

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐร้อยเอ็ด สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการวิจัย
6. อภิปรายผล
7. ข้อเสนอแนะ



#### 1. วัตถุประสงค์การวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University

1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรัฐร้อยเอ็ด
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรัฐร้อยเอ็ด
3. เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรัฐร้อยเอ็ด

#### 2. สมมติฐานการวิจัย

2.1 ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรัฐร้อยเอ็ด อยู่ในระดับน้อย

2.2 ปัจจัยที่น่าจะมีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรัฐร้อยเอ็ด ได้แก่ ชั้นยศ ค้านประสบการณ์ในการปฏิบัติงานชุดปราบปรามยาเสพติด ค้านนโยบายการบริหาร ค้านวิธีการบังคับบัญชา ค้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ ด้านความมั่นคงปลอดภัย ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบในงาน และด้านโอกาสและความก้าวหน้า

### 3. วิธีดำเนินการวิจัย

3.1 ประชากร (Population) ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ หมายถึง เจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด ในปี พ.ศ.2546 จำนวน 306 คน

3.2 กลุ่มตัวอย่าง (Sample) มาจาก เจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด โดยคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่าง เพื่อเป็นตัวแทนของประชากรโดยวิธีการหาขนาดของกลุ่มตัวอย่าง ตามสูตรของ ทาโร่ ยามานะ (Taro Yamane) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง 173 คน และใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Sampling)

3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถาม มี 1 ฉบับ แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

Rajabhat Mahasarakham University  
ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ชื่อ นามสกุล อายุ อาชญากรรมที่เคยกระทำการ ประวัติการดูแลสุขภาพ สถานภาพสมรส ประวัติการศึกษา รายได้ต่อเดือน

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามวัดระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด แบ่งออกเป็น 10 คือ ด้านนโยบายการบริหาร ด้านวิธีการบังคับบัญชา ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านเงินเดือน และสวัสดิการ ด้านความมั่นคงปลอดภัย ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบในงาน ด้านโอกาสและความก้าวหน้า แบบสอบถามมีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า(Rating Scale) กำหนดมี 5 ระดับ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติดของสถานีตำรวจนครรัฐในจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งตอนนี้เป็นคำถามแบบปลายเปิด (Open Questions)

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามทั้ง 173 ฉบับ มาจัดหมวดหมู่ และบันทึก คะแนนแต่ละข้อแต่ละคนลงในแบบรหัส (Coding Form) แล้วคำนวณการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์โดยใช้โปรแกรมสำหรับ SPSS for Windows ดังนี้

4.1 การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไป บรรยายคุณลักษณะของเจ้าหน้าที่สำรวจกลุ่มตัวอย่าง ใช้สถิติความถี่ (Frequency) และร้อยละ(Percentage)

4.2 การวิเคราะห์ข้อมูล ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุด ปรานปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจภูธรจังหวัดร้อยเอ็ด ใช้ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต(Mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

4.3 การวิเคราะห์ข้อมูล ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปรานปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครบาลจังหวัดร้อยเอ็ด ใช้การวิเคราะห์回帰多项式 (Multiple Linear Regression)

4.5 ประมวลความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุด ปรานปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครบาลจังหวัดร้อยเอ็ด คำนวณวิเคราะห์เนื้อหาและเรียงลำดับความถี่ในแต่ละประเด็น

#### 5. สรุปผลการวิจัย

##### 5.1 ผลการศึกษาข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

5.1.1 เจ้าหน้าที่สำรวจกลุ่มตัวอย่างในการศึกษาวิจัยในครั้นนี้มีจำนวน 173 คน พบร่วมชั้นยศ ชั้นสัญญาบัตร จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 18.5 และชั้นยศชั้นประทวน จำนวน 141 คน คิดเป็นร้อยละ 81.5

5.1.2 เจ้าหน้าที่สำรวจกลุ่มตัวอย่างในการศึกษาวิจัยในครั้นนี้มีจำนวน 173 คน พบร่วมเป็นเพศชาย จำนวน 172 คน คิดเป็นร้อยละ 99.4 และเป็นเพศหญิงจำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ .6

5.1.3 อายุราชการของเจ้าหน้าที่สำรวจกลุ่มตัวอย่าง ส่วนใหญ่มีอายุ 5-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 64.2 รองลงมาคือ 16-30 ปี คิดเป็นร้อยละ 26

