

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนต่อการจัดการศึกษาตามพฤติกรรมปั่นปี้ ของมาตรฐานการศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดมหาสารคาม เพื่อให้การวิจัยบรรลุตามวัตถุประสงค์ ดังกล่าว ผู้วิจัยได้ทำการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอตามลำดับ ดังนี้

พระราชนบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542

หมวด 1 บทที่ว่าไป ความมุ่งหมายและหลักการ

หมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา

มาตรฐานและคุณภาพการศึกษา

1. ความหมายของมาตรฐานการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

2. พัฒนาการของมาตรฐานโรงเรียนระดับประถมศึกษาในประเทศไทย

Rajabhat Mahasarakham University

3. การพัฒนามาตรฐานในโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาฯ

การประเมินคุณภาพการศึกษาแห่งชาติ

การประกันคุณภาพการศึกษา

1. ความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา

2. ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

3. หลักการ นโยบาย มาตรการ และเป้าหมายการประกันคุณภาพการศึกษา

4. ระบบ และกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา

5. หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา

ระบบในการรับรองมาตรฐานการศึกษา

1. มาตรฐานของระบบบริหารคุณภาพ I.S.O

2. มาตรฐานด้านการจัดการและสัมฤทธิผลของภาครัฐ P.S.O

3. มาตรฐานการศึกษาสำนักงานวิชาชีวะของมาตรฐานและประเมินคุณภาพ

การศึกษา (สมศ.)

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. งานวิจัยในประเทศ
2. งานวิจัยต่างประเทศ

## พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนไปตามยุคตามสมัย มีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและการปกครอง โลกในยุคปัจจุบันมีการแข่งขันทุกด้าน เป็นยุคสารสนเทศ มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในชีวิตประจำวันกันมากขึ้น ดังนั้นทรัพยากรมนุษย์ย่อมมีความสำคัญ เพราะเป็นจักรกลในการดำเนินงานทุกอย่าง ถ้าทรัพยากรนี้ไม่มีคุณภาพ ย่อมทำให้เกิดผลเสียต่อการพัฒนาประเทศให้หัดเดียมต่างประเทศได้ จึงมีการตราพระราชบัญญัติใหม่ ขึ้นมาในปี พ.ศ. 2540 และได้เกิดพระราชบัญญัติการศึกษาเป็นครั้งแรก ดังนี้

หมวด 1 บททั่วไป ความมุ่งหมาย และหลักการ

หมวด 6 การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข

หมวด 7 ในกระบวนการเรียนรู้ต้องมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกที่ถูกต้องเกี่ยวกับการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รู้จักรักษาและส่งเสริมสิทธิหน้าที่ เสรีภาพ ความเด彰พ กฎหมาย ความเสมอภาคและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย รู้จักรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมและของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมศาสนา ศิลป วัฒนธรรมของชาติ การกีฬา ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และความรู้ อันเป็นสากล ตลอดจนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความสามารถในการประกอบอาชีพ รู้จักพึ่งตนเอง มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ใฝร และเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง

หมวด 8 การจัดการศึกษาให้ดีหลัก ดังนี้

- (1) เป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน
- (2) ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
- (3) การพัฒนาสาระและกระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

มาตรา 9 การจัดระบบโครงสร้างและกระบวนการจัดการศึกษา ให้ยึดหลัก  
ดังนี้

- (1) มีเอกสารด้านนโยบาย และมีความหลากหลายในการปฏิบัติ
- (2) มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษาและองค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น
- (3) มีการกำหนดมาตรฐานการศึกษาและจัดระบบประกันคุณภาพ  
การศึกษาทุกระดับและประเภทการศึกษา
- (4) มีหลักการส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพครู คณาจารย์ และบุคลากรทาง  
การศึกและการพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง
- (5) ระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการศึกษา
- (6) การมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ  
และสถาบันสังคมอื่นๆ

Rajabhat Mahasarakham University

หมวด 6 มาตรฐานและการประกันคุณภาพการศึกษา

มาตรา 47 ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพ  
และมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบ  
การประกันคุณภาพภายนอก ระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา ให้  
เป็นไปตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 48 ให้นำงงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกัน  
คุณภาพภายในสถานศึกษา และให้อธิการบดีการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาเป็นส่วนหนึ่งของ  
กระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปี  
เสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อนำไปสู่  
การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับการประกันคุณภาพภายนอก

มาตรา 49 ให้มีสำนักงานวิเคราะห์มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษามี  
ฐานะเป็นองค์กรมหาชนทำหน้าที่พัฒนาเกณฑ์ วิธีประเมินคุณภาพภายนอกและทำการประเมิน  
ผลการจัดการศึกษาเพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพสถานศึกษา โดยคำนึงถึงความมุ่งหมาย

หลักการและแนวการจัดการศึกษาในแต่ละระดับตามที่กำหนดให้ในพระราชบัญญัตินี้ให้มี การประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษาทุกแห่งอย่างน้อยหนึ่งครั้ง ในทุกห้าปีนับตั้งแต่ การประเมินครั้งสุดท้าย และเสนอผลการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน

มาตรา 50 ให้สถานศึกษาให้ความร่วมมือในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน ต่าง ๆ ที่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับสถานศึกษา ตลอดจนให้บุคลากร คณะกรรมการของสถานศึกษา รวมทั้งผู้ปกครองและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับสถานศึกษาให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่พิจารณาเห็นว่า เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติภารกิจของสถานศึกษาตามคำร้องขอของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา หรือบุคคล หรือหน่วยงานภายนอกที่สำนักงานดังกล่าวรับรองให้ทำการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษานั้น

มาตรา 51 ในกรณีที่ผลการประเมินภายนอกของสถานศึกษาได้ไม่ได้ตาม มาตรฐานที่กำหนดให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา จัดทำข้อเสนอแนะ การปรับปรุงแก้ไขต่อหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อให้สถานศึกษาปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด หากมิได้ดำเนินการดังกล่าวให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษารายงานต่อบนบันดาลให้สำนักงานรับรองมาตรฐาน หรือคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไข

### **มาตรฐานและคุณภาพการศึกษา**

การเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณย่อมส่งผลกระทบต่อการวางแผนและการจัดการเสมอ ด้วยเหตุนี้เององค์กรที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการทรัพยากรจำนวนมาก จึงต้องกำหนด เครื่องชี้วัดคุณภาพไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นหลักประกันว่าแม้ปริมาณทรัพยากรที่รับผิดชอบจะเปลี่ยนแปลงไปก็ตามแต่ระดับคุณภาพจะต้องยังอยู่เป็นมาตรฐานเดียวกัน

เครื่องชี้วัดคุณภาพได้มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงมาอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ เปลี่ยนไปไม่ว่าจะเป็นการรับรองมาตรฐาน (Accreditation) เกณฑ์มาตรฐาน (Social Index) ดัชนีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Human Development : HDI) และอนุกรรมมาตรฐาน ISO 9000, ISO 14000 ต่าง ได้รับการพัฒนาเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องในทางการศึกษา มาตรฐาน การศึกษา (Educational Standard) การพัฒนา เครื่องชี้วัดคุณภาพเป็นหนึ่งในกระบวนการ

ประกันคุณภาพ (Quality Assurance) อย่างจริงจังต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นหลักประกันว่า เม็ดวิมานทรัพยากรที่รับผิดชอบจะเปลี่ยนแปลงไปปกติ แต่ระดับคุณภาพจะต้องยังคงเป็น มาตรฐานเดียวกันอยู่เสมอ

