

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

นับจากอดีตจนถึงปัจจุบันการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการศึกษา นับว่ามีความสำคัญยิ่ง ชุมชนในอดีตได้ทุ่มแรงกาย แรงใจ พลังศรัทธาและทรัพย์สินเงินทองจำนวนมากในการก่อสร้างและทำนุบำรุงวัดให้เป็นศูนย์กลางการศึกษาเล่าเรียนของบุตรหลาน ซึ่งถือได้ว่าวัดเป็นสถาบันทางการศึกษาของชุมชน ที่เกิดขึ้นจากการร่วมมือกันของคนในชุมชน ชุมชนจึงเป็นเจ้าของสถานศึกษา การจัดการศึกษาเป็นภาระหน้าที่ของชุมชนในฐานะที่เป็นผู้กำหนด เป้าหมาย กระบวนการ รูปแบบการเรียนรู้ รวมทั้งเนื้อหาสาระที่จะนำมาถ่ายทอดให้แก่ผู้เรียน การศึกษาไทยในอดีตจึงเป็นการศึกษาที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนและชุมชน

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
(กองการนักยศศึกษา กรมสามัญศึกษา 2544 : 1) ดังนั้นจึงนับได้ว่าชุมชนมีความสำคัญอย่างยิ่ง ในการจัดการศึกษา รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2540 มาตรา 43 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิที่จะจัดการศึกษาอบรมตามความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่นและเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอบรมของรัฐและการจัดการศึกษาอบรมของรัฐต้องคำนึงถึงการมีส่วนร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและ เอกชน ซึ่ง สอดรับกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่ได้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของชุมชน โดยมีสาระสำคัญดังนี้ (กองการนักยศศึกษา กรมสามัญศึกษา 2544 : 5)

1. แนวทางการจัดการศึกษา โรงเรียนและชุมชนมีการประสานความร่วมมือในการจัดกระบวนการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ (มาตรา 24 (6)) ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยจัดกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชน เพื่อให้ชุมชนมีการจัดการศึกษาอบรม มีการแสวงหาความรู้ ข้อมูล ข่าวสาร และรู้จัก เลือกสรรภูมิปัญญาและวิทยาการต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการ รวมทั้งวิธีการสนับสนุนให้มีการແກะเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาระหว่างชุมชน (มาตรา 29)

2. การบริหารและการจัดการศึกษา กำหนดให้องค์กรชุมชน ร่วมเป็นคณะกรรมการการศึกษา ศาสนามาและวัฒนธรรม เขตพื้นที่การศึกษา (มาตรา 38 วรรคสอง) และคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (มาตรา 40) ซึ่งจะรองรับการกระจายอำนาจการบริหาร

และการจัดการศึกษาจากกระทรวงใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไป (มาตรา 39)

3. การระดมทรัพยากรบุคคลและทรัพยกรื่น โดยกำหนดให้หน่วยงานทางการศึกษาระดมทรัพยากรบุคคลในชุมชน ให้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (มาตรา 37) ระดมทรัพยากรและการลงทุนจากชุมชน ใช้ในการจัดการศึกษา (มาตรา 58) โดยเป็นผู้จัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา บริจากทรัพย์สิน และทรัพยกรื่น ให้แก่สถานศึกษา มีส่วนร่วมรับภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาตามความเหมาะสมและความจำเป็น (มาตรา 58 (2))

การจัดศึกษาในระบบโรงเรียนตามแผนการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2520 ได้แบ่งการศึกษาออกเป็น 4 ระดับ คือ ระดับก่อนประถมศึกษา ระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา การศึกษาระดับมัธยมศึกษาเป็นการศึกษาหลังระดับประถมศึกษา นั่งให้ผู้เรียนมีความรู้ทั้งวิชาการและวิชาชีพที่เหมาะสมกับวัย ความสนใจ ความถนัด ความต้องการเพื่อให้แต่ละบุคคลเข้าใจและรู้จักเลือกอาชีพที่เป็นประโยชน์แก่ตนเองและสังคม โดยแบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ มัธยมศึกษาตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนปลาย (ยุทธศักดิ์ อมแสง 2535 : 3 – 4) การมัธยมศึกษานั้นเป็นหัวใจของการจัดการศึกษา เพราะเป็นการจัดการศึกษาให้เยาวชนซึ่งจะออกໄไปเป็นกำลังสำคัญของชาติที่มีความสำคัญยิ่ง สามารถพัฒนาเป็นพลเมืองที่มีคุณภาพของประเทศต่อไป