5.1.4 สถานภาพสมรสของเจ้าหน้าที่สำรวจกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ สมรสและอยู่ด้วยกัน คิดเป็นร้อยละ 87.9 รองลงมาคือสถานภาพโสด คิดเป็นร้อยละ 11

5.1.5 การศึกษาของเจ้าหน้าที่สำรวจกลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ ทำการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 64.2 รองลงมาคือการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 35.8

5.1.6 รายได้ต่อเดือนของเจ้าหน้าที่สำรวจกลุ่มตัวอย่าง ส่วนใหญ่มีรายได้ต่อเดือน 6,000-10,000 คิดเป็นร้อยละ 60.1 รองลงมาคือ รายได้มากกว่า 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.6

5.1.7 อายุของเจ้าหน้าที่สำรวจโดยเฉลี่ย มีอายุ 37.01 ปี

5.1.8 ประสบการณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ชุดยานาเสพติด โดยเฉลี่ย 3.18 ปี

**5.2 ผลการศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด**

จากการศึกษาวิจัยพบว่า เจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนในรายด้านมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 1 ด้าน และอยู่ในระดับปานกลาง 9 ด้าน เรียงค่านเฉลี่ยความพึงพอใจจากมากไปน้อยคือ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบในงาน ด้านนโยบายการบริหาร ด้านวิธีการบังคับบัญชา ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านโอกาสและความก้าวหน้า ด้านความมั่นคงปลอดภัย และด้านเงินเดือนและสวัสดิการ

**Raiabhat Mahasarakham University**  
5.3 ผลการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด

จากการศึกษาวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 มี 10 ปัจจัย เรียงลำดับปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด มากมากร้านอาหาร ได้ ดังนี้คือ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบในงาน ด้านโอกาสและความก้าวหน้า ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านความมั่นคงปลอดภัย ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านนโยบายการบริหาร และด้านวิธีการบังคับบัญชา

ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด มากที่สุด คือ ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ส่วนอีก 2 ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 คือ ชั้นชากและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานชุดปราบปรามยาเสพติด กล่าวคือ ปัจจัยชั้นชากและปัจจัยประสบการณ์ในการปฏิบัติงานชุดปราบปรามยาเสพติด ไม่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดสำรวจชุดรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด

#### 5.4 ผลการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดร้อยเอ็ด

จากการศึกษาวิจัยพบว่า เจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดร้อยเอ็ด มีความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน เรียงจำนวนของความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ จำนวนมากไปน้อย 5 อันดับแรก คือ ควรเพิ่มงบประมาณและยุทธิ์ปกรณ์ต่างๆในการปฏิบัติงานด้านยาเสพติดให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น ประชาชนมีการยอมรับการทำงานของเจ้าหน้าที่สำรวจมากขึ้น การจัดบุคลากรไม่เหมาะสมกับงานในชุดปราบปรามยาเสพติด ผู้บังคับบัญชาขาดการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด และควรเพิ่มค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆให้มากยิ่งขึ้น



#### 6. อภิปรายผลการวิจัย

ผลการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับ ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดร้อยเอ็ด ในครั้งนี้ มีประเด็นสำคัญที่ควรแก้การนำมาอภิปรายผล ดังนี้ **Rajabhat Mahasarakham University**

##### 6.1 ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดร้อยเอ็ด

ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมและรายด้าน อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมุติฐานที่ผู้วิจัยตั้งไว้ว่าอยู่ในระดับน้อย อาจจะเป็นไปได้ว่า เป็นผลมาจากการนโยบายของรัฐบาลที่ให้ความสำคัญกับปัญหาการป้องกันและแก้ไขการแพร่ระบาดของยาเสพติดในสังคมไทยที่นับวันจะรุนแรงขึ้น จึงได้ให้การสนับสนุนกับหน่วยงานต่างๆในทุกด้านที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและแก้ไขการแพร่ระบาดของยาเสพติดไม่ว่าจะเป็น กระทรวงสาธารณสุข กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติด(ปปส.) และสำนักงานตำรวจนครรัฐฯ โดยเฉพาะสำนักงานตำรวจนครรัฐเป็นหน่วยงานหลักโดยตรงที่มีหน้าที่ในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดทุกหน่วยของสำนักงานตำรวจนครรัฐฯ สำนักงานตำรวจนครรัฐฯ ได้เพิ่มความสำคัญและให้การสนับสนุนในทุกด้านแก่ชุดปราบปรามยาเสพติดประจำสถานีตำรวจนครรษณ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านงบประมาณ ด้านสวัสดิการและค่าตอบแทนต่างๆแก่เจ้าหน้าที่ ตำรวจผู้ปฏิบัติงานในด้านการป้องกันปราบปรามยาเสพติดทุกหน่วยของสำนักงานตำรวจนครรัฐฯ ซึ่งรวมทั้งชุดปราบปรามยาเสพติดในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อเป็นวัณญและกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงานด้านยาเสพติดซึ่งมีความเสี่ยงในทุกด้านมากกว่าผู้ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการเสี่ยงต่อชีวิต

