

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

การศึกษาของประเทศไทยในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติระยะที่ 8 (พ.ศ.2540-2544) ผู้อุปถัมภ์ให้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคนและสังคมให้เป็นบุคคลและสังคมแห่งการเรียนรู้ กล่าวคือ คนไทยในอนาคตจะต้องเป็นคนมองกว้างคิดไกล ไฟดีมีคุณธรรมรู้เท่าทัน การเปลี่ยนแปลงของโลกและสังคม มีวิจารณญาณที่ดีเป็นคนที่มีคุณภาพเข้าสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ซึ่งปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้การจัดการศึกษามีคุณภาพประกอบด้วย หลักสูตรกระบวนการเรียนการสอน ครุรัฐสอน ผู้บริหาร และบุคลากรทางการศึกษา กระบวนการบริหารจัดการ และเปิดโอกาสให้ชุมชนหรือสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (สัมฤทธิ์ กานพึง. 2544 : 10) ในบรรดาปัจจัยที่จะส่งผลให้การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพนั้น ผู้บริหารโรงเรียนนับว่ามีความสำคัญยิ่งของหน่วยงาน เพราะผู้บริหารเป็นหัวใจของหน่วยงานหรือองค์การ ทุกหน่วยงานย่อมมีปรารถนาและให้การยอมรับนับถือผู้บริหารที่มีคุณภาพ นั่นคือเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ความชำนาญ มีประสบการณ์ มีวิสัยทัคณ์กว้างไกลฯลฯ แต่เหนือสิ่งอื่นใดคือความเป็นผู้มีคุณธรรมในจิตใจและมีจริยธรรมที่น่าเดื่อง岱องไสศรัทธา ซึ่งคุณธรรมถือเป็นคุณสมบัติอันสำคัญที่จะเป็นส่วนเสริมให้ผู้บริหารนั้นสามารถครองตน ครองคนและครองงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (อมรา เด็กเริงสินธุ. 2542 : 3)

การบริหารเป็นศาสตร์อย่างหนึ่งที่ไม่มีกฎระเบียบหรือหลักเกณฑ์ที่ตายตัวสามารถขัดหย่อนแยะประยุกต์ใช้แล้วแต่สถานการณ์ ในการบริหารคนและบริหารงานเพื่อมุ่งผลสำเร็จ ของงานนั้น จำต้องอาศัยศิลปะของนักบริหารมืออาชีพ ไม่มีเทคนิคหรือหลักการบริหารใดที่ดีที่สุดหรือเหมาะสมที่สุด ไม่มีคำว่าการบริหารงานใดที่เป็นแบบสำเร็จฐานรับการบริหาร (วิวัฒน์ อรัญเวศ. 2545 : 20) ในการบริหารงานของหน่วยงานหรือองค์การใดก็ตาม ผู้นำเป็นคุณดวงประทีป ดังนั้น ผู้นำจะต้องรับผิดชอบทั้งบุคลากรในองค์การและผลงานที่เกิดขึ้น ทั้งนี้แบบของผู้นำมีส่วนสนับสนุนกับผลการปฏิบัติงานขององค์การ ดังแนวคิดที่ว่า ผู้นำที่นั่งทั้งคันและผลงาน ทำงานเป็นทีมเพื่อให้เพื่อนร่วมงานเกิดความพึงพอใจเกิดความร่วมมือร่วมใจจะทำให้งานประสบความสำเร็จสูง

