

บทที่ 5

สรุป อกิจกรรมและข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยเรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยดำเนินการสรุปตามหัวข้อดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการวิจัย
6. อกิจกรรม
7. ข้อเสนอแนะ



Rajabhat Mahasarakham University วัตถุประสงค์ของการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังต่อไปนี้

1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม
3. เพื่อศึกษาความคิดเห็น และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย 在ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร คือ เจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ปฏิบัติงานประจำสถานีอนามัยในสังกัด สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมหาสารคาม ปี พ.ศ. 2545 จำนวน 521 คน โดยได้จาก 11 อำเภอ 2 กิ่งอำเภอ คือ อำเภอเมือง จำนวน 57 คน อำเภอโภสุมพิสัย 59 คน อำเภอแก้งกันทร์วิชัย จำนวน 42 คน อำเภอเชียงยืน 28 คน อำเภอปรือ จำนวน 54 คน อำเภอแก่ค่า จำนวน 26 คน อำเภอวารีปปะทุม จำนวน 63 คน อำเภอนาดูน จำนวน 32 คน อำเภอบางสีสุราษ จำนวน 27 คน อำเภอพยักหมกุมพิสัย จำนวน 57 คน อำเภอนาดูน จำนวน 29 คน กิ่งอำเภอคุดรัง จำนวน 27 คน และกิ่งอำเภอชื่นชม จำนวน 20 คน

กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 231 คน ได้จากการหาขนาดกลุ่มตัวอย่าง จากสูตรของ ทาโร่ ยามานะ (Taro Yamane)



เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม จำนวน 1 ชุด แบ่งเป็น 4 ส่วน คือ **Rajabhat Mahasarakham University**

ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามที่ถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เพื่อศึกษา ถึงปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ ของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง

ส่วนที่ 2 ผลการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยตามนโยบาย การรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง แยกเป็น 11 ค้าน ดังนี้

1. ค้านความสำเร็จของงาน
2. ค้านความรับผิดชอบ
3. ค้านนโยบายและการบริหาร
4. ค้านความมั่นใจในความปลอดภัย
5. ค้านการยอมรับนับถือ
6. ค้านการประชาสัมพันธ์
7. ค้านการตรวจเวร
8. ค้านค่าตอบแทน
9. ค้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน

10. ด้านผู้รับบริการ

11. เงินบำรุง

ส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเพื่อศึกษาระดับของความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง มี 10 องค์ประกอบ

ส่วนที่ 4 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง เป็นแบบสอบถามชนิดปลายเปิด

การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลโดยโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Windows คำนวณหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation Coefficient) และการวิเคราะห์ทดสอบพหุคุณเชิงเส้นตรง (Multiple Correlation Analysis)

Rajabhat Mahasarakham University
สรุปผลการวิจัย

1. คุณลักษณะที่ว่าไปของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขที่ปฏิบัติงานประจำสถานีอนามัย ในจังหวัดมหาสารคาม ที่ตอบแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้ พบว่า

- 1.1 เพศส่วนใหญ่เป็น เพศหญิง
- 1.2 อายุ ส่วนใหญ่อายุ 35 – 44 ปี (เฉลี่ย 36 ปี)
- 1.3 สถานภาพการสมรส ส่วนใหญ่สมรส
- 1.4 ระดับการศึกษา ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี

2. ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ผลการวิจัย พบว่า

2.1 ระดับความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อยู่ในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับสมมติฐาน ของการวิจัยที่ตั้งไว้ เรียงลำดับจากมากที่สุด ไปหาน้อยที่สุด ได้ดังนี้

2.1.1 ด้านความสำเร็จและการยอมรับนับถือ ตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับมาก

2.1.2 ด้านความพร้อมและการสนับสนุนการปฏิบัติงาน ตามนโยบาย การรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับมาก

2.1.3 ด้านการบริหารจัดการงบประมาณ ตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