ก่อนที่จะศึกษาเกี่ยวกับมาตรฐานการศึกษาต่อไป สมควรจะได้กล่าวถึง รายละเอียด บางประการขององค์ความรู้ เกี่ยวกับมาตรฐานการศึกษาตามหัวข้ออยู่ที่นำเสนอได้ดังนี้

### 1. ความหมายของมาตรฐานการศึกษา

เมื่อได้ที่กล่าวถึงมาตรฐาน ก็มักจะพบคำสำคัญที่เกี่ยวข้องกัน 3 คำ คือ มาตรฐาน ตัวบ่งชี้ และระดับคุณภาพ ทั้งสามคำนี้มีความหมายแตกต่างกัน ดังนี้

1.1 มาตรฐาน คือ สภาพที่พึงประสงค์ที่ต้องการให้เกิดขึ้น ซึ่งอาจเป็นสภาพ ปัจจัย วิธีการดำเนินงานหรือผลผลิตที่มีคุณภาพ สภาพที่พึงประสงค์นี้ อาจกล่าวถึงสภาพที่เป็น มาตรฐาน แต่จะต้องเป็นเรื่องที่มีโอกาสเป็นจริงได้โดยทั่วไป มาตรฐานอาจแบ่งได้เป็นสองประเภท ตามแหล่งที่มา คือ มาตรฐานสัมบูรณ์ (Absolute Standard) ได้แก่ มาตรฐานที่เกิดจากทฤษฎี การวิจัยและหลักการต่าง ๆ และมาตรฐานสัมพัทธ์ (Relative Standard) ที่เกิดจาก การเปรียบเทียบ ระหว่างสิ่งที่ผู้กำหนด มาตรฐานต้องการกับหลักการอย่างใดอย่างหนึ่ง มาตรฐานประเภทหลังจะแตกต่างกันไป ตามสภาพชุมชนและสังคม

1.2 ตัวบ่งชี้ คือ ลักษณะที่บ่งบอก สภาพหรือคุณสมบัติในแต่ละมาตรฐาน สามารถสร้างได้ 2 วิธี คือ วิธีแรก เป็นการจัดกลุ่มตัวแปร ที่มีความสัมพันธ์กับสภาวะที่ต้องการ จะแสดงโดยยึดหลักเหตุผลทางทฤษฎีและสังเคราะห์ ตัวแปรขึ้นเป็นตัวบ่งชี้ ส่วนอีกวิธีหนึ่งเป็น การสร้างตัวบ่งชี้ โดยอาศัยข้อมูลเชิงประจักษ์ที่นำมารวบรวมแล้วจัดกลุ่มตัวแปรโดยใช้วิธีการ ทางสถิติ

1.3 ระดับคุณภาพ คือ ประเด็นที่ใช้ในการพัฒนา และตัดสินคุณภาพ ของสภาพ หรือการปฏิบัติ ในแต่ละตัวบ่งชี้ ซึ่งมีข้อพิจารณาและการให้ระดับคุณภาพหลายระดับ เรียงจากน้อยไปมากหรือจากต่ำไปสูงตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ (สำนักงานคณะกรรมการ การประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ (2541 : 1 - 2)

## 2. พัฒนาการของมาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาในประเทศไทย

เมื่อมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติประดิษฐ์ศึกษา พ.ศ.2523 งานการประดิษฐ์ศึกษา ส่วนใหญ่ของประเทศไทยในความรับผิดชอบของสำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษา แห่งชาติในปี พ.ศ. 2524 สำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติได้ทำการคัดเลือก โรงเรียนดีเด่น ผู้บริหารสถานศึกษาดีเด่นและครูผู้สอนดีเด่น จากทั่วประเทศซึ่งรับรางวัลในโอกาส วันประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติและได้ปรับปรุงมาตรฐานโรงเรียนเป็น 3 ฉบับ และให้เป็นหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกดังกล่าวตั้งแต่ พ.ศ. 2523 สำนักงานคณะกรรมการการประดิษฐ์ศึกษาแห่งชาติ เป็น ผู้รับผิดชอบในการบริหารและจัดการการประดิษฐ์ศึกษาของประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ และได้ดำเนิน การเพื่อให้มีเกณฑ์มาตรฐานที่เหมาะสมกับกาลเวลาทันต่อเหตุการณ์มาใช้โดยลำดับได้แก่

2.1 มาตรฐานขั้นต่ำโรงเรียนประถมศึกษา (ฉบับทดลอง) พ.ศ. 2528

## 2.2 มาตรฐานขั้นต่ำคุณภาพนักเรียนโรงเรียนประถมศึกษา (ฉบับทดลอง)

W.M. 2533

# มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### 2.3 การใช้มาตราฐานทั้ง 3 ฉบับ ข้างต้นเป็นการดำเนินงานในลักษณะ

การทดลองเรื่องมา จังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2535 สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติจึง  
ได้ดำเนินการจัดทำเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาขึ้นใหม่ โดยได้พิจารณาให้  
มีความสมบูรณ์มากที่สุดเท่าที่จะสามารถจะกระทำได้ เกณฑ์มาตรฐานฉบับนี้ได้รับการพิจารณา  
เห็นชอบจากคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 4/2536 วันที่ 24  
พฤษภาคม 2536 ให้ประกาศใช้ได้ภายในชื่อเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536  
อย่างไรก็ได้หน้าที่ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้  
ปรับขยายขึ้นตามนโยบายขยายโอกาสทางการศึกษาและนโยบายอนุบาลชนบทองรัฐบาล ด้วย  
เหตุนี้ คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ จึงพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อประกาศ  
ใช้เกณฑ์ มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาอีก 3 ฉบับ คือ

ฉบับที่ 1 เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา : ระดับประถมศึกษา เมื่อคราว  
ประชุมครั้งที่ 3 / 2537 วันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2537

ฉบับที่ 2 เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา : ระดับประถมศึกษามีอุปกรณ์ฯ  
ประชุมครั้งที่ 4 / 2537 วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2537

### ข้อที่ 3 เกณฑ์มาตรฐานวัด ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างโรงเรียนประถมศึกษา

พ.ศ. 2538 เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 2/2538 วันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2538

เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาห้อง 4 ฉบับ ได้ให้เป็นหลักในการกำหนดทิศทาง การพัฒนาโรงเรียนประถมศึกษาทั่วประเทศกว่า 30,000 โรงเรียนด้วยดีมาตลอด รวมทั้งได้ใช้เป็นนวัตกรรมสำหรับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินร่วมกับสำนักงบประมาณอีกด้วย

ในปีพุทธศักราช 2538 กลุ่มงานมาตรฐานการศึกษา กองวิชาการ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้วิจัยประเมินผลการใช้ เกณฑ์มาตรฐานห้อง 4 ฉบับ ข้างต้น เพื่อประเมินมาตรฐานทุกโรงเรียนในสังกัด โดยวิธีประเมินตนเอง การวิจัยครั้งนี้ทำให้ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้รับทราบข้อมูลปัจจุบันของระบบคุณภาพ โรงเรียนในความรับผิดชอบของตนอย่างชัดเจนประกอบกับสถานการณ์บ้านเมืองที่เปลี่ยนแปลง ไปทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ จึงได้พัฒนาเกณฑ์มาตรฐานต่าง ๆ ขึ้นมาอีก 3 ฉบับ ดังนี้

ฉบับที่ 1 เกณฑ์มาตรฐานสำนักงาน : สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด

สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ พ.ศ. 2540

ฉบับที่ 2 เกณฑ์มาตรฐานวัสดุ ครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้างสำนักงาน พ.ศ. 2540

