

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาวิจัย เรื่อง การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ตามทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย ผู้วิจัยได้สรุป อภิปรายผลและเสนอแนะ ตามลำดับ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการวิจัย
6. อภิปรายผลลัพธ์ราชภัฏมหาสารคาม



R7. ข้อเสนอแนะ ahasarakham University

- 7.1 ข้อเสนอแนะทั่วไป
- 7.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. วัตถุประสงค์การวิจัย

1.1 เพื่อศึกษาทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนเครือข่าย การใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย ที่มีต่อการกิจ การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา โดยรวมและรายด้าน

1.2 เพื่อเปรียบเทียบทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามสถานภาพ ในโรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย ที่มีต่อการกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา โดยรวมและรายด้าน

2. สมมติฐานการวิจัย

คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย ที่มีสถานภาพค้างกัน มีทัศนะค่อการกิจ การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา แตกต่างกัน โดยรวมและรายด้าน

3.วิธีดำเนินการวิจัย

3.1 ประชากร ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนเครือข่าย การใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย จำนวน 27 โรงฯ ละ 15 คน รวม 405 คน แยกเป็นบุคลากรภายในโรงเรียนฯ ละ 3 คน รวม 81 คน และบุคลากรภายนอกโรงเรียนฯ ละ 12 คน รวม 324 คน

3.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนเครือข่าย การใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย จำนวน 27 โรงฯ โดย การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างจากตาราง Krejcie. & Morgan. แล้วเทียบสัดส่วนจำนวนที่จะสุ่ม ในแต่ละกลุ่มจำแนกตามสถานภาพและองค์ประกอบ ใช้จำนวนกลุ่มตัวอย่าง รวม 202 คน ใช้วิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้นและสุ่มแบบง่าย โดยวิธีการจับสลาก จากบุคลากรภายในโรงเรียน จำนวน 40 คน ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา 13 คน และผู้แทนครุ 27 คน และจากบุคลากรภายนอกโรงเรียน จำนวน 162 คน ได้แก่ ผู้แทนผู้ปกครอง 27 คน ผู้แทนองค์กรชุมชน 27 คน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 27 คน ผู้แทนศิษย์เก่า 27 คน และผู้ทรงคุณวุฒิ 54 คน

Rajabhat Mahasarakham University

3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างและพัฒนาขึ้น แบ่งเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 สอบถามข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม นิสัตย์จะเป็นแบบสำรวจรายการ และตอนที่ 2 สอบถามทัศนะที่มีต่อระดับการปฏิบัติงานตาม กิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา มิสัตย์จะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า แบ่งเป็น 5 ระดับ รวม 50 ข้อ แยกตามกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา 7 ด้าน คือ การเตรียมความพร้อม การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร การดำเนินการบริหารหลักสูตร(การใช้หลักสูตร) การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล การสรุปผลการดำเนินงาน และการปรับปรุง พัฒนา และมีค่าความเชื่อมั่น .97

3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้เสนอบัญชีวิทยาลัย สถาบันราชภัฏมหาสารคาม เพื่อขออนุมัติหนังสือนำเสนอส่างเครื่องมือ ถึงผู้บริหารโรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย จำนวน 27 โรงฯ โดยผู้วิจัยนำเสนอส่างและประสาร โดยตรงด้วยตนเอง พร้อมกับเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย จำนวน 202 ชุด เพื่อขอความร่วมมือในการ ส่งแบบสอบถามเพื่อการวิจัยให้กับกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 202 คน ได้ดูแบบสอบถามที่มีค่าทั้งหมด 202 ชุด และผู้วิจัยขอรับแบบสอบถามเก็บคืนด้วยตนเอง ได้แบบสอบถามกลับคืนมาทั้งหมด 202 ชุด เป็นแบบสอบถามที่สมบูรณ์ใช้ในการวิเคราะห์ จำนวน 202 ชุด คิดเป็นร้อยละ 100

