 5 ระดับ คือ ระดับปัญามากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด จำนวน 60 ข้อ ซึ่งประกอบด้วย 5 ข้อตอน ดังนี้

1. การศึกษาสถานภาพของโรงเรียน

2. การกำหนดทิศทางของโรงเรียน

3. การกำหนดผลผลิตหลัก

4. การกำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน

5. การกำหนดตัวชี้วัดผลลัพธ์และผลผลิตหลัก

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิดเพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในการอนุเคราะห์กรอกแบบสอบถาม

วิระ รักยามิตร

นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### แบบสอบถาม

#### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) ที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน

##### 1. สถานภาพ

- ( ) ผู้บริหารสถานศึกษา
- ( ) หัวหน้าจัดทำแผนกลยุทธ์
- ( ) ครุพัฒนาแผนกลยุทธ์

##### 2. ขนาดโรงเรียน

- ( ) ขนาดเล็ก (จำนวนนักเรียนไม่เกิน 300 คน)
- ( ) ขนาดใหญ่ (จำนวนนักเรียนตั้งแต่ 301 คนขึ้นไป)



**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**ตอนที่ 2 แบบสอบถามระดับปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1-3  
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 2**

**คำชี้แจง** แบบสอบถามตอนนี้มี 60 ข้อ โปรดอ่านข้อความแต่ละข้อเกี่ยวกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน และพิจารณาว่าโรงเรียนท่านมีปัญหาการปฏิบัติงานดังกล่าวระดับใด แล้วเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่องระดับปัญหาด้านขวามือ ซึ่งตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุดเพียงข้อเดียว โดยแต่ละช่องมีความหมายดังนี้

5 หมายถึง มีปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์มากที่สุด

4 หมายถึง มีปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์มาก

3 หมายถึง มีปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ปานกลาง

2 หมายถึง มีปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์น้อย

1 หมายถึง มีปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์น้อยที่สุด

**ตัวอย่าง**

ข้อ	การจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
5	4	3	2	1		
0	การมีส่วนร่วมของบุคลากรในการจัดทำแผนกลยุทธ์	.....	.....	.....	....	....✓....
00	การวิเคราะห์ภารกิจของโรงเรียน	.....	✓..	.....	....	.....

**จากตัวอย่าง**

ข้อ 0 ท่านทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องน้อยที่สุด แสดงว่า ท่านเห็นว่า ประเด็นการมีส่วนร่วมจัดทำแผนกลยุทธ์ของบุคลากรในโรงเรียนมีปัญหาอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ข้อ 00 ท่านทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องมาก แสดงว่า ท่านเห็นว่า ประเด็นการวิเคราะห์ภารกิจของโรงเรียนมีปัญหาอยู่ในระดับมาก

ข้อ	ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
1	1. ปัญหาการศึกษาสถานภาพของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
2	การวางแผนเพื่อศึกษาสถานภาพของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
3	ความรู้ ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับการกิจของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
4	ความรู้ ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับผลผลิตหลักของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
5	การกำหนดปัจจัยภายนอกและภายในในที่มีผลต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
6	การจำแนกประเด็นสำคัญในแต่ละปัจจัยของสถานภาพแวดล้อมภายนอกและภายในของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
7	การเปลี่ยนแปลงความของแต่ละปัจจัยที่เป็นสภาพแวดล้อมภายนอกของโรงเรียนให้สมบูรณ์ชัดเจน	.....	.....	.....	.....	.....
8	การสรุปประเด็นของปัจจัยภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อการจัดการศึกษา	.....	.....	.....	.....	.....
9	การวิเคราะห์โอกาสหรืออุปสรรคของปัจจัยที่เป็นสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
10	การวิเคราะห์จุดแข็งหรือจุดอ่อนของปัจจัยที่เป็นสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
11	การให้คะแนนประเด็นสำคัญในแต่ละปัจจัยของสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....