และร่างกาย การเติ่งต่อการถูกฟื้องร้องจากการปฏิบัติน้ำที่ ซึ่งผลกระทบที่รัฐบาลและสำนักงานต่างๆ แห่งชาติให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ แก่ปัญหิต่างๆ ในการป้องกันปราบปรามยาเสพติด ดังกล่าวข้างต้น เป็นผลทำให้เจ้าหน้าที่ตำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ดมีขวัญและกำลังใจเพิ่มมากขึ้นกว่าในอดีตที่ผ่านมา เป็นผลให้การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด โดยรวมและรายค้าน จึงอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมุติฐานที่ผู้วิจัยตั้งไว้ว่าอยู่ในระดับน้อย

## **6.2 ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด**

ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐฯ ปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 นี 10 ปัจจัย โดยเป็นปัจจัยที่มีผลในเชิงบวก ซึ่งเป็นไปตามสมมุติฐานที่ตั้งไว้ โดยเรียงลำดับปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด จากมากไปหาน้อย และมีประเด็นสำคัญที่ควรแก้การนำมายกประยุกต์ ดังนี้

**1. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน** มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ทรงชัย สันติวงศ์(2531 : 297-299) ที่กล่าวว่า คนมีความต้องการสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ดีและปลอดภัย และแนวคิดของ ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคนอื่นๆ (2541 : 263) ที่กล่าวว่า การบริหารเชิงสถานการณ์ที่จะประสบความสำเร็จ นั้น จะต้องกระทำให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมุ่งพัฒนาทักษะการบริหารต่างๆ ได้แก่ การลงใจ ให้เข้ากับสถานการณ์ ซึ่งนักวิเคราะห์เชิงสถานการณ์เชื่อว่าพฤติกรรมจะตอบสนองต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่าที่จะตอบสนองต่อความต้องการส่วนบุคคล เช่น องค์การนี้ต้องการพนักงานที่มีความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ แต่พนักงานในองค์การชอบสิ่งอื่น ก็จะต้องมีการลงใจปรับเปลี่ยนมาใช้คอมพิวเตอร์ เพื่อตอบสนองต่อสิ่งแวดล้อม

**2. ด้านความรับผิดชอบในงาน** มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯ ร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคนอื่นๆ (2541 : 137) ที่กล่าวว่า การให้บุคคลรับผิดชอบงานเพื่อลงใจให้เกิดความสุขและความพอใจ ที่ได้รับ ผู้บริหารซึ่งควรคำนึงถึงความรู้ความชำนาญ ความต้องการและนิสัยของแต่ละคน เช่น บางคนชอบงานที่ต้องติดต่อสัมพันธ์กับคนอื่น ก็ต้องมอบหมายงานให้รับผิดชอบในการควบคุมการต้อนรับแขก หากมอบหมายให้แต่ละคนรับผิดชอบงานได้ถูกต้องสอดคล้องกับลักษณะนิสัย ความต้องการ และความรู้ ความชำนาญแล้วก็จะลงใจให้พนักงานให้ปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่และมีความสุขในการทำงาน

3.ด้านโอกาสและความก้าวหน้า มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปรานปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจภูธรจังหวัดร้อยเอ็ดซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสุวิระ ทรงเมตตา (2543 : 122-123) ที่กล่าวว่า ปัจจัยจุงใจที่แท้จริงของการทำงาน คือ ความก้าวหน้า ซึ่งหมายความว่า ทำงานแล้วมีความก้าวหน้าและเป็นงานที่เขามีความสนใจ