2.1.4 ด้านค่าตอบแทนที่ได้รับจากการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

2.1.5 สิ่งอำนวยความสะดวกและความสะดวกและเกื้อหนุนในการปฏิบัติงานตามนโยบาย การรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

2.1.6 ความรู้และความสามารถของผู้บังคับบัญชา ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

2.1.7 ความก้าวหน้าและการเดื่องตำแหน่ง จากการปฏิบัติงานตามนโยบาย การรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

Rajamangala University of Technology Thanyaburi 2.1.8 นโยบาย และกฎระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติงาน ตามนโยบาย การรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

2.1.9 ตำแหน่งหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับปานกลาง

2.1.10 ความมีอิสระในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ความพึงพอใจ อยู่ในระดับน้อย

2.2 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ ของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ผลการวิเคราะห์ ข้อมูล พบร่วม ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้งหมด 17 ปัจจัย มีความสัมพันธ์กับ ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ของจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 จำนวน 3 ปัจจัย โดยผู้วิจัยแยกการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

2.2.1 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

2.2.2 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

2.3 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และสอดคล้องกับสมมติฐาน จำนวน 2 ปัจจัย โดยเรียงลำดับความสำคัญ ดังนี้

2.3.1 เงินบำรุง (X_{17})

2.3.2 การปกป้องและบังคับบัญชา (X_9)

ตัวแปรอิสระที่นำมาศึกษาทั้งหมด สามารถร่วมกันอภิปรายการผันแปรในตัวแปรตาม คือ ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

โดยสามารถอภิปรายการผันแปรได้ร้อยละ 26.4 ซึ่งสามารถสร้างสมการทดแทนดิบ ดังนี้

Rajabhat Mahasarakham University

$$\begin{aligned} Y = & (1.41)X_1 + 5.010X_2 + 7.123X_3 + 6.465X_4 + (-2.92)X_5 + 1.284X_6 + 2.617X_7 + \\ & (-1.70)X_8 + 7.913X_9 + 8.907X_{10} + 2.178X_{11} + (-1.58)X_{12} + (-4.86)X_{13} + (-3.22)X_{14} + 4.781X_{15} \\ & + 3.024X_{16} + .128X_{17} \end{aligned}$$

สมการทดแทนในรูปแบบคะแนนมาตรฐาน คือ

$$\begin{aligned} Z = & -.026Z_1 + .071Z_2 + .083Z_3 + .124Z_4 - .047Z_5 + .235Z_6 + .066Z_7 - \\ & .043Z_8 + .163Z_9 + .024Z_{10} + .056Z_{11} - .045Z_{12} - .131Z_{13} - .086Z_{14} + .120Z_{15} + .066Z_{16} + .315Z_{17} \end{aligned}$$

เมื่อ Y และ Z แทน ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย
ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาล 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม

3. ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคามอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และไม่สอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้ จำนวน 15 ปัจจัย ดังนี้

- 3.1 เพศ
- 3.2 อายุ
- 3.3 สถานภาพการสมรส
- 3.4 ตำแหน่งงาน
- 3.5 ระดับการศึกษา
- 3.6 อาชญากรรม
- 3.7 ด้านความสำเร็จของงาน
- 3.8 ด้านความรับผิดชอบ
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
- 3.9 ด้านความมั่นใจในความปลอดภัย
- 3.10 ด้านการยอมรับนับถือ
- 3.11 ด้านการประชาสัมพันธ์
- 3.12 ด้านการตรวจเวร
- 3.13 ด้านค่าตอบแทน
- 3.14 ความก้าวหน้าในหน้าที่
- 3.15 ด้านผู้รับบริการ

Rajabhat Mahasarakham University

4. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ดังนี้

- 4.1 ด้านนโยบายการดำเนินงาน

เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า นโยบายการดำเนินงาน ไม่ชัดเจน เปลี่ยนแปลง