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับ windows (SPSS for windows) โดยแบบสอบถามตอนที่ 1 นำข้อมูลจากแบบสำรวจรายการ มาวิเคราะห์ความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ(Percentage) แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย และแบบสอบถามตอนที่ 2 นำข้อมูลจากแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า วิเคราะห์ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) โดยรวมและรายด้าน และเปรียบเทียบทศนะของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพ โดยการทดสอบ t – test แบบ Independent โดยรวมและรายด้าน แล้วนำเสนอในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย



5. สรุปผลการวิจัย

5.1 ผลการศึกษาทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีต่อระดับการปฏิบัติงานตามภารกิจการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ปรากฏผลดังนี้

5.1.1 ทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตามภารกิจการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้านที่มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากมี 4 ด้าน เรียงจากมากไปหาน้อยตามลำดับ คือ การวางแผนดำเนินการใช้ หลักสูตร การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา การดำเนินการบริหาร หลักสูตร(การใช้หลักสูตร) และการเตรียมความพร้อม ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลางมี 3 ด้าน คือ การสรุปผลการดำเนินงาน การปรับปรุง พัฒนา และการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผลที่มีการปฏิบัติค่อนข้างดี ที่มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก เรียงจากมากไปหาน้อยตามลำดับ คือ การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา การดำเนินการบริหารหลักสูตร (การใช้หลักสูตร) การปรับปรุง พัฒนา การเตรียมความพร้อม การวางแผนดำเนินการใช้ หลักสูตร การสรุปผลการดำเนินงาน และการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล ส่วน บุคลากรภายในโรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และด้านที่มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากมี 4 ด้าน เรียงจากมากไปหาน้อยตามลำดับ คือ การวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร การจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา การดำเนินการบริหารหลักสูตร(ใช้หลักสูตร) และการเตรียมความพร้อม และด้านที่มีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง มี 3 ด้าน เรียงจากมากไปหาน้อย

ตามลำดับ คือ การสรุปผลการดำเนินงาน การปรับปรุง พัฒนา และการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล

**5.1.2 ทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตาม
การกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการเตรียมความพร้อม โดยรวมอยู่ในระดับ
มาก เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี
สองครึ่งล็อกกับแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาอยู่ในระดับมาก ส่วนการนำบุคลากรศึกษา คุยงาน
จากแหล่งความรู้ที่หลากหลายอยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่ำสุด พิจารณาจำแนก
ตามสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม พนวจ บุคลากรภายในโรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับ
มาก ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การจัดประชุมชี้แจงและประชุมเชิงปฏิบัติการ อยู่ในระดับมาก
และการนำบุคลากรศึกษา คุยงานจากแหล่งความรู้ที่หลากหลาย อยู่ในระดับปานกลางและมี
การปฏิบัติต่ำสุด บุคลากรภายนอกโรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด
คือ การมีส่วนร่วมเสนอแนะให้ความเห็นชอบในการจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา อยู่ใน
ระดับมาก ส่วนการนำบุคลากรศึกษา คุยงานจากแหล่งความรู้ที่หลากหลายอยู่ในระดับปานกลาง
และมีการปฏิบัติต่ำสุด**

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**5.1.3 ทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตาม
การกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา โดยรวม
และทุกข้ออยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การกำหนด
โครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา ส่วนการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
การจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ การกำหนดคิววิธีการวัดและประเมินผล และการกำหนดการวัด
และประเมินผลกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน มีการปฏิบัติต่ำสุด พิจารณาจำแนกตามสถานภาพของ
ผู้ตอบแบบสอบถาม พนวจ บุคลากรภายในโรงเรียน ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การกำหนด
ผลการเรียนรู้ที่คาดหวังสองครึ่งล็อกกับหลักสูตรสถานศึกษา ส่วนการกำหนดคิววิธีการวัดและ
ประเมินผล มีการปฏิบัติต่ำสุด บุคลากรภายนอกโรงเรียน ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ
การกำหนดโครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษา ส่วนการกำหนดคิววิธีการวัดและประเมินผล และ
การกำหนดการวัดและประเมินผลกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน มีการปฏิบัติต่ำสุด**