4.ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปรานปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครบาลจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับ แนวคิดของ สเตรลล์ และ เชย์เลส์ (Struass and Sayles. 1960 : 119-121) ที่กล่าวไว้ว่า คนทำงานมักจะหาเหตุผลในการทำงานเพื่อหารายได้ไปใช้ในการยังชีพ ทางจิตวิทยาถือว่า เป็นการตอบสนองความต้องการขึ้นพื้นฐานของมนุษย์ โดยถือว่าเงินตอบสนองความต้องการได้ทุกชนิด และอาชีพที่มีรายได้ดีจะทำให้คนรู้สึกภูมิใจในความสำเร็จ เพราะนอกจากรายได้ที่จะตอบสนองความต้องการระดับต่ำแล้ว ยังสามารถใช้ตอบสนองความต้องการในระดับสูงขึ้นได้ด้วย เช่น การเข้าเป็นสมาชิกของสังคมต่างๆเป็นการตอบสนองความต้องการทางด้านจิตใจ โดยใช้รายได้เป็นการสนับสนุนพื้นฐาน รายได้ในระบบราชการไทย นอกจากเงินเดือนแล้ว ยังมีผลประโยชน์เกือบลูก溶ย่างอื่น เช่นการให้สวัสดิการที่พัก ค่าเช่าบ้าน ค่ารักษายาบาล การศึกษาบุตร เป็นต้น

#### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

5.ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ~~kh~~ มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปรานปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครบาลจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับ แนวคิดของ เสตีย์บร เหดีองอร์รัม (2526 : 149-150) ที่กล่าวว่า เป็นหน้าที่ของผู้บริหารที่จะสร้างมนุษยสัมพันธ์ให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน ซึ่งจะช่วยสร้างความเจริญมั่นคงให้กับหน่วยงาน การสร้างมนุษยสัมพันธ์ในหน่วยงานควรจะมีการวางแผนเป็นสำคัญ คือ การสร้างความเข้าใจในตัวบุคคล การจัดกิจกรรมให้เกิดมนุษยสัมพันธ์ การใช้สื่อจุงใจ การประสานความเข้าใจในหน่วยงาน ให้ความเป็นกันเอง ให้สิ่งจุงใจที่เป็นเงินและโอกาสต่างๆตามความเหมาะสมของงาน โดยระบบคุณธรรมจะสร้างความสัมพันธ์ดังกล่าวให้เกิดขึ้นได้ และสอดคล้องกับแนวคิดของ พจน์ เพชระบูรพา (2515 : 2-3) ที่กล่าวว่า การที่จะสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือจะเข้ากับบุคคล ได้อย่างแท้จริงนั้น จะเป็นต้องทราบและเข้าใจถึงลักษณะพื้นฐานสามประการ คือ ความต้องการของมนุษย์ ความแตกต่างระหว่างบุคคล และตัวเราเอง

6.ด้านความสำเร็จในการทำงาน มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจชุดปรานปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครบาลจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow. 1968 : 153-154) ซึ่งได้ตั้งสมมุติฐานเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์ไว้ดังนี้ “ความต้องการที่จะสำเร็จในชีวิตเป็นความต้องการขั้นสูงสุดของมนุษย์ ภายหลังจากมนุษย์ได้รับการตอบสนองความต้องการทั้ง 4 ขั้นอย่างครบถ้วนแล้ว ความต้องการขั้นนี้จะเกิดขึ้น และมักจะเป็น

ความต้องการที่เป็นอิสระเฉพาะตัวแต่ละคน ซึ่งต่างก็มีความคิดฝีมือที่อยากได้ความสำเร็จในสิ่งอันสูงส่งในทศานะของคน”

**7.ด้านความมั่นคงปลอดภัย** มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow. 1968 : 153-154) ซึ่งได้ตั้งสมมุติฐานเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์ ไว้ว่า “ถ้าหากความต้องการทางด้านร่างกายได้รับการตอบสนองตามสมควรแล้ว มนุษย์ก็จะมีความต้องการในขั้นต่อไปที่สูงขึ้น คือ ความต้องการทางด้านความปลอดภัยหรือความมั่นคงต่างๆ ความต้องการทางด้านความปลอดภัยเป็นเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากอันตรายต่างๆที่จะเกิดขึ้นกับร่างกาย และความสูญเสียทางด้านเศรษฐกิจ ส่วนความมั่นคง นั้น หมายถึง ความต้องการความมั่นคงในการดำรงชีพ เช่น ความมั่นคงในหน้าที่การทำงาน สถานะทางสังคม”