อยู่เสมอ ซึ่งส่งผลต่อการนำไปสู่การปฏิบัติสร้างระบบที่ดีขึ้น ผู้บังคับบัญชา จะต้องทำความเข้าใจ และวางแผนการพัฒนาระบบงานตามโครงการที่ดีขึ้น และก่อนปฏิบัติงาน ต้องทำการซื้อขายให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบและเข้าใจอย่างถูกต้อง

4.2 ค่านการกำกับและประเมินผล

เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า การติดตามประเมินผล ของผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่สม่ำเสมอ บางครั้งทำให้ผู้ปฏิบัติเกิดความสับสน เช่นเรื่องเกี่ยวกับ ระเบียบข้อบังคับด้านการเงิน การคลัง แบบรายงานผลการปฏิบัติงาน ต้องละเอียด ตรวจสอบง่าย มีคำชี้แจงที่ชัดเจน แบบรายงานไม่ยุ่งยาก ไม่ซ้ำซ้อน น่าจะนำผลการปฏิบัติงานไปวิเคราะห์ ผลสำเร็จ ผลงานให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบถึงความคุ้มทุน รายปี และ รายงานผลให้ทันตามกำหนด ก่อนเริ่มปีงบประมาณ ปีต่อไป

4.3 ระเบียบข้อบังคับ

เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง จะเปลี่ยนแปลงปรับปรุงเสมอ ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความสับสน ไม่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาไม่สามารถอธิบายและแก้ไขปัญหา ที่เกิดจาก การปฏิบัติงาน ไม่เป็นตามระเบียบ

4.4 สิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน

เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง จำเป็นอย่างยิ่งที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรขัดหา วัสดุสิ่งของ ครุภัณฑ์ เครื่องใช้ กรณีฉุกเฉิน เช่น โทรศัพท์ รถชนต์ วิทยุสื่อสาร ตลอดจนระบบป้องกันความปลอดภัยที่สามารถใช้งานได้ในภาวะฉุกเฉิน

4.5 ช่วงเวลาของการปฏิบัติงาน

เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า ช่วงเวลาของการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่ สถานีอนามัย ซึ่งมีจำนวนน้อยมาก ไม่สามารถเปลี่ยนเวรกันได้ ตามเวลา ที่กำหนด เห็นควร ปรับเปลี่ยนเวลาในการปฏิบัติงานเฉพาะ ช่วงที่ประชาชน มารับบริการจำนวนมาก เช่น ในวันปกติ เวลา 17.30 – 21.00 น. และวันหยุดราชการเวลา 08.30 – 16.30 น

4.6 อื่น ๆ เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า

4.6.1 ค่าตอบแทนสำหรับผู้ปฏิบัติงานครัวเพิ่มให้ตามวิชาชีพ

4.6.2 การเบิกจ่ายเงินค่าตอบแทน ล้ำช้า แก้ไขบ่อย

4.6.3 รายงานการดำเนินงานช้าช้อน

4.6.4 สถานีอนามัยที่มีผู้รับบริการจำนวนน้อย ควรลดการปฏิบัติงาน

ตามนโยบาย

4.6.5 ควรบรรจุเจ้าหน้าที่ ให้ครบตามกรอบอัตรากำหนด

อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิจัย เรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานี อนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัด มหาสารคาม ที่ได้จากเครื่องมือการวิจัย เป็นแบบสอบถามมีประเด็นที่น่าสนใจพอที่จะนำมา อกบิราย เพื่อตอบคำถามตามวัตถุประสงค์การวิจัย ได้ดังนี้

Rajabhat Mahasarakham University

1. ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยตามนโยบาย การรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม

ผลการวิจัย พบร่วมกับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของ จรินทร์ พินนอก (2541 : 85) ที่พบว่า ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานให้บริการ nokเวลาราชการ และในวันหยุดราชการ ของเจ้าหน้าที่สาธารณสุข ที่ปฏิบัติงานในสถานีอนามัย จังหวัดขอนแก่น อยู่ในระดับปานกลาง

