

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การดำเนินการใดๆ ก็ตาม เมื่อมีงานที่จะต้องทำเป็นการต่อเนื่องถาวร ก็มักจะอาศัยหน่วยงานรับผิดชอบดำเนินการ การจัดองค์กรเพื่อดำเนินกิจการด้านต่างๆ มีรูปแบบแตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และลักษณะของกิจการ ตัวอย่างเช่น กิจการด้านการศึกษา องค์กรที่จัดตั้งขึ้นมาจะจัดในรูปสถานศึกษา ซึ่งได้แก่ โรงเรียน วิทยาลัย สถาบัน และมหาวิทยาลัย เป็นต้น ตามทฤษฎีของค์กรแล้วถือว่าองค์ประกอบที่สำคัญขององค์กรมีสองส่วน คือ “งาน” และ “คน” หมายความว่า องค์กรทุกประเภทจะต้องมีองค์ประกอบด้านงาน ซึ่งได้แก่ การกิจที่จะต้องกระทำการตามวัตถุประสงค์แล้ว การจัดระบบงานเพื่อให้สามารถกระทำการกิจได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ การที่จะประกอบการกิจได้ตามเป้าหมายขององค์กร จำเป็นต้องมีองค์ประกอบที่สองที่ดี คือ มีคนหรือบุคลากรที่มีความสามารถที่สูงสามารถทดแทนะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติงาน  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**Rajabhat Mahasarakham University**  
(มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช. 2540 : 6)

บุคลากรหรือทรัพยากรมนุษย์เป็นผู้สร้างสรรค์สิ่งทุกอย่างจนกระทั่งกลายเป็นผลผลิต หรือการบริการแล้วแต่ประเภทขององค์กร ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จและการสร้างภาพพจน์ที่ดีแก่องค์กร โดยทั่วไปบุคคลแต่ละคนมีลักษณะที่หลากหลายแตกต่างกันไปในด้าน ความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ซึ่งจะเป็นองค์ประกอบที่ทำหน้าที่ในการปฏิบัติการกิจต่างๆ ให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย การดำเนินการให้บุคลากรสามารถสร้างสรรค์งานได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น ต้องอาศัยคุณภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลในองค์กร (พยอม วงศ์สารศรี. 2542 : 150) องค์ประกอบสำคัญของการบริหาร ได้แก่ 1) คนหรือบุคลากร 2) เงินหรืองบประมาณ 3) วัสดุหรืออุปกรณ์ และ 4) การจัดการ นั้น บุคลากรได้รับการพิจารณาว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการบริหาร ทั้งนี้ เพราะบุคลากรเป็นผู้จัดทำและใช้ทรัพยากรบริหารอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ หน่วยงานใดก็ตามถ้าเริ่มต้นด้วยการมีบุคลากรที่มีความเก่งกาจสามารถแล้ว ปัจจัยด้านอื่นๆ ก็จะติดตามมาเอง (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช. 2540:6) ดังที่ แมกกินสัน (Megginson.1968 : 4-5) ได้กล่าวขึ้นว่า “มนุษย์เป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการบริหาร ถึงแม้ว่าคุณค่าของมนุษย์จะเป็นสิ่งที่ขับต้องไม่ได้และไม่สามารถใช้หลักเกณฑ์กำหนดคุณค่า เช่นเดียวกับวัตถุหรือสินค้าอื่นได้ แต่ก็ยังถือว่ามนุษย์เป็นทรัพยากรทางเศรษฐกิจที่มีมูลค่า

และเกียรติภูมิ” สอดคล้องกับคำกล่าวของ คิงส์เบอร์รี่ (Kingsbury .1963 : 26) ที่กล่าวว่า “การบริหารงานบุคคล เมื่อพิจารณาในทุกแง่มุมแล้วก็จะพบว่า เป็นส่วนสำคัญที่สุดของการบริหาร” จุดมุ่งหมายที่สำคัญในการบริหารงานบุคคลคือการสร้างบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาปฏิบัติงานในหน่วยงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่รับผิดชอบเป็นเวลา นานๆ หากวิธีการดูนั้นจะและพัฒนาบุคคลในหน่วยงานให้ทำงานอย่างเต็มความสามารถ ภาระหน้าที่ในหน่วยงาน เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานขององค์กร โดยส่วนรวม ดังนั้นองค์กรทุกองค์กรจำเป็นต้องมีการบริหารงานบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ (ชาญยุทธ บุญรินทร์. 2539 : 2)