กรมสามัญศึกษามีหน้าที่สำคัญในการจัดการศึกษาให้แก่เยาวชน ในระดับมัธยมศึกษาตอนต้นและตอนปลาย และรับผิดชอบต่อการจัดการศึกษาแก่เด็กที่มีปัญหาทางสังคม ทั้งระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา ได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้านการศึกษา ตามนโยบายปฏิรูปการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ การปฏิรูปครุและบุคลากรทางการศึกษา ปฏิรูปหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน และปฏิรูปกระบวนการบริหารการจัดการ โดยกำหนดให้สถานศึกษาตั้งคณะกรรมการโรงเรียนเน้นการกระจายอำนาจให้คณะกรรมการโรงเรียนเป็นผู้มีอำนาจการบริหารซึ่งเชื่อว่าจะทำให้สถานศึกษามีประสิทธิภาพ และสร้างคุณภาพในการเรียนของเด็กได้เป็นอย่างดี การบริหารสถานศึกษาจึงอยู่ภายใต้การบริหารของคณะกรรมการโรงเรียน ซึ่งประกอบด้วยผู้ปกครองนักเรียน 3 ส่วน ผู้บริหารสถานศึกษาและครูในโรงเรียน 2 ส่วน ประชาชนและผู้ทรงคุณวุฒิในท้องถิ่น 2 ส่วน ข้าราชการ(ซึ่งไม่สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ) 2 ส่วน โดยให้บุคคลแต่ละประเภทเลือกคณะกรรมการจากบุคคลในกลุ่มของตนเข้ามาเป็นกรรมการโรงเรียน ให้ผู้บริหารสถานศึกษา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ คณะกรรมการโรงเรียนอยู่ในวาระคราวละไม่เกิน 3 ปี คณะกรรมการสถานศึกษามีหน้าที่กำหนดนโยบายและจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน ตรวจสอบ

ความก้าวหน้าและหาแนวทางปรับปรุงโรงเรียน รับทราบความก้าวหน้าและให้ความเห็นชอบ  
ต่อผลงานของโรงเรียนและให้การสนับสนุนด้านการเงินและเผยแพร่ซึ่งอิทธิพลของโรงเรียน  
(หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา 2541 : 16 – 17)

จากการบริหารงานโดยคณะกรรมการโรงเรียน พบว่า เกิดปัญหาหลายอย่างที่สำคัญ  
ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาซึ่งเป็นตัวแทนชุมชน ปฏิบัติงานในหน้าที่ตามบทบาทของตน  
ไม่เต็มที่เป็นเพราะกรรมการส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง (ประกอบ  
คุณารักษ์และคนอื่น ๆ 2531 : 42) กรรมการก้าว่ายงานในหน้าที่ของโรงเรียนมากเกินไป  
เกิดความขัดแย้งระหว่างครุภัณฑ์ปักกรองในเรื่องการเรียนการสอนและการปักกรองนักเรียน  
ทำให้เกิดปัญหาความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ทั้งบ้านและโรงเรียนมองไม่เห็นความ  
จำเป็นที่ต้องติดต่อเกี่ยวข้องกัน อีกทั้งโรงเรียนขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ประชาชนไม่  
ทราบความเคลื่อนไหวของโรงเรียนและไม่เกิดความรู้สึกว่าเป็นเจ้าของร่วมกับชุมชน และเข้า  
ใจว่างานพัฒนาโรงเรียนเป็นหน้าที่ของรัฐเท่านั้น (ประพิ สุนทรเมจฉ 2536 : 12 – 13) และ  
ยังพบว่าประชาชนและผู้ปักกรองนักเรียนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาน้อยมาก เป็นเพรະ  
เศรษฐกิจและระบบราชการยังไม่อื้อต่อการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมืออย่างจริงจัง (บันลือ<sup>๑</sup>  
พุกกะวัน 2528 : 19 – 24)