**8.ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ** มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับ ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ (Maslow. 1968 : 153-154) ซึ่งได้ตั้งสมมุติฐานเกี่ยวกับความต้องการของมนุษย์ในขั้นที่ 4 ไว้ว่า “เมื่อมนุษย์ได้รับการตอบสนองความต้องการในด้านร่างกาย ด้านความปลอดภัย หรือความมั่นคง ด้านความรักและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ครบถ้วนแล้ว ความต้องการของมนุษย์ขั้นต่อมาคือ ความต้องการมีความภูมิใจในตัวเองหรือความต้องการได้รับการยอมรับนับถือ ซึ่งเป็นเรื่องของความมั่นใจในตนเองในเรื่อง ความรู้ความสามารถ ความรู้และความสำคัญในด้านของตนเอง รวมตลอดทั้งความต้องการที่จะมีฐานะเด่นเป็นที่ยอมรับของคนอื่น หรือหากที่จะให้บุคคลอื่นยกย่องสรรเสริญในความรับผิดชอบในหน้าที่การทำงาน การดำรงตำแหน่งที่สำคัญในองค์กร”

**9.ด้านนโยบายการบริหาร** มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับทฤษฎีสองปัจจัยของไฮร์ชเบิร์ก (Herzberg. 1959 : 113-115) ซึ่งได้กล่าวถึง นโยบายและการบริหารว่า เป็นปัจจัยอนามัย ซึ่งหมายถึงเป็นปัจจัยที่ป้องกันไม่ให้บุคคลเกิดความรู้สึกไม่พอใจในงานที่ทำ ไม่ใช่ปัจจัยโดยตรงในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน แม้ว่าปัจจัยนี้จะไม่ได้เป็นสิ่งสูงใหญ่ในงานภายใต้การ แต่ถ้าหากว่าไม่มีปัจจัยเหล่านี้แล้ว ย่อมจะก่อให้เกิดความไม่พอใจแก่พนักงานได้ ผู้บริหารจึงต้องให้ความสำคัญกับปัจจัยเหล่านี้ด้วย

**10.ด้านวิธีการบังคับบัญชา** มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐฯร้อยเอ็ด ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สมพงษ์ เกณมสิน (2526 : 458) ที่กล่าวว่า ผู้บังคับบัญชาไม่ควรเห็นผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นเครื่องจักร เป็นคนเกี้ยจร้าน

คอยจับผิด แต่เป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาที่จะต้องหารทางลุյงใจให้เกิดการทำงานด้วยความสมัครใจของผู้ได้บังคับบัญชาเอง และสอดคล้องกับแนวคิดของ นางชัย สันติวงศ์(2530 : 377) ที่กล่าวไว้ว่า ในการสั่งการใด ผู้บริหารย่อมประสงค์สิ่งหนึ่ง คือ ต้องการที่จะให้ผู้ได้บังคับบัญชาแสดงออกซึ่งพฤติกรรมที่ดีทำงานอย่างขันขันแข็ง และทุ่มเทให้กับองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ ในการนี้ สิ่งที่น่าสนใจของผู้บริหาร จึงอยู่ที่การพยายามเข้าใจกลไกของพฤติกรรมว่ามีลักษณะอย่างไร และเพื่อที่จะสามารถควบคุมพฤติกรรมของผู้ได้บังคับบัญชาได้เสมอ การศึกษาทำให้ทราบวิธีการลุยงใจ ย่อมทำให้ผู้บริหารในฐานะเป็นผู้นำ สามารถ ชักจูง กำกับ หรือผลักดันให้พฤติกรรมในการทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามจุดมุ่งหมายขององค์การที่วางไว้ได้

### **6.3 ปัจจัยที่ไม่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด**

ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 หรือปัจจัยที่ไม่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 มี 2 ปัจจัย คือ ชั้นยศและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานชุดปราบปรามยาเสพติด ซึ่งปัจจัยทั้ง 2 ปัจจัยนี้ เมียว่าศูนย์ได้ทำการทบทวนจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่การวิจัยในครั้งนี้ยังได้ค่า Sig ที่สูงคือ .864 และ .608 ตามลำดับ อาจเป็นไปได้ว่า ในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐชุดปราบปรามยาเสพติด นั้นจะต้องปฏิบัติงานกันเป็นทีม มีลักษณะความเป็นหนึ่งเดียว และร่วมกันระดมความคิดในการปฏิบัติงาน เนื่องจากงานป้องกันและปราบปรามยาเสพติดเป็นงานที่สำคัญ และเป็นงานที่จะต้องใช้ความสามารถ อย่างสูงในการปฏิบัติงาน เพื่อไม่ให้เกิดความผิดพลาดขึ้นได้ เพราะหากเกิดความผิดพลาดขึ้นในการปฏิบัติงานเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐที่บังคับบัญชาทั้งหมดจะต้องรับผิดชอบร่วมกัน ดังนั้น เจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐชุดปราบปรามยาเสพติด ไม่ว่าจะเป็นชั้นยศใด และมีประสบการณ์ในการทำงานมากเท่าใด จะต้องนำความรู้ ความสามารถที่ตนเองมีอยู่ออกมายใช้ในการปฏิบัติงานร่วมกันในลักษณะเป็นหนึ่งเดียว เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน อีกทั้งเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดขึ้นในหน่วย การทำงานของชุดปราบปรามยาเสพติดจึงเป็นการทำงานที่อาศัยความรักสามัคคี ความเป็นหนึ่งเดียว ใจเดียวกัน ของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐเป็นหลักสำคัญในการทำงาน มากกว่าที่จะต้องอาศัย ชั้นยศและประสบการณ์ ทำงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนในแต่ละคน