โรงเรียนเป็นหน่วยงานด้านการศึกษา มีภารกิจหลัก คือ ให้การศึกษาแก่เยาวชน และ มีภารกิจในการบริหาร โรงเรียนประกอบด้วย 6 งาน ได้แก่ การบริหารงานวิชาการ งานบุคลากร งานกิจการนักเรียน งานธุรการการเงินและพัสดุ งานอาคารสถานที่ และงานความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ใน 6 งานที่ปฏิบัติในโรงเรียนจะเห็นได้ว่างานบุคลากรเป็นงานที่มี ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นตัวบ่งชี้ความสำเร็จของทุกงานในโรงเรียน ประกอบกับแผน พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 ได้กำหนดเป้าหมายหลักในการพัฒนา ซึ่งได้แก่ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์(สนอง เครื่องมาก. 2535 : 168) การบริหารงานในโรงเรียนจะบรรลุ ผลตามเป้าหมายที่วางไว้มากน้อยเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับการใช้ทรัพยากรการบริหารภายใน โรงเรียนนั้นเอง โดยเฉพาะทรัพยากรบุคคล จะต้องมีการวางแผนบริหารอย่างระดับถูกต้องตาม กระบวนการทุกอย่าง กิติมา ปรีดีศิลป (2532 : 81) ได้แบ่งการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน อาจแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการสอน (Teaching Staff) หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ทำการสอนในวิชาต่างๆ ได้แก่ ครูประจำชั้น ครูประจำวิชา หรือครูพิเศษต่างๆ

2. บุคลากรที่ไม่เกี่ยวข้องกับการสอน (Non- Teaching Staff) หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ งานด้านธุรการ การปกครองให้เกิดความสะดวกปลอดภัย ได้แก่ พวกรักษาหน้าที่ต่างๆ เจ้าหน้าที่ ธุรการ เจ้าหน้าที่ห้องสมุด เจ้าหน้าที่ทะเบียน รวมตลอดถึงบาน คนงาน และนักการการโรงด้วย

สำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร (2538 : 64) ได้ข้อสรุปจากการเข้า ร่วมการสัมมนาของผู้บริหารเรื่อง “กลยุทธ์การบริหารการศึกษา ยุคโลกาภิวัตน์” เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2538 ณ ห้องประชุม 1 สำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร ได้สรุปว่า สิ่งที่ทำให้โรงเรียนน่าอยู่ประกอบด้วยองค์ประกอบ 7 ประการ และหนึ่งในองค์ประกอบ

ทั้ง 7 นั้นคือ นักการการโรง เพรานักการการโรงเป็นผู้ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการสร้างสรรค์โรงเรียนให้เป็นที่น่าประทับใจกับผู้มาติดต่อประสานงานกับโรงเรียน อายุ่งไร์ก์ตามนักการการโรงที่จะช่วยสร้างสรรค์ให้โรงเรียนน่าประทับใจนั้นควรจะมีคุณลักษณะดังนี้

1. รู้บทบาทหน้าที่ของตน
2. ขยันทำงาน
3. มีความรับผิดชอบสูง
4. ทำตนให้เป็นผู้ที่มีบุคลิกภาพดี
5. เป็นผู้มีน้ำใจ เติมใจช่วยเหลือครู-นักเรียน ทั้งที่ได้รับการร้องขอและไม่ได้ร้องขอ
6. มีมนุษยสัมพันธ์ดี
7. มีกิริยามารยาทสุภาพเรียบร้อย
8. เป็นผู้ช่วยสร้างความเข้าใจองค์ระหว่างบ้าน วัด และโรงเรียน
9. คุณลักษณะอื่นๆ ที่เหมาะสมสำหรับนักการการโรง