ฉบับที่ 3 มาตรฐานโรงเรียน พ.ศ. 2541 ซึ่งได้รับความเห็นชอบในหลักการ มาตรฐาน และตัวปัจจัยเมื่อคราวประชุมครั้งที่ 1/2541 วันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2541 เห็นชอบ ในรายละเอียดของระดับคุณภาพ เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 2/2541 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2541 เกณฑ์มาตรฐานฉบับนี้ใช้อยู่จนถึงปัจจุบัน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ 2541 : 10-12)

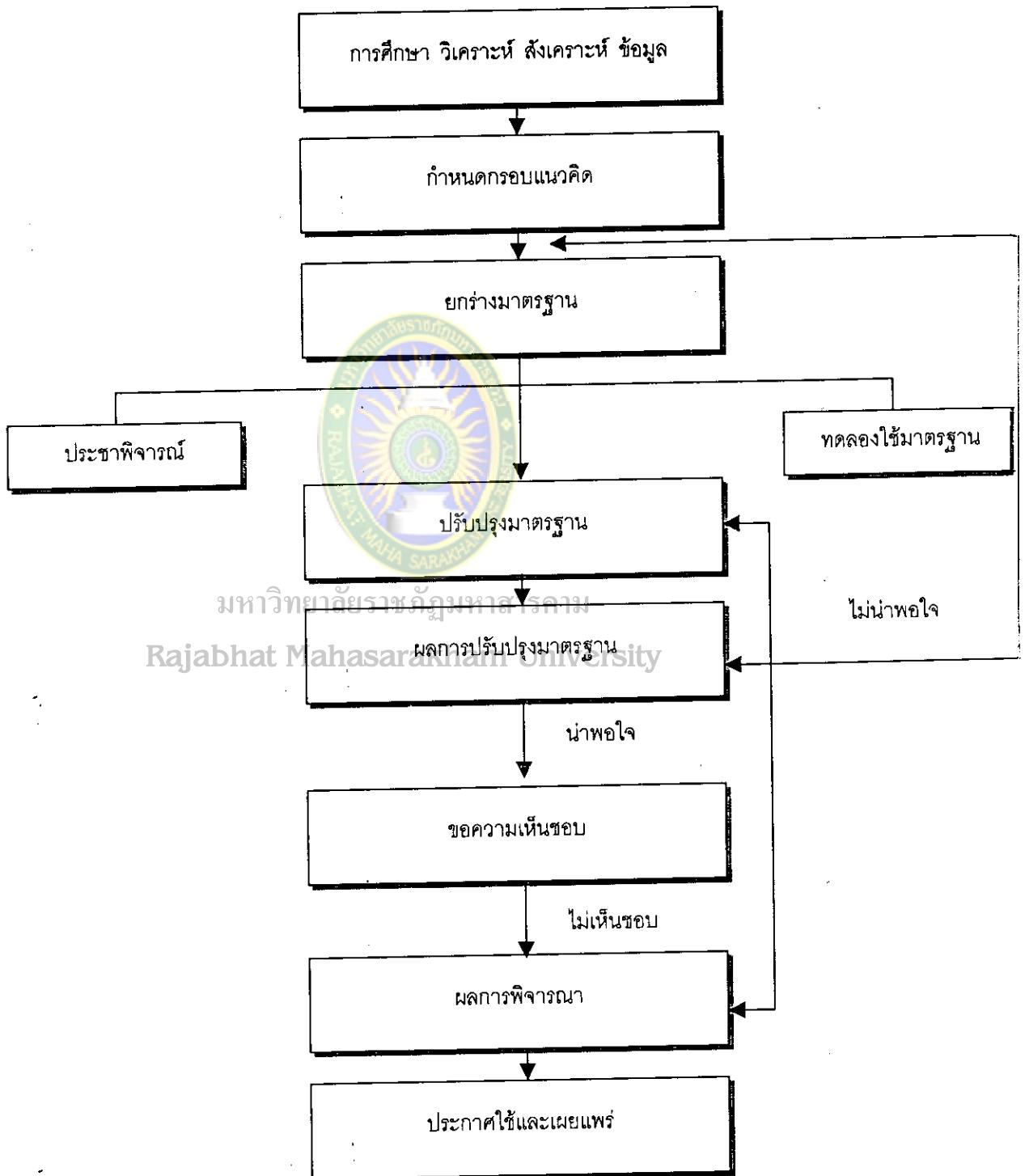
### 3. การพัฒนามาตรฐานโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

สาระสำคัญของการพัฒนามาตรฐานในโรงเรียนของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ คือ การกำหนดมาตรฐานในระดับกรม เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ มีนโยบายสนับสนุนส่วนราชการในสังกัด จังหวัด อำเภอและโรงเรียน ให้มีโอกาสในการกำหนดมาตรฐานโรงเรียนตามความประสงค์ของตนเองด้วย เพื่อให้เป็นไปตามหลักความยืดหยุ่น (Flexible) และความเหมาะสม แก่น่วยปฏิบัติ (Suitable)

ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ตลอดไปกับการดำเนินงานในเรื่องการพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา ของ สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ การสร้างและปรับปรุงมาตรฐานโรงเรียน มีขั้นตอนการปฏิบัติอยู่หลายวิธี ดังนี้

- 3.1 การศึกษา วิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล
- 3.2 กำหนดกรอบความคิด
- 3.3 การยกเว้นมาตรฐาน
- 3.4 การทำประชาพิจารณ์
- 3.5 การทดลองใช้มาตรฐาน
- 3.6 การตรวจสอบปรับปรุงมาตรฐาน
- 3.7 การเสนอขอความเห็นชอบ
- 3.8 กระบวนการใช้และเผยแพร่

**มาตรฐานการพัฒนามาตรฐานการศึกษาที่กล่าวถึง สามารถสรุปเป็น**  
**Rajabhat Mahasarakham University**  
**แผนภาพ ได้ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, การประกันคุณภาพ  
 การศึกษา 2544 : 13-14)**

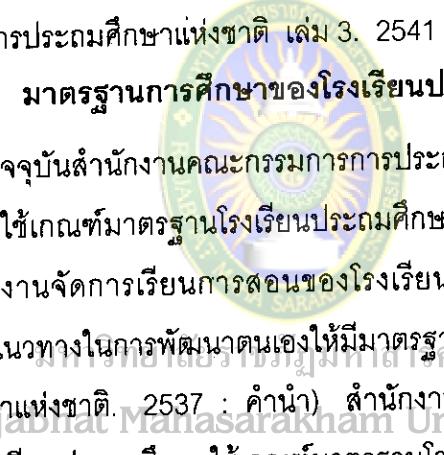


แผนภาพที่ 5 แสดงขั้นตอนการพัฒนามาตรฐานโรงเรียน

### องค์ประกอบที่สำคัญของการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษามี

3 ประการด้วยกัน คือ การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ การกำหนดมาตรฐานโรงเรียนเป็นกิจกรรมที่สำคัญประการหนึ่งในการควบคุมคุณภาพ ด้วยเหตุนี้ จึงอาจกล่าวได้ว่า การกำหนดมาตรฐานโรงเรียนคือ กิจกรรมแรกของกระบวนการพัฒนาคุณภาพ มาตรฐานการศึกษาในโรงเรียน ดังนั้นการให้ความสำคัญและทำความเข้าใจในเรื่องนี้จึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อผู้บริหารสถานศึกษาทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทุกคน (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เล่ม 3. 2541 : 12-15,21)