**5.1.4 ทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตาม
การกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร
โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การวางแผน
การบริหารจัดการบุคลากร งบประมาณ อาคารสถานที่ และวัสดุอุปกรณ์สองครึ่งล็อกกับ**

ความต้องการ อยู่ในระดับมาก ส่วนการวางแผนนำภูมิปัญญาท่องถิน แหล่งความรู้ในชุมชนฯ ช่วยในการจัดการเรียนรู้ อยู่ในระดับมากและมีการปฏิบัติต่อสุค พิจารณาจำแนกตามสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า บุคลากรภายในโรงเรียนโดยรวมอยู่ในระดับมาก ข้อที่มี การปฏิบัติสูงสุด คือ การวางแผนจัดบรรยายการเรียนรู้ จัดกระบวนการเรียนรู้และการจัด กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน อยู่ในระดับมาก ส่วนการวางแผนนำภูมิปัญญาท่องถิน แหล่งความรู้ใน ชุมชนฯ ช่วยในการจัดการเรียนรู้ อยู่ในระดับมากและมีการปฏิบัติต่อสุค บุคลากรภายนอก โรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การวางแผนการบริหารจัดการ บุคลากร งบประมาณ อาคารสถานที่และวัสดุอุปกรณ์สอดคล้องกับความต้องการ อยู่ในระดับ มาก ส่วนการวางแผนนำภูมิปัญญาท่องถิน แหล่งความรู้ในชุมชนฯ ช่วยในการจัดการเรียนรู้ อยู่ในระดับมากและมีการปฏิบัติต่อสุค

5.1.5 ทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตาม การกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการดำเนินการบริหารหลักสูตร (การใช้หลักสูตร) โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ร่วมกับบุคคลอื่นอยู่ในระดับมาก ส่วนการใช้กระบวนการ วิจัยในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่อสุค เมื่อพิจารณา จำแนกตามสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่า บุคลากรภายในโรงเรียนโดยรวมอยู่ใน ระดับมาก ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ร่วมกับบุคคลอื่น อยู่ในระดับมาก ส่วนการใช้กระบวนการวิจัยในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ อยู่ในระดับมาก และมีการปฏิบัติต่อสุค บุคลากรภายนอกโรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ข้อที่มีการปฏิบัติ สูงสุด คือ การจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ร่วมกับบุคคลอื่นอยู่ในระดับมาก ส่วนการใช้ กระบวนการวิจัยในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่อสุค

5.1.6 ทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตาม การกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุดคือ การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการหลักสูตรและงานวิชาการในสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการประเมินผลการใช้หลักสูตรสถานศึกษาของคณะกรรมการ สถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่อสุค เมื่อพิจารณาจำแนกตามสถานภาพ ของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่า บุคลากรภายในโรงเรียนโดยรวมอยู่ในระดับมาก ข้อที่มี การปฏิบัติสูงสุด คือ การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการหลักสูตร

และงานวิชาการในสถานศึกษาอยู่ในระดับมาก ส่วนการมีส่วนร่วมตรวจสอบและประเมินผลพัฒนาการผู้เรียนของคณะกรรมการสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่ำสุด บุคลากรภายนอกโรงเรียนโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การนิเทศกำกับ ติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการหลักสูตรและงานวิชาการในสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการมีส่วนร่วมประเมินผลการใช้หลักสูตรสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่ำสุด