การบริหารงานนักการการโรงของผู้บริหารโรงเรียนอาจมีปัญหาเกิดขึ้นได้เสมอ เพราะนักการการโรงเป็นผู้ที่มีชีวิตจิตใจ มีความต้องการ มีความรู้สึกนึกคิด มีรัก logic โรง หลง ปัญหาที่เกิดขึ้นนั้นมีความแตกต่างไปตามสภาพทั้งส่วนตัวและสภาพแวดล้อม การบริหารงานนักการการโรงจึงไม่ใช่เรื่องง่ายนัก ซึ่งจะเห็นได้จากผลการศึกษาของ อำนวย อุตตรrophyom (2525 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาข่าวญของนักการการโรง โรงเรียนมธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ในเขตการศึกษา 8 พบว่า ระดับขวัญของนักการการโรงที่ค่อนข้างต่ำ คือ ด้านความรู้สึกพอใจในงานที่ทำและด้านความรู้สึกมั่นคงในการทำงาน และผลการศึกษาของ สำนิต สมมิตร (2529 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาบทบาทหน้าที่และขวัญกำลังใจของนักการการโรง สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น พบว่า มีความพึงพอใจในการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง ผู้บริหารมีความคิดว่าปัญหาอุปสรรคของนักการการโรงที่สำคัญ ได้แก่ นักการการโรงมีจำนวนน้อย มีฐานะยากจน และไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน ส่วนครูผู้สอนมีความคิดว่าปัญหาอุปสรรคของนักการการโรงที่สำคัญ ได้แก่ ปฏิบัติงานล่าช้า ขาดการตัดสินใจ ขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ความรู้น้อย และสุขภาพไม่แข็งแรง นอกจากนี้ยังมีผลการศึกษาที่ใกล้เคียงกันของ ปียะ อุทธสิงห์ (2544 : บทคัดย่อ) ที่ศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ปัญหาการบริหารงานครุอัตราริ้ว สาร ต้านทานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี พบว่า การเปรียบเทียบการบริหารงานครุอัตรา ริ้ว สาร ต้านทานการประถมศึกษาจังหวัดอุบลราชธานี พบว่า การเปรียบเทียบการบริหารงานครุอัตรา ริ้ว สาร ต้านทานมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อเปรียบเทียบขนาดโรงเรียน พบว่า ระดับปัญหาการบริหาร

งานครูอัตราจ้างของโรงเรียนขนาดเล็กกับขนาดกลาง มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด เป็นหน่วยงานหนึ่งที่膨ปญหาที่เกิดจากการปฏิบัติงานของนักการการโรง ซึ่งในแต่ละปีมีการให้ออกจากราชการ ประมาณ 3-5 คน ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทะเบียนหน้าที่เกินกว่า 15 วัน จากการสัมภาษณ์ นายสิทธิศักดิ์ ขันทร์ศรี ตำแหน่งนิติกร 6 สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดร้อยเอ็ด (2545 : สัมภาษณ์) พบว่า ปัญหาที่ได้รับการร้องเรียนเข้ามาทั้งจากผู้บริหารและตัวนักการการโรง มีดังนี้

1. การลงทะเบียนหน้าที่ไปทำงานอย่างอื่น ซึ่งมีมากที่สุด ได้แก่ ไปซ้อมรถ สร้างบ้าน เจาะนาด้าล เนื่องจากนักการการโรงเหล่านี้เคยประกอบอาชีพนี้มาก่อน และเงินเดือนไม่เพียงพอ จึงต้องหาอาชีพเสริม

2. การไม่ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ ได้แก่ ทำงานไม่เสร็จทันเวลา คุณภาพงานไม่สมบูรณ์ ไม่ปฏิบัติงานตามคำสั่งของผู้บริหาร

3. การมาปฏิบัติหน้าที่ราชการ เมื่อทำงานเสร็จก็กลับบ้านเลยไม่อญี่โรงเรียนจนถึงเวลาเลิก เพราะตัวนักการการโรงจะเป็นคนใหม่บ้าน

4. การอยู่เรียกานักการการโรง 80% ที่ไม่อญี่เรียนมากลางคืน และในวันเสาร์อาทิตย์

5. การดื่มสุราในเวลาราชการกับชุมชนแล้วไม่มาทำงาน

6. ทะเลาะวิวาทกับชาวบ้านและครูในโรงเรียน

7. ขาดหักยะในการปฏิบัติงานบางอย่างที่ต้องใช้มือ เช่น งานไม้ งานเชื่อมเหล็ก งานเดินสายไฟฟ้า เป็นต้น

8. นักการการโรงขาดขวัญกำลังใจ ในเรื่องบ้านเห็นความดีความชอบ ค้าจ้างน้อย ไม่เพียงพอ กับคำใช้จ่าย

ปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นนั้น ย่อมส่งผลถึงการบริหารงานและงานต่างๆ ภายในโรงเรียน เนื่องจากนักการการโรงเป็นผู้ให้บริการและอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโรงเรียน เมื่อนักการการโรงไม่มาปฏิบัติงาน หรือคุณภาพของงานไม่ดีพอ หรือปฏิบัติงานไม่ได้ ทำให้ในบางครั้งต้องกลับไปเป็นหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียน หรือครูผู้สอนที่ต้องลงมือปฏิบัติเอง ทำให้การสอนໄດ້ไม่เต็มที่ ส่งผลเสียต่อการเรียนการสอนในโรงเรียน