#### 4. มาตรฐานการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา

 ปัจจุบันสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ มีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนให้ใช้เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา เป็นเครื่องมือสำคัญสำหรับการพัฒนา งานบริหารและงานจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งโรงเรียน สามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาตนเองให้มีมาตรฐานเดียวกัน (สำนักงานคณะกรรมการ การประถมศึกษาแห่งชาติ. 2537 : คำนำ) สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ จึงกำหนดให้โรงเรียนประถมศึกษาใช้เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา เป็นเครื่องมือในการพัฒนางานตามภารกิจให้มีประสิทธิภาพ คือ

4.1 เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536 มาตรฐานและตัวบ่งชี้ เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536 สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ ได้จัดทำเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาเพื่อเป็นเครื่องมือในการกำหนดมาตรฐาน ในการจัดการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา

4.2 มาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2541 สำนักงานคณะกรรมการ การประถมศึกษาแห่งชาติได้ปรับปรุงมาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษาขึ้นใหม่ในปีการศึกษา 2541 กรอบความคิดในการจัดทำมาตรฐาน คือ ยึดองค์ประกอบของระบบการจัดการศึกษา ด้านกระบวนการและผลผลิต โดยเลือกสรรตัวแปร ด้านกระบวนการที่สามารถนำไปสู่คุณภาพ นักเรียนได้ รวมทั้ง คิดวิเคราะห์ภารกิจ และขอบข่ายงานการจัดการศึกษาของโรงเรียน ดังนั้นโครงสร้างมาตรฐานจึงประกอบด้วยมาตรฐาน 3 กลุ่ม คือ มาตรฐานคุณภาพนักเรียน มาตรฐานการเรียน

การสอนและมาตรฐานการบริหารแต่ละมาตรฐานประกอบด้วยตัวบ่งชี้และแต่ละตัวบ่งชี้ได้กำหนด  
ระดับคุณภาพ หรือ ความน่าพึงพอใจ 3 ระดับ คือ

ระดับที่ 1 คือคุณภาพที่มีผลลัพธ์ใจดี

ระดับที่ 2 คือคุณภาพที่มีผลลัพธ์ใจค่อนข้างสูง

ระดับที่ 3 คือคุณภาพที่มีผลลัพธ์ใจสูง

นอกจากนี้ในแต่ละมาตรฐาน / ตัวบ่งชี้จะมีคำอธิบายเพิ่มเติมเพื่อบอกความหมาย  
กรอบความคิดอันเป็นที่มาของรายการเหล่านั้น กรอบมาตรฐาน และตัวบ่งชี้ทั้ง 3 กลุ่ม มี ดังนี้

มาตรฐานคุณภาพนักเรียน มี 9 มาตรฐาน และ 20 ตัวบ่งชี้

มาตรฐานการเรียนการสอน มี 10 มาตรฐาน และ 10 ตัวบ่งชี้

มาตรฐานการบริหาร มี 5 มาตรฐาน และ 14 ตัวบ่งชี้

การพัฒนาระบบมาตรฐานการศึกษาของไทยนั้นเริ่มจากเกณฑ์มาตรฐานของ  
โรงเรียนประถมศึกษา 2536 ต่อจากนั้นก็จะพัฒนาที่เกณฑ์มาตรฐานของโรงเรียน ประถมศึกษา  
2537 ระดับก่อนประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น พัฒนามาตรฐานวัสดุ ครุภัณฑ์และ  
สิ่งก่อสร้างโรงเรียนประถมศึกษา 2538 จนถึงกรอบมาตรฐานโรงเรียนประถมศึกษา 2541  
การพัฒนามาตรฐานการศึกษาจึงเกิดขึ้นท่ามกลางกระแสปฏิรูปการศึกษา เพื่อมุ่งหวังใน  
การพัฒนาการศึกษาของชาติให้ก้าวหน้าทัดเทียมรายประเทศอันจะส่งผลต่อการพัฒนาประเทศ  
ซึ่งการพัฒนาทุกด้านต้องอาศัยทรัพยากรมนุษย์ เป็นหลัก

### การประกันคุณภาพการศึกษา

1. ความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษาในกระแสโลกิวัตัน สังคม  
มีการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ อย่างรวดเร็วและมีการดินรนแข็งข้นกันสูงตลอดเวลา ประชาชน  
จำเป็นต้องได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถและศักยภาพในด้าน  
ต่าง ๆ อย่างพอเพียง จึงจะสามารถปรับตัวอยู่ในสังคมนี้ ได้อย่างสมดุลย์ แผนการศึกษา  
แห่งชาติ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2535 และแผนพัฒนาการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ระยะที่ 8  
(พ.ศ. 2540 - 2544) ของกระทรวงศึกษาธิการ จึงได้ให้ความสำคัญต่อคุณภาพการศึกษาโดย

กำหนดนโยบายปฏิรูปการปฏิบัติการบริหารจัดการศึกษาอย่างกว้างขวาง เพื่อพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพอย่างแท้จริง โดยเฉพาะพบว่า ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาด้านผลลัพธ์ที่ทางการเรียนของนักเรียนระดับประเทศมีผลเฉลี่ยค่อนข้างต่ำเกือบทุกด้านในทุกระดับ นอกจากนี้ยังพบว่าคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาแต่ละแห่ง แต่ละพื้นที่มีความแตกต่างค่อนข้างสูง ซึ่งสอดคล้องกับการสรุปการรับฟังข้อคิดเห็นของประชาชนในโครงการการศึกษาไทยในยุคโลกaviation (พ.ศ 2538) ด้วยเหตุนี้กระทรวงศึกษาธิการ จึงจำเป็นต้องเร่งรัดปรับปรุง คุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของสังคม ใน การพัฒนาคุณภาพการศึกษาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2539 แนวคิดเรื่องประกันคุณภาพการศึกษาเริ่มเข้ามาร่วมกับกระบวนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ตามภาระรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน โดยเปิดโอกาสให้ท้องถิ่นเอกชน และหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอย่างเต็มที่

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้กำหนดไว้ใน มาตรา 47 ระบุให้มีการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก และกำหนดไว้ใน มาตรา 48 ให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายใน เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษา ที่สถานศึกษาต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ มาตรา 49 ได้กำหนดให้สถานศึกษา ทุกแห่งต้องได้รับการประเมินคุณภาพภายนอกอย่างน้อย 1 ครั้ง ในทุก 5 ปี และต้องเสนอผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชน ฉบับนั้น สถานศึกษาต้องพัฒนาการจัดการศึกษาของตน และแสดงภาระความรับผิดชอบให้ประจักษ์ แก่สังคมว่าสถานศึกษามีประสิทธิผลใน 2 ประเด็นหลักต่อไปนี้

- 1.1 ผู้เรียนทุกคนมีความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามมาตรฐานการศึกษาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างแท้จริง
- 1.2 สถานศึกษามีศักยภาพในการจัดการศึกษาให้ผู้เรียนบรรลุผลตามมาตรฐาน การศึกษาอย่างแท้จริง

การส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาและหน่วยงานต้นสังกัดมีการดำเนินงาน การพัฒนาสู่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการกิจ เวงด่วน โดยมีการเสริมสร้างความรู้

ความเข้าใจและมีการนิเทศให้คำแนะนำ ในเรื่องการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้สถานศึกษา สามารถบริหารจัดการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่อง แผนงาน การประกันคุณภาพการศึกษาจึงเป็นแผนหลักของการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา ภายในสถานศึกษา เพื่อรับการประกันคุณภาพภายนอกต่อไป (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา, 2544 : 1 - 4, 16)