**5.1.7 ทักษะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตาม
การกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการสรุปผลการดำเนินงาน โดยรวม อยู่ใน
ระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุดเท่ากัน 2 ข้อ คือ การจัดเก็บ
รวบรวมข้อมูลการประเมินผลการใช้หลักสูตร และการวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผลการใช้
หลักสูตรอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการมีส่วนร่วมสรุปผลการบริหารจัดการหลักสูตรของ
คณะกรรมการสถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่ำสุด เมื่อพิจารณาจำแนก
ตามสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่า บุคลากรภายนอกโรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก
ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การจัดเก็บ รวบรวมข้อมูลการประเมินผลการใช้หลักสูตร อยู่ใน
ระดับมาก แต่การมีส่วนร่วมสรุปผลการบริหารจัดการหลักสูตรของคณะกรรมการสถานศึกษา
อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่ำสุด บุคลากรภายนอกโรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับ
ปานกลาง ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผลการใช้หลักสูตร อยู่ใน
ระดับปานกลาง และการมีส่วนร่วมสรุปผลการบริหารจัดการหลักสูตรของคณะกรรมการ
สถานศึกษา อยู่ในระดับปานกลางและมีการปฏิบัติต่ำสุด**

**5.1.8 ทักษะของคณะกรรมการสถานศึกษาที่มีต่อระดับการปฏิบัติงาน ตาม
การกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการปรับปรุง พัฒนา โดยรวม อยู่ในระดับ
ปานกลาง เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การนำผลการดำเนินงานมาใช้
เป็นข้อมูลในการวางแผนการบริหารจัดการหลักสูตร อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการดำเนินการ
ปรับปรุงและพัฒนาระบวนการบริหารจัดการหลักสูตรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อยู่ในระดับ
ปานกลางและมีการปฏิบัติต่ำสุด เมื่อพิจารณาจำแนกตามสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม
พบว่า บุคลากรภายนอกโรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ข้อที่มีการปฏิบัติสูงสุดเท่ากัน 2 ข้อ
คือ การนำข้อเสนอแนะต่างๆ ของผู้เกี่ยวข้อง มาวางแผนปรับปรุง แก้ไขระบบวนการบริหารจัด
การหลักสูตร และการดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ให้มี
ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อยู่ในระดับมาก ส่วนการนำปัญหาที่พบในการบริหารจัดการหลักสูตร**

นวางแผนในการปรับปรุงแก้ไข อยู่ในระดับมาก และมีการปฏิบัติตาม บุคลากรภายนอก โรงเรียน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งที่มีการปฏิบัติสูงสุด คือ การนำผลการดำเนินงาน มาเป็นข้อมูลในการวางแผนการบริหารจัดการหลักสูตร อยู่ในระดับปานกลาง และการดำเนิน การปรับปรุงและพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการหลักสูตร ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อยู่ใน ระดับปานกลาง และมีการปฏิบัติตาม

5.2 ผลการเปรียบเทียบทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีต่อ ระดับการปฏิบัติงานตามภารกิจการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ระหว่างบุคลากร ภายในโรงเรียน กับบุคลากรภายนอกโรงเรียน ปรากฏผลดังนี้

5.2.1 ผลการเปรียบเทียบทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีต่อ ระดับการปฏิบัติงานตามภารกิจการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาระหว่างบุคลากรภายใน โรงเรียน กับบุคลากรภายนอกโรงเรียน โดยรวม พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .01

5.2.2 ผลการเปรียบเทียบทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีต่อ ระดับการปฏิบัติงานตามภารกิจการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาระหว่างบุคลากรภายใน โรงเรียนกับบุคลากรภายนอกโรงเรียน รายด้าน พบว่า แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .01 มี 4 ด้าน คือ ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามและ ประเมินผล ด้านการสรุปผลการดำเนินงาน และด้านการปรับปรุง พัฒนา ด้านที่ไม่แตกต่าง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 มี 3 ด้าน คือ ด้านการเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผน ดำเนินการใช้หลักสูตร และด้านการดำเนินการบริหารหลักสูตร(การใช้หลักสูตร)

6. อภิปรายผล

จากผลการศึกษาทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีต่อระดับ การปฏิบัติงานตามภารกิจการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา โรงเรียนเครือข่ายการใช้ หลักสูตรการศึกษา พุทธศักราช 2544 จังหวัดหนองคาย ผู้วิจัยได้นำผลการวิจัยบางประเด็น มาอภิปรายผล ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