จากความสำคัญและปัญหาในการปฏิบัติงานของนักการการ โรง ผู้วิจัยในฐานะครุพัสดอนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด จึงมีความสนใจที่จะศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารงานบุคคลของนักการการ โรง ทั้งนี้เนื่องจากยังไม่มีงานวิจัยที่ทำการศึกษาเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงานนักการการ โรง เท่าที่ปรากฏส่วนมากจะศึกษาเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานข้าราชการครู และครุอัตราร้ำขาว ดังนั้นผู้วิจัยได้ระหันกถึงความสำคัญของนักการการ โรง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบุคคลากรทางการศึกษา จึงทำการศึกษาปัญหาการบริหารงานนักการการ โรง เพื่อที่จะได้ทราบข้อมูลและใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานบุคคลของนักการการ โรง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป



### วัตถุประสงค์ในการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการบริหารงานนักการการ โรง โรงเรียนประถมศึกษา ตามทัศนะของผู้บริหาร โรงเรียนและครุพัสดอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับปัญหาการบริหารงานนักการการ โรง โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ดของข้าราชการครูที่มีตำแหน่งต่างกัน และขนาด โรงเรียนต่างกัน
3. เพื่อศึกษาแนวทางแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาระบวนการการบริหารงานนักการ การ โรง โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด

### สมมติฐานของการวิจัย

1. ผู้บริหารและครุพัสดอนมีระดับปัญหาในการบริหารงานนักการการ โรงแตกต่างกัน
2. โรงเรียนที่มีขนาดต่างกันมีระดับปัญหาในการบริหารงานนักการการ โรงแตกต่างกัน

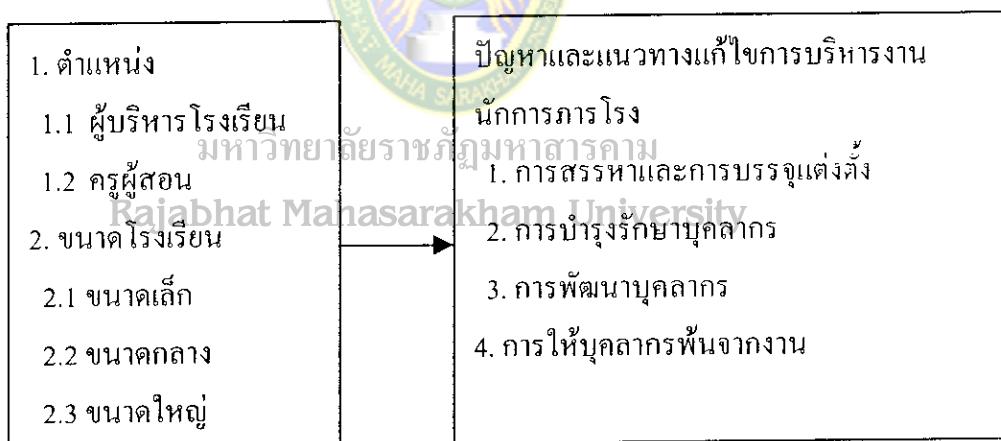
## กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากการศึกษาเอกสาร หลักการทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลากร ผู้วิจัยได้นำกรอบแนวคิดของ ปียะ อุทสิงห์ (2544 : 7) มากำหนดเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้ โดยแบ่งเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการสรรหาและการบรรจุแต่งตั้ง
2. ด้านการนำร่องรักษาบุคคลากร
3. ด้านการพัฒนาบุคคลากร
4. ด้านการให้บุคคลากรพึ่นจากงาน

### ตัวแปรต้น

### ตัวแปรตาม



**แผนภูมิที่ 1 แสดงกรอบแนวคิดในการวิจัย**

## ขอบเขตของการวิจัย

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

#### 1.1 ประชากร ได้แก่

1.1.1 ผู้บริหารโรงเรียน ที่มีนักการการโรง ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนประจำ ศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด ปีการศึกษา 2546 มีโรงเรียนจำนวน 643 โรงเรียน

1.1.2 ครูผู้สอน ที่มีนักการการโรง ปฏิบัติงานอยู่ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด ปีการศึกษา 2546 จำนวน 8,020 คน จากโรงเรียน 643 โรงเรียน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้มาโดยการสุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิ (Stratified Random Sampling) โดยการเปิดตารางสำหรับของ R.V. Krejcie และ R.W. Morgan (1970 : 608: ข้างอิงจาก บุญชุม ศรีสะอาด. 2538 : 187) ได้ผู้บริหารโรงเรียน 240 คน และครูผู้สอน 366 คน รวมทั้งสิ้น 606 คน