จากปัญหาการบริหารการศึกษาในรูปของคณะกรรมการโรงเรียนรวมทั้งเจตนาرمย์  
ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่ง<sup>๒</sup>  
ชาติ พ.ศ. 2542 ที่จะให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานของสถานศึกษามากขึ้น  
กระทรวงศึกษาธิการ จึงขอระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วย คณะกรรมการสถานศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2543 เริ่กคณะกรรมการชุดนี้ว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
โดย ข้อ 5 ในระเบียนนี้ ให้มีคณะกรรมการอย่างน้อยสถานศึกษาละ 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน  
ประกอบด้วย ผู้แทนครุ ผู้แทนผู้ปักกรอง ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปักกรองส่วน  
ท้องถิ่น ผู้แทนศิษย์เก่า ผู้ทรงคุณวุฒิ โดยให้ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นกรรมการและเลขานุการ  
ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการให้เลือกจากผู้แทนที่กล่าวแล้ว ยกเว้นผู้แทนครุ  
คณะกรรมการดังกล่าวมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และแผนพัฒนาของสถานศึกษาให้ความ  
เห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา ให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระ  
หลักสูตร ให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น กำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผน  
ของสถานศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
อย่างทั่วถึงมีคุณภาพและได้มาตรฐาน ส่งเสริมให้มีการพิทักษ์สิทธิเด็ก คุ้มครองเด็กพิการเด็กด้อย<sup>๓</sup>  
โอกาสและเด็กที่มีความสามารถพิเศษ ให้ได้รับการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ เสนอแนวทางและ

มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และ ด้านการบริหารทั่วไปของสถานศึกษา ส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ตลอด จนวิทยากรภายนอกและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเสริมสร้างพัฒนาการของนักเรียนทุกด้าน รวมทั้งสืบสานจารีตประเพณีศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและชาติ เสริมสร้างความสัมพันธ์ ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน ตลอดจนประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสถานศึกษาก่อนเสนอต่อสาธารณชน แต่งตั้งที่ปรึกษาและหรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานตามระเบียบนี้ ตามที่เห็นสมควร และปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานด้านสังกัดของสถานศึกษา  
(หน่วยศึกษานิเทศก์, กรมสามัญศึกษา 2544 : 1- 4)

จากบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนเดิม กับบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในปัจจุบัน เมื่อเปรียบเทียบกันแล้วจะเห็นว่ามี ความแตกต่างกันหลายด้าน โดยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีอำนาจ หน้าที่เพิ่มมาก ขึ้นจากการ ขึ้นจากคณะกรรมการโรงเรียนเดิม ที่เห็นได้ชัดคือ มีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการ ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านบริหารงานทั่วไป ซึ่งบท บทหน้าที่เหล่านี้เป็นแนวทางใหม่ที่ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานภายในสถานศึกษา ระดับนัดยมศึกษา (ปฐมโภย กิ่งแก้ว 2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมการบริหาร สถานศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการศึกษาฯ จังหวัดภูเก็ต พบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานยังมีปัญหาในการปฏิบัติงานมาก ยัง มีบทบาทน้อยและยังไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเท่าที่ควร นอกจากนั้น (สูมศรี พรหมมนิหาร 2544 : บทคัดย่อ) ผลการวิจัยแสดงให้เห็นว่า การบริหารงานของคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานยังไม่เกิดประสิทธิภาพเท่าที่ควร ยังต้องมีการปรับปรุงบทบาทของ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานหลายด้าน

**ปัญหาของคณะกรรมการขั้นพื้นฐาน แต่ละสถานศึกษาขึ้นมีสาเหตุและระดับของ ปัญหาที่ต่างกัน อาจขึ้นอยู่กับขนาดของโรงเรียน คุณวุฒิทางการศึกษาของกรรมการ สถานภาพของกรรมการและเพศของกรรมการ โดยเฉพาะเรื่องเพศสัมพันธ์ไทยมักไม่ให้ความ เสนอภาคกับเพศหญิงเท่าที่ควร ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 ข้อ 6 ได้กำหนดไว้ว่า ให้คณะกรรมการกำหนดจำนวนและสัดส่วนของ คณะกรรมการ เพื่อให้ได้มาซึ่งคณะกรรมการโดยคำนึงถึงสัดส่วนของคณะกรรมการที่เป็นสตรี จำนวนไม่น้อยกว่านึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด ประกอบกับข้อ 5 ในระเบียบนี้ จำนวนไม่น้อยกว่านึ่งในสามของคณะกรรมการทั้งหมด ประกอบกับข้อ 5 ในระเบียบนี้**