กล่าวได้ว่าการประกันคุณภาพการศึกษาเป็นการดำเนินการในกระบวนการจัดการศึกษาตั้งแต่การวางแผนเพื่อให้การจัดกิจกรรมเป็นการปฏิบัติอย่างมีระบบ การประกันคุณภาพการศึกษา เป็นกระบวนการการหนึ่งที่จะรองรับมาตรฐานการศึกษา ของสถานศึกษาให้กับผู้รับบริการ ได้แก่ ชุมชน ผู้ปกครอง และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีความมั่นใจในคุณภาพของ การศึกษาที่สถานศึกษาจัดนักเรียนที่จบการศึกษาต้องมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและเป็นที่ยอมรับของสังคม ดังนั้นสถานศึกษาจึงจำเป็นต้องมีการประกันคุณภาพการศึกษา

## 2. ความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา

2.1 การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การดำเนินกิจกรรมใด ๆ เพื่อสร้าง ความมั่นใจต่อผู้ปกครอง ชุมชน สังคม ว่าการดำเนินการของสถานศึกษาตามพันธกิจที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้้น จะให้ผลผลิตของกิจกรรมที่มีคุณภาพอันเพียงประสงค์ตามความคาดหวังของ ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม (สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดมหาสารคาม, 2540 : 1)

2.2 การประกันคุณภาพการศึกษา คือ การบริหารจัดการ (ควบคุม) ดำเนิน กิจกรรมตามภารกิจของโรงเรียนเพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นการสร้าง ความมั่นใจให้แก่ผู้รับบริการทางการศึกษา (ส่วนเชด พันธุ์วนิช, 2543 : 37)

2.3 การประกันคุณภาพการศึกษาเป็น กระบวนการจัดการศึกษา เพื่อสร้าง ความมั่นใจและเป็นหลักประกันต่อผู้ปกครอง ชุมชน และสังคมว่าสถานศึกษามีความสามารถ จัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้เรียนที่จบการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาและ เป็นที่ยอมรับของสังคม (กรมสามัญศึกษา, 2542 : คำนำ)

2.4 การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง การให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าโรงเรียนเอกชนมีแนวทางจัด และพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่ดี เจริญ และ สอดคล้องกับหลักการ นโยบาย และจุดเน้นของแผนการศึกษาของรัฐ และโรงเรียนได้ปฏิบัติตาม

แนวทางดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อคุณภาพการศึกษาที่ดีของแต่ละคน และทุกคน  
(วารินทร์ สินสูงสูด. 2542 : 10)

จากคำจำกัดความของการประกันคุณภาพการศึกษาที่กล่าวมาข้างต้นนี้ พอกลุบได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง กระบวนการวางแผน และกระบวนการจัดการ ของผู้ที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาของแต่ละระดับ ที่จะรับประกันหรือสร้างความมั่นใจให้กับ สังคม ชุมชน และผู้ปกครอง ว่าสถานศึกษาสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพผู้เรียนที่จบการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดในหลักสูตร ซึ่งตรงกับความต้องการของสังคม และการทำให้การศึกษามีคุณภาพนั้นจะต้องทำอย่างมีระเบียบแบบแผน

### 3. หลักการนโยบาย มาตรการ และเป้าหมาย การประกันคุณภาพ การศึกษา

3.1 หลักการ ใน การประกันคุณภาพการศึกษา ของสำนักงานคณะกรรมการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
การประกันศึกษาแห่งชาติ ยึดหลักการสำคัญ 2 ประการ

*Rajabhat Mabasarakham University*

3.1.1 สำนักงานคณะกรรมการการประกันศึกษาแห่งชาติ กระจายอำนาจใน การบริหารงาน พัฒนาคุณภาพการศึกษา ให้สำนักงานการประกันศึกษาจังหวัด สำนักงาน การประกันศึกษาอำเภอ และโรงเรียน

3.1.2 ให้คณะกรรมการตามกฎหมาย (กปช. กปจ. กปอ.) ผู้ปกครอง และชุมชนมีส่วนร่วมรับผิดชอบ ใน การพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3.2 นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการประกันศึกษาแห่งชาติได้กำหนด  
นโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาไว้ดังนี้

3.2.1 จัดให้มีระบบประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้ทุกโรงเรียนมี มาตรฐานคุณภาพที่เท่าเทียมกัน

3.2.2 ส่งเสริมให้มีความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงาน และองค์กรต่าง ๆ ใน กระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อสร้างจิตสำนึกในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ต่อการจัดการศึกษาร่วมกัน

3.2.3 สร้างความสมดุลให้เกิดขึ้นระหว่างเสรีภาพในการดำเนินการพัฒนา

คุณภาพและมาตรฐานของส่วนภูมิภาคกับกรอบการดำเนินงานที่ส่วนกลางกำหนด

3.2.4 พัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ อย่างเป็นระบบต่อเนื่อง

3.3 มาตรการเพื่อให้นโยบายบรรลุความสำเร็จเป็นรูปธรรม สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติจึงกำหนดมาตรฐานไว้ดังนี้

3.3.1 พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งประกอบด้วยกลไกของระบบการควบคุมคุณภาพ ระบบการตรวจสอบ และพัฒนาระบบการประเมินคุณภาพ

3.3.2 ในปีการศึกษา 2542 ให้ทุกโรงเรียนในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เข้าสู่ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

3.3.3 จัดตั้งองค์กรรับผิดชอบดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา ในระบบเครือข่ายจากกรม จังหวัด อำเภอ และโรงเรียน โดยโครงสร้างขององค์กรประกอบด้วย ข้าราชการในสังกัด ข้าราชการนักสังกัด ผู้ปักครอง และประชาชนในชุมชน

3.3.4 พัฒนามาตรฐานการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา ประถมศึกษา และมัธยมศึกษาตอนต้น รวมทั้งคู่มือ และเครื่องมือที่จะนำไปใช้ในระบบประกันคุณภาพ การศึกษา โดยให้ส่วนภูมิภาค ปรับขยาย จากรอบส่วนกลางได้

3.3.5 พัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมดำเนินงาน

3.3.6 จัดให้มีการปรับปรุงคุณภาพทั้งระบบ เพื่อรับรองมาตรฐานการศึกษา ของโรงเรียน 2 ครั้งต่อ 1 ปี และมีการปรับปรุงพัฒนามาตรฐานในทุก 5 ปี หรือ 1 ครั้ง ในช่วง แผนพัฒนาการศึกษา 5 ปี

3.4 เป้าหมาย สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ กำหนด เป้าหมายด้านบุคลากร และโรงเรียนที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานไว้ดังนี้

3.4.1 ในปี พ.ศ. 2541 บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษา และสามารถดำเนินการตามนโยบายได้

3.4.2 ในปีการศึกษา 2542 ทุกโรงเรียนมีกระบวนการประกันคุณภาพ การศึกษา

3.4.3 โรงเรียนที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการ

การประเมินคุณภาพตามมาตรฐานสากลในช่วงแผนพัฒนาฯที่ 8 (2540- 2544) ดังนี้  
**ตารางที่ 1 โรงเรียนที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ**

มาตรฐาน	ร้อยละของโรงเรียนที่ได้มาตรฐาน		
	2542	2543	2544
ระดับรวม	15% (4670)	30% (9340)	50% (15,570)
ระดับสากล	2% (620)	5% (1,560)	10% (3,110)

หมายเหตุ เลขในวงเล็บหมายถึง จำนวนโรงเรียนที่ได้มาตรฐาน

#### 4. ระบบแลกกลไกกระบวนการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษา

การดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงานการประถมศึกษาแห่งชาติ ได้ใช้