6.1 ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ทั้งบุคลากรภายใน โรงเรียนและบุคลากรภายนอกโรงเรียน มีทัศนะต่อระดับการปฏิบัติงานตามภารกิจการบริหาร จัดการหลักสูตรสถานศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยเฉพาะในด้านการวางแผนดำเนินการ ใช้หลักสูตร ด้านการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา ด้านการดำเนินการบริหารหลักสูตร (การใช้

หลักสูตร) และด้านการเตรียมความพร้อม ที่มีระดับการปฏิบัติสูงสุดตามลำดับ ที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็น เพราะว่า ปัจจุบันคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้เข้ามามีส่วนร่วม มีบทบาทในการบริหารจัดการศึกษามากขึ้น ประกอบกับ โรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 เป็นสถานศึกษาในโครงการทดลองรูปแบบการบริหารจัดการ หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เปิดโอกาสให้สังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ประกอบด้วย บุคลากรภายใน โรงเรียนและบุคลากรภายนอกโรงเรียนเข้ามามีส่วนร่วมบริหารจัดการศึกษาเพื่อเป็นการพัฒนา สังคมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งแตกต่างกันตามบริบท สนองตอบความต้องการการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาและการบริหารจัดการศึกษาที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งสอดคล้อง กับผลการวิจัยของสมชาย แก้วชนะ (2544 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ต้องการมีส่วนร่วมในด้านการบริหารงานวิชาการ อยู่ในระดับมาก

6.2 ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ทั้งบุคลากรภายใน โรงเรียน และบุคลากรภายนอกโรงเรียน มีทักษะต่อระดับการปฏิบัติงานตามการกิจกรรมบริหาร จัดการหลักสูตรสถานศึกษา โดยรวม ด้านการสรุปผลการดำเนินงาน ด้านการปรับปรุง พัฒนา และด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล อยู่ในระดับปานกลาง และเป็นที่น่าสังเกตว่า ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล เมื่อเปรียบเทียบกับด้านอื่นๆ มีระดับการปฏิบัติ น้อยกว่าทุกด้าน ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่า โรงเรียนเครือข่ายการใช้หลักสูตรการศึกษา ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 เริ่มใช้หลักสูตรดังกล่าวได้เพียงแค่หนึ่งปีการศึกษา ประกอบกับ คณะกรรมการสถานศึกษา อาจขาดความตระหนัก หรืออาจไม่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การปฏิบัติงานด้านนี้อย่างเพียงพอ จึงส่งผลให้การปฏิบัติงานด้านนี้ มีระดับน้อยกว่าที่ควร ทั้งที่ การนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล เป็นวิธีการและขั้นตอนที่สำคัญ ที่จะช่วยส่งเสริม ประสิทธิภาพการบริหารจัดการหลักสูตร (กรมวิชาการ : 2545) สอดคล้องกับผลการวิจัยของ วินล ณ พัทลุง (2540 : บทคัดย่อ) ที่พบแล้วให้ข้อเสนอแนะจากการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับปัญหา การบริหารจัดการหลักสูตรว่า โรงเรียนควรจัดให้มีระบบนิเทศ ติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ติดตามให้มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้เป็นไปตามจุดหมายของหลักสูตร ควรกำหนด ให้มีการนิเทศ ติดตาม จัดให้มีการรายงานผลการใช้หลักสูตรเป็นระยะๆ และนำผลที่ได้มาใช้ ในการพัฒนางาน

6.3 ผลการเปรียบเทียบทักษะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีต่อ ระดับการปฏิบัติงานตามการกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ระหว่างคณะกรรมการ