## 2. ตัวแปรที่ศึกษา

### 2.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

#### 2.1.1 ตำแหน่ง จำแนกเป็น

- ผู้บริหาร โรงเรียน
- ครูผู้สอน



#### 2.1.2 ขนาดโรงเรียน จำแนกเป็น

- มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
- โรงเรียนขนาดเล็ก
- โรงเรียนขนาดกลาง
- โรงเรียนขนาดใหญ่

### 2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารงานนักการการโรง

ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด ประกอบด้วย

#### 4 ด้าน คือ

##### 3.2.1 ด้านการสรรหาและการบรรจุแต่งตั้ง

##### 3.2.2 ด้านการบำรุงรักษาบุคลากร

##### 3.2.3 ด้านการพัฒนาบุคลากร

##### 3.2.4 ด้านการให้บุคลากรพ้นจากงาน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

ทัศนะ หมายถึง ความคิดเห็นของผู้บริหารและครูผู้สอนที่มีต่อปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารงานนักการการโรงในเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด

การบริหารงานบุคคลกร หมายถึง การได้มาซึ่งบุคคลกรที่มีความรู้ความสามารถ เหมาะสมตามความต้องการขององค์กร และองค์กรสามารถซักจูงใจ บำรุงรักษาและพัฒนาให้บุคคลกรที่มีความสามารถโดยทั่วไปอยู่กับองค์กรด้วยความพึงพอใจ และปฏิบัติงานให้ได้นานที่สุด เพื่อสร้างความเจริญก้าวหน้าและบรรลุผลสำเร็จสมความมุ่งหมายขององค์กร ซึ่งแบ่งเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. การสรรหาและการบรรจุแต่งตั้ง หมายถึง กระบวนการสรรหาบุคคลกรที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการเข้าทำงานด้วยวิธีการต่างๆ จากนั้นจึงทำการบรรจุและแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งและมอบหมายหน้าที่การทำงานให้ปฏิบัติ

2. การบำรุงรักษายานบุคคลกร หมายถึง กระบวนการสร้างความพึงพอใจให้แก่บุคคลกรที่ปฏิบัติงาน ด้วยการปัจจนนิเทศ การนิเทศ การมองหมายงาน การจัดนัดหมายการ การให้ความช่วยเหลือ และการจัดสภาพแวดล้อม เพื่อทำให้บุคคลกรที่อยู่ในโรงเรียนปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจให้นานที่สุดและมีประสิทธิภาพที่สุด

3. การพัฒนานบุคคลกร หมายถึง การส่งเสริมให้บุคคลกรมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและทัศนคติที่ดีขึ้นในการปฏิบัติงาน โดยการจัดทำแผนพัฒนา การให้บุคคลกรศึกษาต่อ การได้เข้ารับการประชุมทางวิชาการ การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

4. การให้บุคคลกรพ้นจากงาน หมายถึง การดำเนินงานให้บุคคลกร หมดภาระหน้าที่การทำงานในองค์กร ด้วยเหตุที่บุคคลกรไม่พึงพอใจในสภาพการปฏิบัติงาน หรือเนื่องจากบุคคลกร มีข้อบกพร่องในการทำงาน กระทำผิดทุจริตในองค์กร โดยการย้าย การลาออก การให้ออก และการยุบเลิกตำแหน่ง

นักการการโรง หมายถึง บุคคลกรที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนในตำแหน่งลูกจ้างประจำ และลูกจ้างชั่วคราวในหมวดแรงงาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด

ครูผู้สอน หมายถึง ครูที่ปฏิบัติงานสอนในโรงเรียนประถมศึกษาที่มีนักการการโรงปฏิบัติงานอยู่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด

ผู้บริหารโรงเรียน หมายถึง ผู้บริหารโรงเรียนในโรงเรียนประถมศึกษาที่มีนักการการโรงปฏิบัติงานอยู่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด

ขนาดโรงเรียน หมายถึง จำนวนของนักเรียนแต่ละโรงเรียน โดยสำนักงานคณะกรรมการการโรงปฏิบัติงานอยู่ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด

1. โรงเรียนขนาดเล็ก คือ โรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน 120 คน
2. โรงเรียนขนาดกลาง คือ โรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียน 121-300 คน
3. โรงเรียนขนาดใหญ่ คือ โรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียน 301 คนขึ้นไป

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

1. ทราบปัญหาในการบริหารงานนักการการ โรง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ร้อยเอ็ด
2. ทราบแนวทางแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาระบบการการบริหารงานนักการการ โรง โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด
3. นำข้อมูลที่ได้ไปเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายและวางแผนการบริหารงาน นักการการ โรง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาร้อยเอ็ด และเป็นข้อมูลพื้นฐานให้กับหน่วยงาน อื่นๆ ต่อไป

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

**Rajabhat Mahasarakham University**