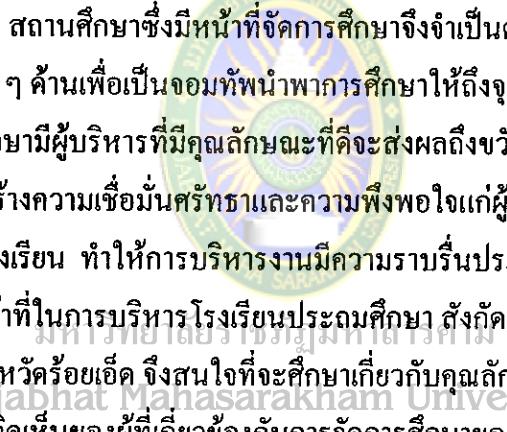
(เสริมศักดิ์ วิชาลักษณ์. 2525 : 79 – 81) และแบบพฤติกรรมผู้นำตามสถานการณ์ที่ว่า ผู้นำที่ดีนั้น จะต้องปรับพฤติกรรมของตนเองให้เหมาะสมกับสถานการณ์และเหมาะสมกับบุคลิกภาวะของผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งแนวคิดของ สโตอกลิต (Stogdill. 1976 : 62 – 63) ที่สรุปว่า คุณลักษณะของผู้นำหรือผู้บริหารที่ดีนั้นน่าจะประกอบไปด้วย การมีสติปัญญาดี มีความรับผิดชอบต่อบ้านหน้าที่สูง มีฐานะทางสังคมทางเศรษฐกิจดี มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีความมานะอดทนไม่ท้อถอย มีความเชื่อมั่นในตนเอง ดังนั้น คุณลักษณะที่ดีที่เหมาะสมของผู้บริหาร โรงเรียนจะสอดคล้องกับสภาพที่เกิดขึ้นและเอื้ออำนวยต่อการบริหารงาน และพัฒนาการศึกษา ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและบรรลุผลตามที่ต้องการได้ หากผู้บริหารมีคุณลักษณะไม่เหมาะสมก็จะทำให้เกิดปัญหาในการปฏิบัติงานและจะทำให้การดำเนินงานไม่ประสบผลสำเร็จ (สุนีย์ บุญทิม.

2542 : 2)

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ มีภาระกิจหลักในการจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐานให้กับเยาวชน 3 ระดับ คือ ระดับก่อนประถมศึกษา ระดับประถมศึกษา และระดับมัธยมศึกษาตอนต้น เพื่อพัฒนาทรัพยากรุ่นใหม่ให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพอนามัยแข็งแรงสมบูรณ์ มีคุณธรรมจริยธรรม มีวิสัยทัศน์กว้างไกล และสามารถดำรงตนอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เป็นหน่วยงานทางราชการที่อยู่ใกล้ชิดกับชุมชนมากที่สุดผู้ปกครองและชุมชนจึงตั้งความหวังไว้สูงที่อยากรเห็นโรงเรียนขัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ เพราะโรงเรียนที่มีคุณภาพนั้นเป็นคุณแข่งสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จและความพึงพอใจของครู ผู้ปกครองนักเรียนและการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานตลอดทั้งชุมชนในเขตบริการ คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนั้นมาจากการคุณภาพของผู้บริหาร โรงเรียน ถ้าโรงเรียนหรือองค์การใดได้ผู้บริหารที่มีคุณภาพเข้าไปบริหารงานแล้วย่อมเป็นหลักประกันคุณภาพได้ว่าหน่วยงานนั้นต้องได้รับการพัฒนาอย่างแน่นอน การเป็นผู้บริหารโรงเรียนที่ดีต้องมีบุคลิกภาวะ การมีบุคลิกภาวะนั้นขึ้นรวมถึงผู้มีภูมิรู้ ภูมิธรรม และภูมิฐานซึ่งเป็นคุณลักษณะของผู้บริหารที่ดี (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2542 : 54) และเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับโรงเรียน ระดับอำเภอ และระดับจังหวัดได้ให้กรอบแนวคิดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร 4 ด้าน คือ ด้านความรู้ความสามารถ ด้านคุณธรรมและจริยธรรม ด้านภาวะผู้นำ และด้านบุคลิกภาพ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2540 : 28)