กำหนดให้มีคณะกรรมการสถานศึกษาอย่างน้อย 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เป็นองค์ประกอบของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มาจากการบุคคลที่มีสถานภาพแตกต่างกัน หลากหลายสถานภาพ (หน่วยศึกษานิเทศน์, กรมสามัญศึกษา 2544 : 2) ซึ่งถือว่าเป็นระบบที่มีคณะกรรมการจัดการเรียนรู้ที่กำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ ดังนั้นตัวแปรเกี่ยวกับเรื่องเพศและคณะกรรมการจัดการเรียนรู้ที่กำหนดเรื่องดังกล่าวไว้ ดังนั้นตัวแปรเกี่ยวกับเรื่องเพศและสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจึงเป็นปัจจัยส่วนหนึ่งที่น่าจะเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่น เพศชายอาจทำหน้าที่ในการวางแผนได้ดีกว่าเพศหญิง ส่วนเพศหญิงอาจทำหน้าที่ด้านประชาสัมพันธ์ได้ดีกว่าเพศชาย การปฏิบัติงานของเพศหญิงถึงแม้ว่าจะมีข้อจำกัดในด้านความแข็งแรงของร่างกาย แต่ก็ปฏิบัติงานได้ผลดี ดังเช่น (พิสมัย อารีย์ 2538 : บทคัดย่อ) ซึ่งทำการวิจัย พบว่า ความเป็นผู้บริหารสตรี โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ค่อนข้างจะมีปัญหาการบริหารงานน้อย ถึงแม้ว่าจะมีข้อจำกัดด้านความแข็งแรงของร่างกาย การควบคุมสติอารมณ์หรือการปฏิบัติงานในท้องถิ่น ทุรกันดาร หรือห้องที่เสียงภักดีตามแต่ผู้บริหารสตรีก็ได้ปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ ในฐานะที่เป็นหัวหน้าครอบครัว ผู้นำและผู้คูဇล กิจการต่าง ๆ ของโรงเรียน เพื่อให้การบริหารงานบรรลุจุดมุ่งหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่กรมสามัญศึกษากำหนดไว้ (นรีวรรณ พรหมชุมและคณะ 2537 : บทคัดย่อ) ทำการวิจัยพบว่า กรรมการโรงเรียนไม่มีลักษณะเป็นตัวแทนของคนในชุมชนทั้ง เพศ อายุ ฐานะทางเศรษฐกิจ และสังคม แต่ยังไม่มีการศึกษาเปรียบเทียบ ระหว่างเพศของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน กับเพศ ขนาดโรงเรียน วุฒิทางการศึกษา และสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน นอกจากนั้น สถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ก็มีความสำคัญ (พิทักษ์ จอมเมือง 2541 : บทคัดย่อ) ทำการวิจัยพบว่า ผลการเปรียบเทียบการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการโรงเรียนประถมศึกษา ที่มีสถานภาพต่างกัน โดยส่วนรวมและรายด้านแตกต่างกัน โดยนัยสำคัญ สัมพัทธ์ที่ระดับ .001 ขณะนี้ ยังไม่มีการศึกษาสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่ชัดเจน ดังนั้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาเปรียบเทียบเกี่ยวกับเพศขนาดโรงเรียน วุฒิทางการศึกษา และสถานภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ว่ามีผลกระทบต่อระดับการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด เพื่อนำไปสู่การพัฒนา ให้เกิดประสิทธิภาพต่อไปในอนาคต

สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัดมหาสารคาม เป็นหน่วยงานทางการศึกษา สังกัด กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ มีภารกิจหลักในการขัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษา ตอนต้นและระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ให้เป็นไปตามหลักสูตรของกรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 เป็นไปตามนโยบายของ กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานสามัญศึกษาจังหวัดมหาสารคาม มีโรงเรียน

นัชยมศึกษาในความรับผิดชอบจำนวน 55 โรงเรียน นิกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 825 คน

จากภาระหน้าที่อันสำคัญยิ่งต่อการจัดการศึกษาของโรงเรียนนัชยมศึกษาตามนโยบาย ปฏิรูปการศึกษาและการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียน นัชยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ได้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 (หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา 2544 : 1 – 5) โดยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานได้ปฏิบัติตามกรอบหน้าที่ 12 ข้อ มาแล้วตั้งแต่ปีการศึกษา 2544 สถานศึกษานางแห่งกับบริหารงานได้รับรื่น แต่ สถานศึกษานางแห่งก็ยังมีอุปสรรคในการบริหารงานไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ในภาพรวม แล้วยังไม่ทราบระดับการปฏิบัติงาน ปัจจุบันและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .