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ปัจจัยชั้นยศและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ตำรวจนี้ ไม่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครรัฐชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

## 7. ข้อเสนอแนะ

### 7.1 ข้อเสนอแนะในการนำไปปฏิบัติงาน

ในการศึกษาวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหัวครรภ์อยอีด ทำให้ผู้วิจัยได้ข้อมูลเสนอแนะบางประการ อันอาจเป็นประโยชน์ต่อ ตำรวจนครรัฐรังหัวครรภ์อยอีด ตำรวจนคราภาก 4 และสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ ใน การกำหนดนโยบาย วางแผนอัตรากำลัง และปรับปรุงระบบการบริหารงานในบางส่วนที่บกพร่อง ให้มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

7.1.1 ในการวิจัยครั้งนี้ พนักงาน ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนคร ชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหัวครรภ์อยอีด อยู่ในระดับปานกลาง ดังนี้ ตำรวจนครรัฐรังหัวคร รรภ์อยอีด ตำรวจนคราภาก 4 และสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ ในฐานะที่เป็นผู้บังคับบัญชา ซึ่งมีหน้าที่กำกับดู แล และควบคุมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหัวคร รรภ์อยอีด อีกทั้งจะต้องร่วมปฏิบัติงานร่วมกับเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหัวคร รรภ์อยอีด จำเป็นที่จะต้องสร้างความพึงพอใจให้กับเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ซึ่ง เป็นบุคลากรที่สำคัญในการปฏิบัติงานตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ซึ่งการสร้างความพึงพอใจและ การชูโรงในการปฏิบัติงานมีหลายแนวทาง ผู้บังคับบัญชาจะต้องเลือกนำมาใช้ให้เหมาะสมซึ่งจะเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น

7.1.2 ในการวิจัยครั้งนี้ พนักงาน ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหัวครรภ์อยอีด มี 10 ปัจจัย คือ ปัจจัยด้านสภาพแวด ล้อมในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบในงาน ด้านโอกาสและความก้าวหน้า ด้านเงินเดือนและสวัสดิ กาล ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านความมั่นคงปลอดภัย ด้านการ ได้รับการยอมรับนับถือ ด้านนโยบายการบริหาร และด้านวิธีการบังคับบัญชา ดังนี้ การกำหนด นโยบาย วางแผนอัตรากำลัง และการปรับปรุงระบบการบริหารงาน ต่างๆ ของตำรวจนครรัฐรังหัวครรภ์อยอีด ตำรวจนคราภาก 4 และสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ จะต้องเป็นไปในแนวที่ส่งเสริมปัจจัย ทั้ง 10 ปัจจัย ดัง กล่าวข้างต้น ให้เกิดขึ้นกับเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหัวครรภ์อยอีด เพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐรังหัวครรภ์อยอีด มีแรงจูงใจและมี ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน มีความสุขในการทำงาน อันจะเป็นผลให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมาย ที่กำหนดไว้

## 7.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

ในการศึกษาวิจัยครั้งต่อไปควรจะทำการศึกษาวิจัยดังนี้

7.2.2 การศึกษาเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐร้อยเอ็ด กับระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครอื่นๆ ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน เช่น ตำรวจนครรัฐมหาสารคาม ตำรวจนครรัฐจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นต้น

7.2.2 ควรทำการศึกษาปัจจัยอื่นๆ ที่น่าจะมีผลต่อกำลังใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครชุดปราบปรามยาเสพติด ในสังกัดตำรวจนครรัฐร้อยเอ็ด เพิ่มเติมจาก 12 ปัจจัยที่ทำการศึกษาวิจัยในครั้งนี้



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University