ที่ผลการวิจัย พบร่วมกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ของจังหวัดมหาสารคาม อยู่ในระดับปานกลาง น่าจะเป็นเพราะว่า เจ้าหน้าที่สถานีอนามัยที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ได้ปฏิบัติงานตามนโยบายของผู้บังคับบัญชามากกว่าการที่จะ กิจกรรมแผนการทำงานเอง เมื่อนโยบายกำหนดมาอย่างไร ก็จะปฏิบัติงานตามนโยบายที่ได้รับ โดยไม่ได้แสดงความคิดเห็นต่อนโยบายนั้น ประกอบการการปฏิบัติงานด้านบริการ ของสถานี อนามัย เป็นหน่วยงานที่อยู่ใกล้ชิดกับชุมชน จึงไม่มีทางเลือกที่จะปฏิเสธการให้บริการ อีกประการ

หนึ่ง เรื่องการให้บริการรักษาพยาบาลระดับสถานีอนามัยเป็นการให้บริการระดับต้น ขั้นตอนการคัดกรอง ผู้มารับบริการจึงน้อย เครื่องอำนวยความสะดวกไม่เพียงพอ ความเป็นกันเอง กับชาวบ้าน ทำให้การบริการเป็นแบบสูติพื้นท้อง จึงไม่ได้คำนึงถึงผลประโยชน์เกือกุลเป็นหลัก ทำให้ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อยู่ในระดับปานกลาง

2. ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม

2.1 จากการวิจัย พบว่า ปัจจัยที่ความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ใน จังหวัดมหาสารคาม มี 2 ปัจจัย ที่มีความสัมพันธ์เชิงบวก คือ ค้านเงินค่าน้ำรุ่ง และห้ามการ ปักครองและบังกับบัญชา ได้ดังนี้

2.1.1 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย
ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม
อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 จำนวน 2 ปัจจัย เรียงลำดับดังนี้

2.1.1.1 ประเด็นที่หนึ่ง ค้านเงินบำรุง มีความสัมพันธ์กับ
ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาล
ตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สเตร็วส์ และเซย์เลส
(Strauss and Sayles. 1960 : 119 – 121) ที่กล่าวไว้ว่า คนทำงานมักจะหาเหตุผลที่ทำงานว่า
เพื่อหารายได้ ไปใช้ในการยังชีพ ทางจิตวิทยาถือว่า เป็นการสนองความต้องการขั้นพื้นฐาน
ของมนุษย์โดย ถือว่าค่าเงินสามารถตอบสนองความต้องการได้ทุกชนิด และอาชีพที่มีรายได้ดี
จะทำให้คนรู้สึกภาคภูมิใจในความสำเร็จ เพราะรายได้จะสนองความต้องการระดับต่ำได้แล้ว
ยังสามารถใช้ตอบสนองความต้องการระดับสูงขึ้นได้ด้วย การได้เงินบำรุงของสถานีอนามัย
ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมงที่เพิ่มขึ้นมีความสัมพันธ์กับ
ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาล
ตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม เพราะการมีเงินบำรุงทำให้การบริหารจัดการ เพื่อ
ตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาหน่วยงานในการทำงานให้ประสบผลสำเร็จได้ โดย
สถานีอนามัยสามารถบริหารจัดการเงินบำรุงของตนเองได้ตามระเบียบรากการ ได้อย่างเหมาะสม

เมื่อได้รับเงินบำรุงเพิ่มมากขึ้น เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย จึงมีความพึงใจในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง มากขึ้นได้