ข้อ	ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
12	การกำหนดน้ำหนักปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกและภายในกับสภาพปัจจุบันปัญหาของโรงเรียน					
13	การให้ฉันทางคิริเวณกันของบุคลากรในโรงเรียนเพื่อให้คะแนนและกำหนดน้ำหนักของแต่ละปัจจัย					
14	การใช้กระบวนการทางสติ๊กติกในการประเมินสถานภาพของโรงเรียน					
15	การนำเสนอภาพและแปลความหมายเพื่อแสดงสมรรถภาพของโรงเรียน					
16	การดำเนินขั้นตอนการประเมินสถานภาพของโรงเรียน					
17	การสะท้อนผลที่แท้จริงจากการประเมินสถานภาพของโรงเรียน					
18	การมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของโรงเรียน					
19	ความรู้ ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์					
20	ความรู้ ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับเป้าหมายผลผลิตหลัก					
21	การเชื่อมโยงข้อมูลจากผลการวิเคราะห์สถานภาพของโรงเรียนมากำหนดทิศทางของโรงเรียน					
22	การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ของโรงเรียน					

ข้อ	ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
23	การกำหนดเป้าหมายผลผลิตหลักของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
24	การกำหนดทิศทางของโรงเรียนให้ครอบคลุมสภาพปัจจุบัน ปัญหา และความคาดหวังของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
25	การเชื่อมโยงการกำหนดทิศทางของโรงเรียนกับผลการประเมินสถานภาพของโรงเรียนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน	.....	.....	.....	.....	.....
26	การเชื่อมโยงการกำหนดค่าวัสดุทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ของโรงเรียนให้สอดคล้องสัมพันธ์กัน	.....	.....	.....	.....	.....
27	การวิเคราะห์วิสัยทัศน์พันธกิจและเป้าประสงค์เพื่อกำหนดเป้าหมายผลผลิตหลัก	.....	.....	.....	.....	.....
28	การกำหนดเป้าหมายผลผลิตหลักโรงเรียนให้สอดคล้องกับเป้าหมายผลผลิตหลักของหน่วยงานที่เห็นอื่นๆไป	.....	.....	.....	.....	.....
29	การกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ 3. ปัญหาการกำหนดผลผลิตหลัก	.....	.....	.....	.....	.....
30	การกำหนดเป้าหมายเกี่ยวกับจำนวนบุคลากร จำนวนนักเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
31	การกำหนดอัตราส่วนครูต่อนักเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
32	การกำหนดนโยบายเพิ่มปริมาณนักเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
33	การกำหนดเป้าหมายคุณภาพการศึกษาในแต่ละระดับชั้น	.....	.....	.....	.....	.....

ข้อ	ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
34	การกำหนดเป้าหมายคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน	.....	.....	.....	.....	.....
35	การกำหนดเป้าหมายโดยมีเวลาเป็นตัวกำหนด	.....	.....	.....	.....	.....
36	การกำหนดเป้าหมายที่เป็นดันทุนค่าใช้จ่ายต่อนักเรียนหนึ่งคนในแต่ละระดับชั้น	.....	.....	.....	.....	.....
37	การกำหนดเป้าหมายในกิจกรรมย่อยของสถานศึกษา	.....	.....	.....	.....	.....
<b>4. ปัญหาการกำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน</b>						
38	การมีส่วนร่วมของชุมชนและคณะครุในการกำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
39	ความรู้ ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับการจัดทำตารางสัมพันธ์	.....	.....	.....	.....	.....
40	การนำผลสรุปน้ำหนักคะแนนจากการวิเคราะห์สถานภาพของโรงเรียนมาสร้างตารางตารางสัมพันธ์	.....	.....	.....	.....	.....
41	การหากวามสัมพันธ์ของสภาพแวดล้อมภายนอกกับสภาพแวดล้อมภายในจากตารางสัมพันธ์	.....	.....	.....	.....	.....
42	การเขียนข้อความเชิงกลยุทธ์จากตารางสัมพันธ์	.....	.....	.....	.....	.....
43	การนำข้อความเชิงกลยุทธ์มาวิเคราะห์จัดกลุ่ม	.....	.....	.....	.....	.....
44	การกำหนดกลยุทธ์ระดับโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
45	การกำหนดกลยุทธ์ระดับแผนงาน	.....	.....	.....	.....	.....
46	การกำหนดกลยุทธ์ระดับโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
47	การจำแนกความแตกต่างระหว่างกลยุทธ์ระดับโครงการ ระดับแผนงานและระดับโรงเรียน	.....	.....	.....	.....	.....
48	การเชื่อมโยงกลยุทธ์ระดับโครงการระดับแผนงานและระดับโรงเรียนให้มีความสอดคล้องสัมพันธ์กัน	.....	.....	.....	.....	.....