กรอบความคิดเดียวกันกับการประกันคุณภาพของกระทรวงศึกษาธิการ แต่ได้ปรับรายละเอียดใน  
 แต่ละขั้นตอนให้ชัดเจนขึ้น และให้สอดคล้องกับนโยบาย และการดำเนินงานของสำนักงาน  
 คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ กล่าวคือกระบวนการประกันคุณภาพการศึกษาของ  
 สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ 5 ประการ  
 ดังนี้

ประการที่ 1. การกำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย วัตถุประสงค์  
 ปณิธาน และการวางแผนปฏิบัติงาน

ประการที่ 2. การกำหนดปัจจัย/ องค์ประกอบที่มีผลต่อคุณภาพ

ประการที่ 3. การกำหนดมาตรฐาน/ ตัวบ่งชี้

ประการที่ 4. การกำหนดเกณฑ์การตรวจสอบ

ประการที่ 5. การรวบรวมหลักฐานอ้างอิงตามกิจกรรมที่ทำเป็นรายตัวบ่งชี้

4.1 การควบคุมคุณภาพ (Quality Control) การประกันคุณภาพการศึกษา

ประกอบด้วย

4.1.1 การกำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย วัตถุประสงค์ ปณิธาน และการวางแผนปฏิบัติงาน

4.1.2 การกำหนดปัจจัย/องค์ประกอบที่มีผลต่อคุณภาพ

4.1.3 การกำหนดมาตรฐานตัวบ่งชี้

4.1.4 การกำหนดเกณฑ์การตรวจสอบ

4.1.5 การรวบรวมหลักฐานอ้างอิงตามกิจกรรมที่ทำเป็นรายตัวบ่งชี้

4.2 การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) ตามหลักฐานหรือร่องรอยของ การดำเนินการตามแผนงานฯ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงานโดย ตรวจดู รายงานการประเมินตนเอง (SSR) ประเมินผลของการดำเนินการว่ามีดุลเชิง จุดอ่อน (ข้อสังเกต) อะไรบ้าง

4.2.1 การตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor)

4.2.2 การตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายนอก (External Auditor)

4.3 การประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) โดย  
Rajabhat Mahasarakham University

4.3.1 กิจกรรมมิตรทางวิชาการจากภายในโรงเรียน (Internal Peerreview)

4.3.2 สำนักงานวัฒนธรรมมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)

ซึ่งจะทำการประเมินทุก 5 ปีการศึกษา

5. หลักเกณฑ์และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ 2542 มาตรา 47 ระบุให้มีการประกันคุณภาพ การศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาโดยมีระบบประกันคุณภาพภายในและ ระบบประกันคุณภาพภายนอก ระบบการประกันคุณภาพภายในมุ่งเน้นการกระจายอำนาจไปสู่ สถานศึกษาที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานตาม มาตรา 18(2) โดยให้หน่วยงานต้นสังกัดและ สถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา เพื่อสร้างความมั่นใจ ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องว่าผู้เรียนทุกคนจะได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพจากสถานศึกษา เพื่อการพัฒนา ความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนดใน หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานดังนี้

5.1 การจัดระบบบริหารและสารสนเทศ

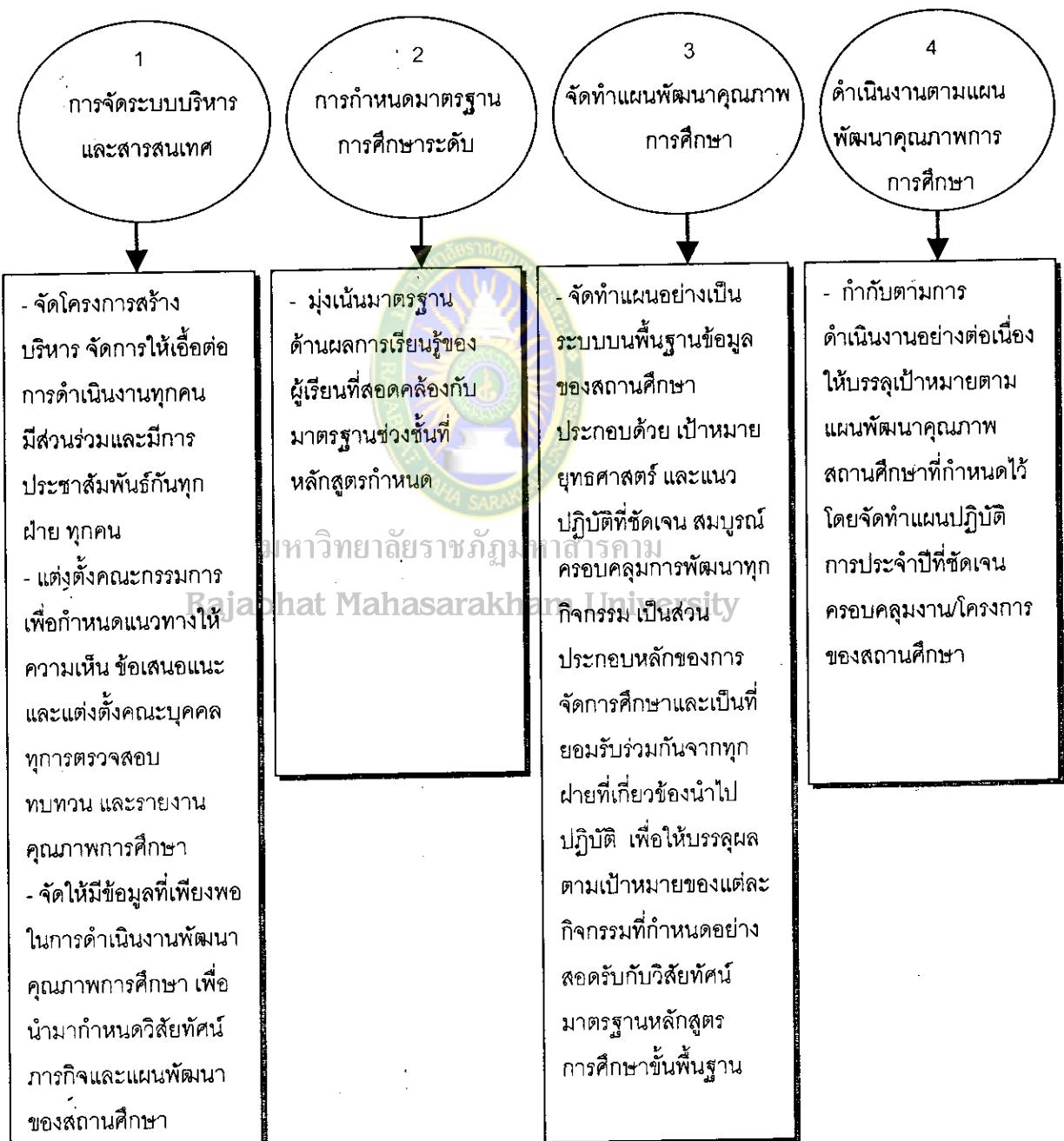
- 5.2 การพัฒนามาตรฐานการศึกษา
- 5.3 การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- 5.4 การดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- 5.5 การตรวจสอบและทบทวนคุณภาพการศึกษา
- 5.6 การประเมินคุณภาพการศึกษา
- 5.7 การรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปี
- 5.8 การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

การดำเนินการดังกล่าวให้สถานศึกษายieldหลักการมีส่วนร่วมของชุมชนและ  
หน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย โดยการสนับสนุนและกำกับดูแลของหน่วยงานต้นสังกัด  
(สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เล่ม 1. 2544 : 3)