เพื่อให้ได้ผู้บริหาร โรงเรียนที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ดังกล่าวข้างต้น สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ จึงได้กำหนดวิธีการคัดเลือกบุคคลเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหาร โรงเรียนโดยการสอบคัดเลือก มีการสอบข้อเขียนทดสอบความรู้ ความสามารถทั่วไป ความรู้ความสามารถที่ใช้เฉพาะตำแหน่ง ประเมินประสบการณ์เดิม ความเหมาะสมสมกับตำแหน่ง และต้องผ่าน การฝึกอบรมจากสถาบันพัฒนาผู้บริหารกระทรวงศึกษาธิการ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2530 : 3-4) จากกระบวนการคัดเลือกผู้บริหาร โรงเรียนต้องผ่านขั้นตอนต่าง ๆ หลายขั้นตอน แสดงให้เห็นว่า สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้พยายามที่จะ สร้างบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมีคุณลักษณะที่ดีและเหมาะสมสมกับตำแหน่งหน้าที่เพื่อ พัฒนาการศึกษาให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น

สำนักงานการประถมศึกษาอําเภอเกย์ตรีวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นอําเภอขนาดใหญ่มี โรงเรียนในสังกัดทั้งหมด 59 โรงเรียน ผู้บริหารส่วนใหญ่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์สอดคล้อง ความต้องการของครูผู้สอน กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และชุมชนในเขตบริการของ โรงเรียน แต่มีผู้บริหารบางส่วนมีลักษณะอันไม่พึงประสงค์ คือ มีพฤติกรรมที่แสดงออกใน ภาพลักษณ์ที่ไม่ดีขัดต่อศีลธรรมและคุณธรรมจริยธรรมอันดีงามของสังคมไทย มีภาวะผู้นำน้อย ขาดการพัฒนาความรู้และวิชาชีพให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงไปของโลก มีบุคลิกภาพที่ไม่ เหมาะสมมีเรื่องร่องเรียนเกี่ยวกับตัวผู้บริหารในหลายเรื่อง และผู้บังคับบัญชาได้แต่ด้วย คณะกรรมการสืบสานสอบสวนการกระทำผิดที่ผ่านมาในช่วงปีการศึกษา 2541-2545 ผลการ สอบสวนถูกลงโทษความผิดทางวินัย คือ ไล่ออก 1 ราย ความผิดทุจริตต่อหน้าที่ ตัดเงินเดือน 3 ราย ภาคทัณฑ์ 2 ราย ว่ากล่าวตักเตือน 1 ราย และอยู่ระหว่างสอนสวนวินัย 4 ราย กรณี ความผิดทางแพ่ง 1 ราย เมาสุราและอนามัยในขณะปฏิบัติหน้าที่ 1 ราย ประมาททำให้เกิด ความเสียหายต่ออาคารสถานที่ราชการ 1 ราย และกรณีชี้สาว 2 ราย (อภัย อินทร์ไก่โล้ 2546 : สัมภาษณ์) ถึงแม้จะเป็นผู้บริหาร โรงเรียนเพียงส่วนน้อยแต่พฤติกรรมดังกล่าวข้างต้น ให้ ผู้ใต้บังคับบัญชาขาดความเชื่อมั่นและขาดศรัทธาในการจัดการศึกษาของโรงเรียน ซึ่งจะทำให้ การประกันคุณภาพการศึกษาและนิยมการปฏิรูปการศึกษาไม่ประสบผลสำเร็จ จึงเป็นเรื่อง สำคัญเร่งด่วนที่ผู้มีอำนาจและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะต้องให้ความสนใจและร่วมมือกันแก้ไข