ข้อ	ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน	ระดับปัญหา				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
49	การเชื่อมโยงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานภาพของโรงเรียนและการกำหนดพิธีทางของโรงเรียน					
50	ความรู้ ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางเลือก					
51	การจัดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์					
52	การเขียนกลยุทธ์ให้เป็นข้อความที่กระตุ้นเร้า ใจต่อการปฏิบัติงาน					
<b>5. ปัญหาการกำหนดตัวชี้วัดผลลัพธ์ และผลิตภัณฑ์</b>						
53	การศึกษาเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดตัวชี้วัด					
54	การกำหนดตัวชี้วัดค้านปริมาณโดยการใช้อัตราส่วน ร้อยละ หรือ สัดส่วน					
55	การกำหนดตัวชี้วัดค้านคุณภาพโดยการใช้อัตราส่วน ร้อยละ หรือ สัดส่วน					
56	การกำหนดการผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำของตัวชี้วัด ค้านปริมาณ					
57	การกำหนดการผ่านเกณฑ์ขั้นต่ำของตัวชี้วัด ค้านคุณภาพ					
58	ตัวชี้วัดเกี่ยวกับต้นทุนซึ่งเป็นค่าใช้จ่าย เช่นค่าตอบแทนวิทยากรภายนอก ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า					
59	การกำหนดตัวชี้วัด โดยมีระยะเวลาเป็นตัวกำหนด					
60	ความรู้ความเข้าใจของบุคลากรเกี่ยวกับการกำหนดตัวชี้วัด					

**ตอนที่ 3** เป็นแบบสอบถามปลายเปิดเพื่อให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้ให้ข้อเสนอแนะ

1. การศึกษาด้านภาพสถานศึกษา

ข้อเสนอแนะ.....

.....

.....

.....

2. การกำหนดทิศทางของสถานศึกษา

ข้อเสนอแนะ.....

.....

.....

.....

3. การกำหนดผลผลิตหลัก

ข้อเสนอแนะ.....

.....

.....

.....

4. การกำหนดยุทธศาสตร์สถานศึกษา

ข้อเสนอแนะ.....

.....

.....

.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

5. การกำหนดค่าวีวัคผลลัพธ์และผลผลิตหลัก

ข้อเสนอแนะ.....

.....

.....

.....



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ สค 04021/959

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2  
ถนนย่องชี – กระนวน อำเภอหัวเม็ก<sup>ก</sup>  
จังหวัดกาฬสินธุ 46170

3 มีนาคม 2548

เรื่อง ขอความร่วมมือเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนในสังกัดทุกโรง

ด้วยนายวิระ รักษานิตร ผู้อำนวยการโรงเรียนวังยางวิทยาการ นิสิตปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเขต 2”

ในการทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้ ผู้วิจัยจำเป็นต้องเก็บข้อมูลจากผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าผู้จัดทำแผนกลยุทธ์ และครุภูมิจัดทำแผนกลยุทธ์ ในโรงเรียนกลุ่มด้วอย่างโรงเรียนละ 3 ตน จึงขอให้ท่านได้ให้ความอนุเคราะห์ให้กับครุภูมิจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนที่ได้ระบุไว้ด้านบน สำหรับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2 ภายในวันที่ 11 มีนาคม 2548

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
(นายสินสมุทร แสนสุข)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2 รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2

กลุ่มนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษา  
โทร. 0-4388-9549 โทร. 107