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University



แผนภาพที่ 6 แสดงลำดับการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา



### แผนภาพที่ 6 แสดงลำดับการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา (ต่อ)

สรุปได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาจะต้องสามารถตอบคำถามสำคัญ 3 ประการ ได้แก่

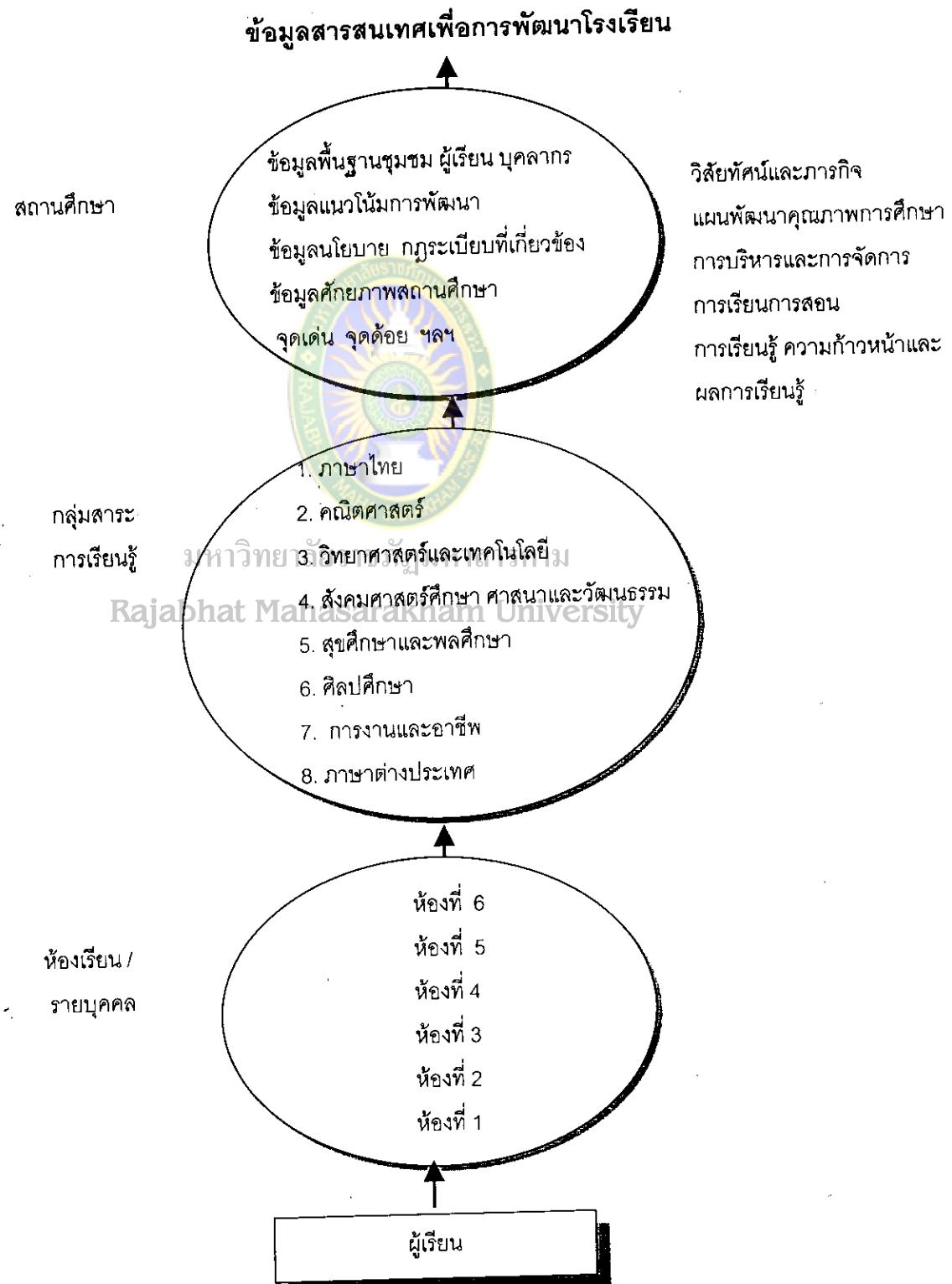
ประการที่ 1 นักเรียนทุกคนมีการเรียนรู้ และได้รับบริการที่เหมาะสมจากสถานศึกษาหรือไม่

ประการที่ 2 รู้ได้อย่างไรว่านักเรียนเกิดการเรียนรู้

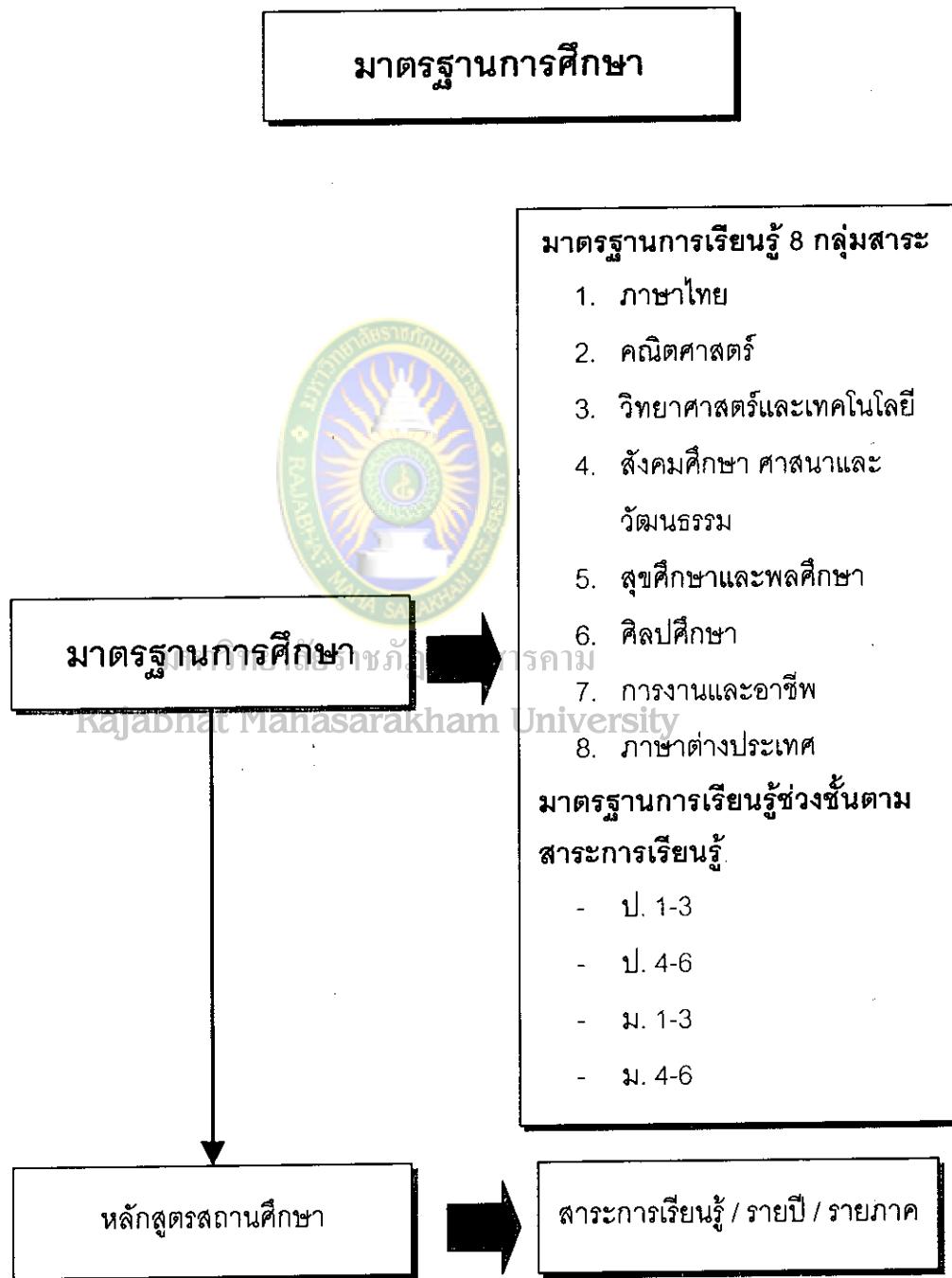
ประการที่ 3 ควรปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอะไรบ้าง เพื่อให้นักเรียนประสบความสำเร็จได้มากขึ้น