2.1.1.2 ประเด็นที่สอง ด้านการปักครองและบังคับบัญชา-

มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ใน การปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของ สมพงษ์ เกษมสิน (2526 : 403-406) ที่กล่าวไว้ว่า ความสัมพันธ์ในการปฏิบัติงานระหว่าง ผู้บังคับบัญชา กับ ผู้ได้บังคับบัญชา ว่ามีความมุ่งนวลด และแนบเนียนในการว่ากันค่าตัวเดือน และได้ถ่านทุกช่องสูบท่องผู้ได้บังคับบัญชา สอดคล้องกับแนวคิดของ สุรพันธ์ ยันต์ทอง (2525 : 88) ที่กล่าวไว้ว่า ในการปักครองจะต้องยึดหลักความยุติธรรม คือ ไม่เลือกที่รักมักที่ชัง พิจารณาทุกอย่าง ให้เหมาะสมกับบริบูรณ์ และความรับผิดชอบ การปักครองบังคับบัญชา เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหารต่อผลสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กร ซึ่ง เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ ในการบังคับบัญชา สำหรับระบบธรรนนิยมของข้าราชการจะเน้น การปักครองบังคับบัญชาเป็นสำคัญ งชัย สันติวงศ์ (2530 : 377) ได้กล่าวไว้ว่า ในการสั่ง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม การใด ๆ

ผู้บริหารย่อมประสงค์อย่างหนึ่ง คือ ต้องการที่จะให้ผู้ได้บังคับบัญชาแสดงออกซึ่งพฤติกรรมที่ดี ทำงานอย่างขยันขันแข็ง และทุ่มเทให้กับองค์กรอย่างเต็มประสิทธิภาพ ในกรณี สิ่งที่น่าสนใจ ของผู้บริหาร จึงอยู่ที่การพยายามเข้าใจ กลไกของพฤติกรรมว่าลักษณะอย่างไร และเพื่อที่จะให้ สามารถควบคุมพฤติกรรมของผู้ได้บังคับบัญชาได้เสมอ การศึกษาทำให้ทราบวิธีการจูงใจ ย่อน ทำให้ผู้บริหารในฐานะเป็นผู้นำ สามารถชักจูง กำกับ หรือผลักดัน ให้พฤติกรรมในการทำงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายขององค์กร ที่วางไว้

2.2 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 จำนวน 14 ปัจจัย สามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้ ดังนี้

2.2.1 กลุ่มที่ 1 ตำแหน่งงาน การวิจัยครั้งนี้ พนบฯ ได้ค่า Sig เท่ากับ .056 ผู้วิจัยคาดว่า ถ้าหากเก็บข้อมูลในการวิจัยมากขึ้น ตัวแปรนี้ น่าจะมีความสัมพันธ์กับ ความพึงพอใจ ของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัยในการปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาล ตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

2.2.2 กลุ่มที่ 2 ได้แก่ เพศ การตรวจเวร ความก้าวหน้าในหน้าที่

สถานภาพการสมรส ความมั่นใจในความปลอดภัย อายุราชการ ค่าตอบแทน การยอมรับ
นับถือ อายุ การประชาสัมพันธ์ ด้านผู้รับบริการ และด้านความสำเร็จของงาน ปัจจัยกลุ่มนี้
แม้ผู้วิจัยได้ทำการทบทวนจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องมาแล้ว แต่การวิจัยครั้งนี้ ได้ค่า
Sig เรียงลำดับดังนี้จากน้อยไปมาก ดังนี้ .163, .167, .327, .382, .456, .461, .506, .547,
.593, .661, .730, .846 และ .922 ตามลำดับ

3. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม

จากผลการวิจัยดังกล่าว ข้างต้น มีประเด็นที่น่าสนใจพอที่จะอภิปราย
ให้เกิดความเข้าใจมากขึ้นได้ ดังนี้