ผู้วิจัยในฐานะที่เป็นผู้บริหาร โรงเรียนนัชยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมมือปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นอย่างยิ่ง จึงสนใจที่จะทำการวิจัยระดับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนนัชยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม เพื่อเป็นข้อมูล สารสนเทศและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนและผู้เกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติงานร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ลั่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของชาติในอนาคตต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียน นัชยมศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ใน โรงเรียนนัชยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มีเพศต่างกัน
3. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ใน โรงเรียนนัชยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มีขนาดต่างกัน
4. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ใน โรงเรียนนัชยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มีวุฒิทางการศึกษาต่างกัน
5. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ใน โรงเรียนนัชยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มีสถานภาพ ต่างกัน

6. เพื่อศึกษาแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

### สมมติฐานของการวิจัย

1. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรม  
สามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มีเพศ แตกต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน
2. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรม  
สามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มีขนาด แตกต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน
3. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรม  
สามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มีวุฒิทางการศึกษาแตกต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานแตก  
ต่างกัน
4. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรม  
สามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ที่มาจากการภาพ แตกต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานแตก  
ต่างกัน

Rajabhat Mahasarakham University

### ขอบเขตของการวิจัย

#### 1. กรอบแนวคิดในการวิจัย

กรอบแนวคิดของการวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของ  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัด  
มหาสารคาม ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
พ.ศ. 2543 ข้อ 13 จำนวน 12 ด้าน (หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา 2544 : 53 – 58) ดังนี้

- 1.1 กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของสถานศึกษา
- 1.2 ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา
- 1.3 ให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับความ

ต้องการของห้องเรียน

- 1.4 กำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผนของสถานศึกษา
- 1.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษา  
ขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึง มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

1.6 ส่งเสริมให้มีการพิทักษ์สิทธิเด็ก คุ้มครองเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาสและเด็กที่ความสามารถพิเศษให้ได้รับการพัฒนาเต็มตามศักขภาพ

1.7 เสนอแนวทางและมีส่วนร่วมในการบริการจัดการด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคลและด้านการบริหารทั่วไปของสถานศึกษา

1.8 ส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาตลอดจนวิทยากรภายนอก และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างพัฒนาการของนักเรียนทุกด้าน รวมทั้งสืบสานเจ้าตระหง่าน ประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ

1.9 เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชนตลอดจน ประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการของชุมชน และมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

1.10 ให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสถานศึกษา ก่อน เสนอต่อสาธารณชน

1.11 แต่งตั้งที่ปรึกษาและหรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงาน ตามระเบียบนี้ตามที่เห็นสมควร

Rajabhat Mahasarakham University

1.12 ปฏิบัติการอื่น ตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้นสังกัดของ สถานศึกษานั้น

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรในการวิจัยครั้งนี้ เป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานใน โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม จาก 55 โรงเรียน จำนวน ทั้งสิ้น 825 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม จาก 39 โรงเรียน จำนวนทั้งสิ้น 585 คน ได้มาโดย การสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) ดังรายละเอียดในบทที่ 3

## 3. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

### 3.1. ตัวแปรต้น ได้แก่

- ขนาดของโรงเรียน แบ่งออกเป็น 3 ขนาด คือ โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนขนาดกลาง และ โรงเรียนขนาดใหญ่

- สถานภาพของกรรมการ แบ่งออกเป็น 7 ประเภท คือ ผู้แทนผู้ปกครอง  
ผู้แทนครุ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่า ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณ  
วุฒิ และ ผู้บริหารสถานศึกษา

- เพศ แบ่งออกเป็น เพศชาย และเพศหญิง

- คุณวุฒิทางการศึกษา แบ่งออกเป็น ระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษา<sup>1</sup>  
ระดับอนุปริญญา และระดับปริญญาตรีขึ้นไป

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ระดับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษา

ขั้นพื้นฐานของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง การ  
ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการฯ  
ด้วย คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ.๒๕๔๓ ข้อ 13

2. สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง โรงเรียนที่จัดการศึกษาในระดับมัธยมศึกษา<sup>1</sup>  
ตอนต้นและมัธยมศึกษาตอนปลาย สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม

3. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกและ  
แต่งตั้ง ให้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด  
กรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งประกอบด้วย

3.1 ผู้แทนผู้ปกครอง ได้แก่ ผู้แทนของผู้มีรายชื่อเป็นผู้ปกครองตามทะเบียน  
นักเรียนที่กำลังศึกษาอยู่ในสถานศึกษานั้น จำนวนไม่เกินสองคน

3.2 ผู้แทนครุ ได้แก่ ผู้แทนข้าราชการครุ ผู้ปฏิบัติการสอนและผู้ช่วยผู้  
บริหารสถานศึกษานั้น จำนวนไม่เกินสองคน

3.3 ผู้แทนองค์กรชุมชน ได้แก่ ผู้แทนของชุมชน สมาคม มูลนิธิ องค์กร  
เอกชน หรือกลุ่มนบุคคลในรูปอื่นใดที่ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ของสาธารณะ และมีที่ตั้งอยู่  
ในเขตบริการของสถานศึกษานั้น จำนวนไม่เกินสองคน

3.4 ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ ผู้แทนเทศบาล องค์การบริหาร  
ส่วนจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา หรือ องค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่นรูปแบบอื่น จำนวนไม่เกินสองคน

3.5 ผู้แทนศิษย์เก่า ได้แก่ ผู้แทนของสมาคมศิษย์เก่า ชมรมศิษย์เก่า หรือ  
บุคคลที่เคยศึกษา จากสถานศึกษานั้น จำนวนไม่เกินสองคน

3.6 ผู้ทรงคุณวุฒิ ได้แก่ ผู้นำทางศาสนา ผู้ทรงภูมิปัญญาไทยในท้องถิ่น ข้าราชการบำนาญ ข้าราชการอื่นนอกสังกัดสถานศึกษา พนักงานรัฐวิสาหกิจ เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานอื่นของรัฐ เจ้าของหรือ ผู้บริหารสถานประกอบการ ทั้งในหรือนอกเขตบริการของสถานศึกษานั้น จำนวนไม่เกินสี่คน

### 3.7 ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นกรรมการและเลขานุการ

4. ระดับการปฏิบัติงาน หมายถึง ความคิดเห็นของคณะกรรมการในการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ด้าน โดยมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามวิธีของลิกิเตอร์ (Likert Type) ซึ่งมี 5 ระดับคือปฏิบัติมากที่สุด(5) ปฏิบัติมาก(4) ปฏิบัติปานกลาง(3) ปฏิบัติน้อย(2) และปฏิบัติน้อยที่สุด(1)

5. โรงเรียนมัธยมศึกษา หมายถึง โรงเรียนที่จัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น และมัธยมศึกษาตอนปลาย สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม

6. ขนาดของโรงเรียน หมายถึง ขนาดของโรงเรียนโดยใช้เกณฑ์ของกรมสามัญศึกษา อนึ่งเนื่องจากโรงเรียนมัธยมศึกษานาดใหญ่พิเศษในจังหวัดมหาสารคามมีน้อย โรง จึงจัดให้โรงเรียนขนาดใหญ่และขนาดใหญ่พิเศษอยู่ในขนาดเดียวกัน ขนาดของของโรงเรียนแบ่งออกได้เป็น 3 ขนาดดังนี้

6.1 โรงเรียนขนาดเล็ก จำนวนนักเรียนไม่เกิน 499 คน

6.2 โรงเรียนขนาดกลาง จำนวนนักเรียน 500 – 1,499 คน

6.3 โรงเรียนขนาดใหญ่ จำนวนนักเรียนตั้งแต่ 1,500 คนขึ้นไป

7. สถานภาพ หมายถึง ประเภทหรือคุณลักษณะ หรือคุณสมบัติที่กำหนดไว้ตามระเบียบว่าด้วยการเข้ามาเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งแต่ละคนระบุในแบบสอบถามซึ่งแบ่งออกเป็น 7 ประเภทดังนี้ ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนศิษย์เก่า ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหารโรงเรียน

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เป็นข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในโรงเรียนมัธยมศึกษาให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

2. เป็นข้อสันเทศสำหรับผู้บริหาร โรงเรียน ครุศาสตร์และผู้เกี่ยวข้อง นำไปปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการบริหารงานในโรงเรียนนั้นยนศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University