จากหลักการ แนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับผู้นำ บทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา แนวคิดเกี่ยวกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกและการศึกษาผลวิจัยเกี่ยวกับคุณลักษณะ ที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาในปัจจุบันมีผู้ศึกษาและวิจัยแล้วแต่กี่ไม่สามารถใช้เป็นสูตรสำเร็จ ได้ เพราะโลกและสังคมเปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบันเป็นสังคมแห่งการแข่งขันด้านวิทยาการและสังคมโลกให้การยอมรับประเทศที่มีวิทยาการก้าวหน้าในด้านต่าง ๆ เป็นประเทศที่เจริญ การศึกษาจึงเป็นหัวใจที่จะสร้างคนในชาติให้มีคุณภาพเพื่อพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าต่อไป สถานศึกษาซึ่งมีหน้าที่จัดการศึกษาจึงจำเป็นต้องมีผู้บริหารที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ในหลาย ๆ ด้านเพื่อเป็นขอมูลพื้นพากการศึกษาให้ถึงจุดหมายปลายทางและบรรลุผลที่วางแผนไว้ ถ้าสถานศึกษามีผู้บริหารที่มีคุณลักษณะที่ดีจะส่งผลถึงขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานของพื่อนร่วมงานสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาและความพึงพอใจแก่ผู้ปกครองนักเรียน และประชาชนในเขตบริการของโรงเรียน ทำให้การบริหารงานมีความราบรื่นประสมผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพ ซึ่งผู้วิจัยมีหน้าที่ในการบริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา อำเภอเกย์ตระวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งสนใจที่จะศึกษาเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียน ตามความคิดเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของสถานศึกษาคือ ผู้บริหาร กรุผู้สอน และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มาจากการ ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนค้ายิ่งก่า และผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ.2543 เพื่อให้ผู้บริหารนำไปปรับปรุงคุณลักษณะที่พึงประสงค์สอดคล้องกับความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้อง และเป็นข้อสนับสนุนสำหรับหน่วยงานด้านสังกัดในการพัฒนาบริหารบุคคล ซึ่งจะส่งผลให้การจัดการศึกษาระดับประถมศึกษามีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

กรอบแนวคิดของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้คุณลักษณะของผู้บริหารที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษาแห่งชาติ (2542 : 54) และเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับโรงเรียน ระดับอำเภอ และระดับจังหวัดของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2540 : 28) สรุปเป็นกรอบในการวิจัย ดังนี้

1. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านทักษะความรู้ความสามารถในการบริหารงาน
2. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านคุณธรรมจริยธรรม
3. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านภาวะผู้นำ
4. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านบุคลิกภาพ

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครูผู้สอน และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยภาพรวมและเป็นรายด้าน
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ของผู้บริหาร ครูผู้สอน และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยภาพรวมและเป็นรายด้าน

สมมติฐานของการวิจัย

Rajabhat Mahasarakham University

1. ระดับความคิดเห็นของผู้บริหาร ครูผู้สอน และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนอยู่ในระดับมาก ทั้งโดยภาพรวมและรายด้าน
2. ความคิดเห็นของผู้บริหาร ครูผู้สอน และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียน แตกต่างกันทั้ง โดยภาพรวมและรายด้าน

ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้นนี้มุ่งศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครูผู้สอน และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้ประชากร กลุ่มตัวอย่าง และตัวแปร ดังนี้

1. ประชากร

ประชากร ได้แก่ ผู้บริหาร ครุผู้สอน และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
จำนวน 1,449 คน แยกเป็น

- | | |
|---------------------------------|--------------|
| 1.1 ผู้บริหาร | จำนวน 59 คน |
| 1.2 ครุผู้สอน | จำนวน 682 คน |
| 1.3 กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน | จำนวน 708 คน |

2. กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง ได้จากการสุ่มจากประชากร โดยการสุ่มแบบแบ่งชั้นและกำหนด
ขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากประชากร โดยใช้ตารางของเครจี และมอร์เกน (Krejcie and
Morgan อ้างในบัญชุม ศรีสะฯ. 2543 : 40) ได้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 546 คน ซึ่งจำแนกได้
ดังนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	
2.1 ผู้บริหาร	จำนวน 51 คน
2.2 ครุผู้สอน	จำนวน 246 คน
2.3 กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	จำนวน 249 คน

3. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

3.1 ตัวแปรอิสระ คือ

3.1.1 ผู้บริหาร โรงเรียน

3.1.2 ครุผู้สอน

3.1.2 กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ระดับความคิดเห็นของผู้บริหาร ครุผู้สอน และกรรมการ
สถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียน 4 ค้าน คือ

3.2.1 ค้านทักษะความรู้ความสามารถในการบริหารงาน

3.2.2 ค้านคุณธรรมจริยธรรม

3.2.3 ค้านภาวะผู้นำ

3.2.4 ค้านบุคลิกภาพ

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ หมายถึง คุณลักษณะเฉพาะที่ชี้ให้เห็นลักษณะประจำตัวของผู้บริหาร โรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานการประณมศึกษาอำเภอเกย์ตรีวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด โดยแสดงพฤติกรรมต่าง ๆ ตามบทบาทหน้าที่ และอี๊ดต่อการบริหารงาน โรงเรียน ช่วยให้การบริหารงานเป็นไปด้วยความราบรื่น และมีประสิทธิภาพ ซึ่งในการวิจัย ครั้งนี้แบ่งคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามกรอบแนวคิดเป็น 4 ด้าน คือ

1.1 คุณลักษณะด้านทักษะความรู้ความสามารถในการบริหารงาน หมายถึง ทักษะที่จำเป็นของผู้บริหาร ความรู้ทั่วไป ความรู้เกี่ยวกับงานในหน้าที่ และความรู้เกี่ยวกับการบริหาร การศึกษา

1.2 คุณลักษณะด้านคุณธรรมจริยธรรม หมายถึง คุณธรรมที่เป็นพุติกรรมที่ปฏิบัติจนเกิดความเชื่อม และกระทำไปด้วยจิตสำนึกร่วมกันกว่าเป็นความดี เช่น ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบการตรงต่อเวลา มีคุณธรรม เป็นต้น

1.3 คุณลักษณะด้านภาวะผู้นำ หมายถึง การแสดงพุติกรรมที่มีอิทธิพลต่อสมาชิกของกลุ่ม สามารถทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ต้องการ ได้ เช่น ความเฉลียวฉลาด การตัดสินใจ ใจกว้าง เสียสละ แก้ปัญหาความขัดแย้งในองค์การ เป็นต้น

1.4 คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ หมายถึง ลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนเกี่ยวกับภาพลักษณ์ สมรรถภาพร่างกาย อารมณ์ พฤติกรรมที่เป็นกิจนิสัยประจำตัวที่เป็นบุคลิกน่าเดื่อน ใส่น่าเคารพ น่าศรัทธา แก่ผู้พบเห็น โดยทั่วไป

2. ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ และผู้อำนวยการ โรงเรียน หรือ ผู้รักษาการ ในตำแหน่งดังกล่าว ในโรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานการประณมศึกษา อำเภอเกย์ตรีวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด

3. ครูผู้สอน หมายถึง ข้าราชการครูผู้ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนประณมศึกษา สังกัดสำนักงานการประณมศึกษา อำเภอเกย์ตรีวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด

4. กรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน นายถึง ภณะกรรมการของสถานศึกษาที่มาจากการผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนศิษย์เก่า และผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้รับแต่งตั้งตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอเงยตรีวิถัย จังหวัดร้อยเอ็ด

5. โรงเรียนประถมศึกษา นายดึง โรงเรียนในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ
เกย์ตรดิษฐ์ จังหวัดร้อยเอ็ด

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลของการศึกษาวิจัยครั้งนี้ จะเป็นข้อเสนอแนะเพื่อสนับสนุนให้นักงานด้านสังกัด คือ
สำนักงานการประณีตศึกษาอำเภอเกย์ตรีวิสัย และสำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดร้อยเอ็ด
ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารโรงเรียนประณีตศึกษาในสังกัดต่อไป
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University