**3.1 ประเด็นที่หนึ่ง ด้านนโยบายการดำเนินงาน เจ้าหน้าที่สถานีอนามัยที่
ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า
น นโยบายในการปฏิบัติงานนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง เป็นสิ่งที่ดี แต่เนื่องจาก
ความไม่เข้าใจของผู้ปฏิบัติงาน และประชาชนผู้รับบริการ ยังเข้าใจไม่ตรงกัน ในเรื่องเกี่ยวกับ
การรับบริการ ก่อนการดำเนินงานจะต้องมีแนวทางและข้อปฏิบัติที่ชัดเจน มีคณะกรรมการ
ติดตามประเมินผล มีการประชาสัมพันธ์อย่างดี เพื่อการให้บริการในปริมาณที่มาก ทำให้เกิด
ปัญหาของผู้ให้บริการ ที่มีจำนวนน้อย งานนโยบายที่ได้กำหนดให้สถานีอนามัยทุกแห่งเปิด
ให้บริการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง เจ้าหน้าที่บางส่วนไม่เข้าใจนโยบายแนวทางในการ
ปฏิบัติงาน ปัญหาความขัดแย้งระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการซึ่งเกิดขึ้น และควรจะมีนโยบาย
เพิ่มอัตรากำลังบุคลากรในส่วนขาดให้เพียงพอในการปฏิบัติงาน**

**3.2 ประเด็นที่สอง ด้านการกำกับและประเมินผล เจ้าหน้าที่สถานีอนามัยที่
ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า
การติดตามประเมินผลของผู้บังคับบัญชาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ทำให้ไม่ทราบปัญหา
ที่แท้จริง สถานีอนามัยบางแห่งไม่เคยได้รับการติดตามนิเทศจากผู้บังคับบัญชา**

**3.3 ประเด็นที่สาม ระเบียนข้อบังคับ เจ้าหน้าที่สถานีอนามัยที่ปฏิบัติงาน
ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า
ระเบียนข้อบังคับต้องดูถูกตามแนวทางการปฏิบัติงานด้านกฎหมาย ไม่ชัดเจนมีการเปลี่ยนแปลง
อยู่เรื่อย ๆ โดยเฉพาะเรื่องการเบิกจ่ายเงินค่าตอบแทน ระเบียนที่เกี่ยวข้องกระบวนการคลัง
และระเบียบกระทรวงสาธารณสุข จะต้องสอดคล้อง โดยจะต้องกำหนดให้ปฏิบัติตามระเบียน**

อย่างโดยย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้

3.4 ประเด็นที่สี่ สิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เจ้าหน้าที่สถานีอนามัยที่ปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า สิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง จะต้องจัดสรรให้พร้อมมากกว่านี้ ซึ่งแยกเป็น 2 อายุ คือ

3.4.1 ด้านการให้บริการ เช่นคอมพิวเตอร์ เวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ เป็นต้น

3.4.2 ด้านสนับสนุน เช่นการสื่อสารวิทยุ โทรศัพท์ รถยก เป็นต้น

3.5 ประเด็นที่ห้า ช่วงเวลาของการปฏิบัติงาน เจ้าหน้าที่สถานีอนามัยที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า การให้บริการคราวแยกเป็น 2 ช่วง คือ ช่วงบริการทั่วไป เช่น การรักษาพยาบาลปกติ งานส่งเสริมสุขภาพและวางแผนครอบครัว การทำหนดให้บริการได้เฉพาะในช่วงบางเวลา เป็นเวลา 16.30 น – 20.30 น. และ 06.00 – 08.30 น. ส่วนกรณีฉุกเฉิน ให้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง แต่ต้องประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจ คำว่า “ฉุกเฉิน”

3.6 ประเด็นที่หก (อีน ๆ) เจ้าหน้าที่สถานีอนามัยที่ปฏิบัติงานตามนโยบายการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ในจังหวัดมหาสารคาม มีความเห็นว่า ในเรื่องการทำหนดค่าตอบแทนของ การปฏิบัติงานควรจะกำหนดให้เป็นแนวทางเดียวกัน ค่าตอบแทนเท่ากัน การประเมินผลด้านประชาชนหรือจำนวนผู้มารับบริการ มีความสัมพันธ์กับการดำเนินการต่อไปหรือไม่ หากไม่มีผู้รับบริการควรจะเลิกดำเนินการ และการจัดสรรงบประมาณ เห็นว่า น่าจะถ่ายโอนการบริหารจัดการด้านการเงินให้กับองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น (อบต.) เป็นหน่วยงานในการดำเนินการเบิกจ่ายเงิน และควบคุมกำกับการปฏิบัติงาน จะทำให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพมากกว่า