สถานศึกษาที่มานาคบุคลากรภายในโรงเรียน กับคณะกรรมการสถานศึกษาที่มานาคบุคลากร
ภายนอกโรงเรียน โดยรวม พนวจ แต่ก่อต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งเป็นไปตาม
สมมติฐานการวิจัย และเป็นที่น่าสังเกตว่า ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล ด้าน¹
การสรุปผลการดำเนินงาน และด้านการปรับปรุง พัฒนา คณะกรรมการสถานศึกษาที่มานาคบุคลากรภายในโรงเรียนมีทัศนะต่อระดับการปฏิบัติงานด้านดังกล่าว อยู่ในระดับมาก แต่
คณะกรรมการสถานศึกษาที่มานาคบุคลากรภายนอกโรงเรียนมีทัศนะต่อระดับการปฏิบัติงาน
ด้านดังกล่าว อยู่ในระดับปานกลาง ที่เป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะว่า คณะกรรมการสถานศึกษาที่
มานาคบุคลากรภายนอกโรงเรียน ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานตามการกิจกรรมบริหาร
จัดการหลักสูตรสถานศึกษา ในระดับที่น้อยกว่า คณะกรรมการสถานศึกษาที่มานาคบุคลากร
ภายในโรงเรียน ทั้งนี้ อาจเกิดจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องหลายประการ เช่น จากผลการศึกษาวิจัยของ
สำราญ หาญประเสริฐ (2544 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า ปัญหาการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาของ
คณะกรรมการสถานศึกษานางส่วนเกิดจากคณะกรรมการสถานศึกษาด้วยความรู้ ประสบการณ์
ในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ทราบขอบข่ายอำนาจหน้าที่ของตนของ ผู้บริหารและครู ไม่ต้องการให้
บุคลากรภายนอกเข้าไป干涉กा�ยว่าอ่านอำนาจหน้าที่ และเข้าไปตรวจสอบการทำงานของตน และวิธีการ
คัดเลือกบุคคลเข้ามาทำหน้าที่คณะกรรมการสถานศึกษา ยังไม่สามารถคัดเลือกคนที่มีความรู้
ความสามารถในด้านการจัดการศึกษาเข้ามายื่นคณะกรรมการสถานศึกษาได้ และมีการจัด
การประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาน้อยครั้งมาก ส่งผลให้คณะกรรมการสถานศึกษามีทัศนะ
ต่อระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน สอดคล้องกับสำนักพัฒนาการศึกษา ศาสนามและวัฒนธรรม
เขตการศึกษา 1 (2545 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอนและคณะกรรมการ
สถานศึกษา มีเจตคติต่อการจัดการเรียนรู้ ตามหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานแตกต่างกันที่
ระดับนัยสำคัญที่ .05 และอาจเป็น เพราะว่าคณะกรรมการสถานศึกษาที่มานาคบุคลากรภายนอก
โรงเรียน ไม่มีเวลาว่างพอที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการหลักสูตร ซึ่งเป็นอุปสรรค²
ต่อการกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรที่ผู้เกี่ยวข้องควรพิจารณา และจากผลการศึกษาวิจัยของ
สมพิศ วงศ์แหนบ (2534 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า การพัฒนาหลักสูตรนั้น ปัญหาส่วนใหญ่เป็น
เพาะปัญหาด้านทรัพยากรบุคคล และปัญหาที่พน คือ บุคคลที่เป็นทรัพยากรไม่มีเวลาว่างพอ

6.4 ผลการเปรียบเทียบ ทัศนะของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีต่อ³
ระดับการปฏิบัติงานตามการกิจกรรมบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ระหว่างคณะกรรมการ
สถานศึกษาที่มานาคบุคลากรภายในโรงเรียน และคณะกรรมการสถานศึกษาที่มานาคบุคลากร
ภายนอกโรงเรียน ด้านการเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผนดำเนินการใช้หลักสูตร และด้าน