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๐๒๕



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐

๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมศักดิ์ คำศรี

สังกัดส่วนงานด้าน แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวิระ รักษานิคร นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหาร  
การศึกษา ศูนย์มหาสารคาม ได้ศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยการจัดแผนกลยุทธ์สถานศึกษาที่  
มีคุณภาพชั้นนำในประเทศไทย” สำหรับ “มหาวิทยาลัยฯ พิจารณาเห็นว่า  
ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัยด้าน โครงสร้างเนื้อหา ภาษา และสถิติการวิจัย ดังแบบสอบถามการวิจัยที่แนบ  
มาพร้อมนี้

จึงมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านล้วนดี ขอขอบคุณมา  
ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรีบงศักดิ์ ไพรวรรษ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๑๒ - ๔๔๗๙

ที่ ศธ ๐๔๔๐.๐๑/ว ๐๒๕



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง ขอรับเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอนตามเพื่อการวิจัย

เรียน อาจารย์ท่องไส เท็งคงกอก ไม้

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอนตาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวิระ รักยานิตร์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหาร  
การศึกษา ศูนย์มหาสารคาม ได้ศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการจัดแผนกลยุทธ์สถานศึกษาที่  
เปิดสอนช่วงชั้นที่ ๑-๓ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ๒” มหาวิทยาลัยฯ พิจารณาเห็นว่า  
ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ จึงได้ขอรับเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ  
แบบสอนตามเพื่อการวิจัยด้านโครงสร้างเนื้อหา ภาษา และสถิติการวิจัย ดังแบบสอนตามการวิจัยที่แนบ  
มาพร้อมนี้

จึงมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมาก  
ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๗๗๑๒ - ๕๕๓๙

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๐๒๕



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๖๐๐๐

๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เข้าข่ายครุวิจัยสอนเครื่องมือแบบสอนตามเพื่อการวิจัย

เรียน อาจารย์วีระศักดิ์ คงคละกร

สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสอนตาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวิระ รักษานิคร์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์สอนหัวข้อ สาขาวิชารหาร  
การศึกษา ศูนย์มหาสารคาม ได้ศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยการจัดแผนกลุ่มห้องสอนศึกษาที่  
เปิดสอนช่วงชั้นที่ ๑-๓ ถึงก้าวสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากางสะนิญ เขต ๒” มหาวิทยาลัยฯ พิจารณาเห็นว่า  
ทำนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีความเข้าข่าย จึงได้ขอเรียนเชิญทำนเป็นผู้เข้าข่ายครุวิจัยสอนเครื่องมือ  
แบบสอนตามเพื่อการวิจัยด้าน โครงสร้างเนื้อหา ภาษา และสติ๊กเกอร์ ดังแบบสอนตามการวิจัยที่แนบ  
มาพร้อมนี้

จึงมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากทำนคุณภาพ  
ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรีบงศักดิ์ ไหรวรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๗๗๑-๕๕๓๙



ที่ กช 04021/959

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2  
ถนนช่องดี – กระนวน อําเภอหัวเม็ก<sup>ก</sup>  
จังหวัดภาคสินธุ 46170

3 มีนาคม 2548

เรื่อง ขอความร่วมมือเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการ โรงเรียนในสังกัดทุกโรง

ด้วยนายวิระ รักษามิตร ผู้อำนวยการโรงเรียนวังยางวิทยาการ นิสิตปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์  
มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาเขต 2”

ในการทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้ ผู้วิจัยจำเป็นต้องเก็บข้อมูลจากผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าผู้จัดทำ  
แผนกลยุทธ์ และครุผู้จัดทำแผนกลยุทธ์ ในโรงเรียนกลุ่มด้าวบ่างโรงเรียนละ 3 คน จึงขอให้ท่านได้ให้  
ความอนุเคราะห์ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าวตอบแบบสอบถามที่แนบ สำหรับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ภาคสินธุ เขต 2 ภายในวันที่ 11 มีนาคม 2548

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
(นายสินสมุทร แสนสุข)

รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2 รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2

กอสังนิเทศ ติดตาม และประเมินผลการจัดการศึกษา

โทร. 0-4388-9549 ต่อ 107