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัย

1.1 ควรมีการศึกษาวิจัย ประเมินนโยบายดังกล่าวในเชิงของผลการดำเนินงานทั้งในภาพรวม และเปรียบเทียบกับการลงทุน ความคุ้มค่าในการดำเนินงาน ในเชิงคุณภาพ เช่น ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับ ความจำเป็นของการดำเนินงานในแต่ละพื้นที่ เป็นต้น สถานการณ์

ของสถานีอนามัยแต่ละแห่ง ว่าแห่งใดมีความจำเป็นต้องดำเนินการ หรือแห่งใดควรให้ยกเลิก ปฏิบัติตามนโยบาย เช่น จำนวนผู้รับบริการ การมีสถานบริการเดือกอื่น หรือระยะทาง การคมนาคม เป็นต้น

1.2. ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบพื้นที่อื่น ๆ ที่ดำเนินแตกต่างกัน และพื้นที่ที่มี ผลการดำเนินงานสำเร็จสูง

1.3. การศึกษาวิจัยในเรื่องเดียวกันนี้ หากจะให้สมบูรณ์มากกว่านี้ ควรจะเป็นการ ศึกษาในเชิงคุณภาพความคู่กันไปด้วยเพื่อที่จะได้ข้อมูลที่ละเอียดซัดเจนกว่านี้ เช่น การสัมภาษณ์ แบบมีตัวร่วม หรือการสนทนากลุ่ม เป็นต้น

1.4. ควรมีการศึกษาวิจัยในแง่ความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการ เพื่อจะ ทราบความต้องการของประชาชนผู้รับบริการในการนำมาพัฒนาโครงการ ให้บรรลุเป้าหมาย ได้มากยิ่งขึ้น

2. ข้อเสนอแนะในการนำผลงานวิจัยไปใช้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยที่สามารถนำผลงานการวิจัยไปใช้ในการ
Bajabhat Mahasarakham University
บริหารงาน ได้ดังนี้

กระทรวงสาธารณสุข ในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด ที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ควรจะสนับสนุนองค์ความรู้และ พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพ พัฒนาหลักสูตรการศึกษาแก่ เจ้าหน้าที่สถานีอนามัย ที่เกี่ยวข้องให้สามารถให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ เหมาะสม

ก.พ. ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสร้างบุคลากร ควรพิจารณาเพิ่ม อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ในสถานีอนามัยให้เพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสม ให้สามารถบริการประชาชนได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด ในฐานะหน่วยงาน ซึ่งมีหน้าที่กำกับและ สนับสนุนการปฏิบัติตามตามนโยบาย ควรพิจารณาความเหมาะสมในการจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดำเนินงานของสถานีอนามัยให้มากขึ้น เพื่อให้สามารถอ่านวิถีความสะดวกใน การบริหารจัดการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กระทรวงการคลังในฐานะหน่วยงานที่กำกับ คุ้มครอง ด้านระเบียบข้อบังคับที่ เกี่ยวกับการเบิกจ่ายด้านการเงินการคลัง ควรพิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการปฏิบัติ ให้ลดขั้นตอนในการเบิกจ่ายเงินให้น้อยลง มองอันจะในส่วนที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ ในฐานะหน่วยงานสายบังคับบัญชาโดยตรง
และอยู่ใกล้ชิด ควรวางแผนการติดตามสนับสนุน และประเมินผลให้เหมาะสม และสม่ำเสมอ
เพื่อสร้างขวัญกำลังใจแก่เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม เพื่อคุณภาพของผลงานที่ดีต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Maha Sarakham University