การดำเนินการบริหารหลักสูตร (การใช้หลักสูตร) พบว่า ไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ไม่เป็นไปตามสมมติฐานการวิจัย ที่เป็นเห็นนี้อาจเป็น เพราะว่า กระทรวงศึกษาธิการ (กรมวิชาการ : 2545) ได้กำหนดให้มีการจัดประชุม ซึ่งแจ้งให้เกิดคณะกรรมการสถานศึกษา และกำหนด บทบาท หน้าที่ให้คณะกรรมการสถานศึกษา ได้มีส่วนร่วมเสนอแนะ ให้ความเห็นชอบ ในการวางแผนการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาอย่างชัดเจน จึงทำให้สถานศึกษาจำเป็น ต้องจัดการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ ให้ความเห็นชอบ และร่วมวางแผนบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ประกอบกับคณะกรรมการสถานศึกษา ได้มีส่วนร่วมในการดำเนินการบริหารหลักสูตรมากขึ้น จึงส่งผลให้คณะกรรมการสถานศึกษา มีทัศนะต่อระดับการปฏิบัติงานทั้ง 3 ด้านดังกล่าวตรงกันทั้งคณะกรรมการสถานศึกษาที่มาจาก บุคลากรภายในโรงเรียน และคณะกรรมการสถานศึกษาที่มาจากบุคลากรภายนอกโรงเรียน สอดคล้องกับผลการวิจัยของกรมวิชาการ(2546 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษา ร้อยละ 80 ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ในด้านวางแผน กำหนดนโยบายและจุดหมายของการจัดการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

7. ข้อเสนอแนะทั่วไป

7.1 ข้อเสนอแนะทั่วไป

เพื่อให้การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ในสถานศึกษาที่จัดการศึกษา ขั้นพื้นฐาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้ ผู้วิจัย จึงมีข้อเสนอแนะดังนี้คือ จากผลการวิจัยที่พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีทัศนะ ต่อระดับการปฏิบัติงาน ด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามและประเมินผล น้อยกว่าด้านอื่นๆ มาก และรองลงมา คือ ด้านการปรับปรุง พัฒนา ที่มีระดับการปฏิบัติงานค่อนข้างน้อย เช่นกัน เมื่อ เปรียบเทียบกับด้านอื่นๆ ดังนั้น หน่วยงานต้นสังกัดของสถานศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา ครุภัณฑ์ คณะกรรมการสถานศึกษาและผู้เกี่ยวข้อง ควรจัดให้มีการประชุม ซึ่งแจ้ง เพื่อสร้าง ความตระหนักรู้ให้เห็นความสำคัญ สร้างความรู้ ความเข้าใจและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน ในการปฏิบัติงานด้านการนิเทศ กำกับ ติดตามการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาอย่างเป็น ระบบ รวมทั้งจัดให้มีการประเมินผล เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุง พัฒนาให้การบริหาร จัดการหลักสูตรสถานศึกษามีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป ซึ่งการปฏิบัติงานในด้านนี้ เกี่ยวข้อง กับการนิเทศ ติดตามและประเมินผลการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการของสถานศึกษา ทั้งจากบุคลากรภายในสถานศึกษาเองและบุคลากรภายนอกสถานศึกษา สถานศึกษาจึงต้องให้

ความสำคัญและคณะกรรมการสถานศึกษาต้องมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน จึงจะส่งผลให้ การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบังเกิดประสิทธิผล ต่อผู้เรียนอย่างแท้จริง

7.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ผู้วิจัย มีข้อเสนอแนะเรื่องที่สมควรดำเนินการวิจัยต่อไป ดังนี้

7.2.1 ควรศึกษาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน คือการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา เพื่อทราบความรู้ ความเข้าใจในการกิจ การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาอย่างแท้จริง

7.2.2 ควรศึกษาระดับการมีส่วนร่วมการบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษา ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อทราบระดับการมีส่วนร่วมในการกิจกรรมบริหาร จัดการหลักสูตรสถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

7.2.3 ควรมีการศึกษาวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โดยการจัดให้ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม Rajabhat Mahasarakham University คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ หลักสูตรสถานศึกษา เพื่อให้การบริหารจัดการหลักสูตรสถานศึกษาประสบความสำเร็จ

7.2.4 ควรศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการ หลักสูตรสถานศึกษา เพื่อทราบปัจจัยที่ส่งเสริม สนับสนุนประสิทธิภาพการบริหารจัดการ หลักสูตรสถานศึกษาที่แท้จริง