การตอบค้ำดามดังกล่าว จะต้องมีร่องรอยหลักฐานที่สามารถตรวจสอบได้ สถานศึกษา มีวิธีการดำเนินงานและประสานงานที่มีประสิทธิภาพที่จะเอื้อให้สถานศึกษาสามารถจัดระบบ การประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานทรัพยากรและ ประสบการณ์การพัฒนาการจัดการศึกษาของสถานศึกษาแต่ละแห่งที่มีความแตกต่างที่ หลากหลาย ดังนี้

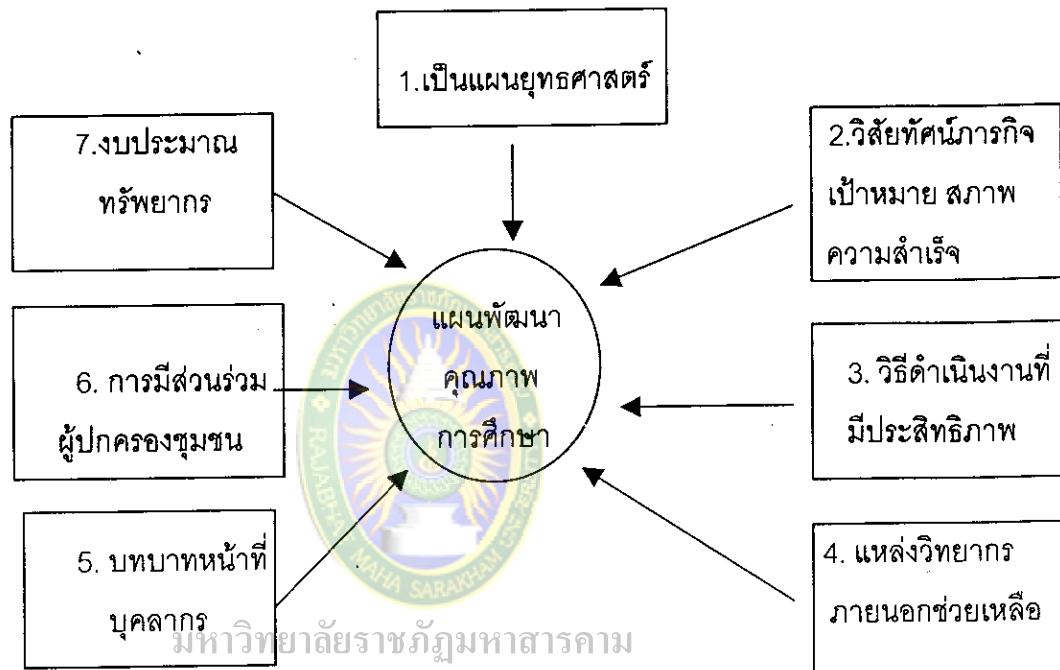
- 1) สร้างบุคลากรทั้งสถานศึกษาให้เป็นผู้รู้ ผู้เข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานตาม ระบบคุณภาพได้
- 2) ปรับแต่งวิสัยทัศน์ของสถานศึกษาหรือกำหนดใหม่
- 3) การจัดทำข้อมูลสารสนเทศคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา
- 4) พัฒนามาตรฐานการศึกษาระดับสถานศึกษา
- 5) จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา
- 6) **จัดระบบบริหารจัดการคุณภาพการศึกษา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**
- 7) ตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสถานศึกษา
- 8) ประเมินคุณภาพการศึกษาระดับชาติ
- 9) การรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปี
- 10) กำกับติดตาม ประเมิน และผดุงระบบประกันคุณภาพ



แผนภาพที่ 7 แสดงการพัฒนามาตรฐานการศึกษา  
(สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เล่ม 1. 2544 : 44)



แผนภาพที่ 8 แสดงการพัฒนามาตรฐานการศึกษา  
(สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เล่ม 1. 2544 : 44)



### Rajabhat Mahasarakham University แผนภาพที่ 9 แสดงกระบวนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

(สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เล่ม 1. 2544 : 45)

#### ระบบการรับรองมาตรฐานการศึกษา

การรับรองมาตรฐานการศึกษา เป็นกระบวนการที่มุ่งเน้นให้โรงเรียนดำเนินการประเมิน และพัฒนาตนเองเป็นระยะอย่างต่อเนื่องโดยความร่วมมือ ของบุคลากรภายในและภายนอก เมื่อ มั่นใจในผลการดำเนินงาน ก็จะขอให้องค์กร ที่มีหน้าที่พิจารณาให้การรับรองมาตรฐานคุณภาพ ตัดสินการดำเนินงานของตนว่าบรรลุผลตามความมุ่งหมายและได้มาตรฐาน ตามเกณฑ์ที่กำหนด หรือไม่เพียงได้ถ้าการดำเนินงานของโรงเรียนปราศจากหลักฐานและร่องรอย ของการพัฒนาตนเอง อย่างเช่นมั่นได้ก็จะได้รับการรับรองว่าเป็นโรงเรียนที่มีมาตรฐานคุณภาพ การศึกษาอย่างแท้จริง โรงเรียนที่มีความมั่นใจและภาคภูมิใจที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษาย้อมรักษา สถานภาพของตนให้ตอกต่อ และมีความคิดที่จะพัฒนาให้ก้าวหน้าอยู่เสมอ อันเป็นผลที่จะนำมาซึ่งความมั่นใจและภาคภูมิใจต่อไป

การรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา เป็นการกำหนดคุณลักษณะที่ดีของ โรงเรียนมีขอบข่ายการดำเนินงานที่บ่งชี้ถึงความสำเร็จ เป็นกรอบและแนวทางที่ชัดเจน ดังนี้  
**โครงการที่ 1** เป็นการรับรองคุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนว่าเป็นไป ตามเกณฑ์มาตรฐานเพียงระยะเวลาหนึ่งเท่านั้น หากพ้นเวลาที่กำหนดก็ต้องผ่านกระบวนการ รับรองมาตรฐานการศึกษาต่อไปอีก

**โครงการที่ 2** โรงเรียนต้องพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะหาข้อดีขึ้น ในการพัฒนา อายุของการรับรองจะหมดลง และจะต้องรีบต้นใหม่ซึ่งต้องใช้เวลาอีกระยะเวลาหนึ่ง ทำให้ผลของการรับรองมาตรฐานการศึกษามีมูลค่า

**โครงการที่ 3** กระบวนการในการดำเนินงานเพื่อการรับรองมาตรฐาน ต้องใช้วิธี การประเมิน และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ผู้มีบทบาทในการประเมินได้แก่บุคลากร ในโรงเรียนเป็นสำคัญ บุคลากรภายนอกมีบทบาทเสริมเท่านั้น

**โครงการที่ 4** พิจารณาการพัฒนาคุณภาพทั้งระบบ คือ ปัจจัยพื้นฐาน (Input) กระบวนการ (Process) และผลลัพธ์ (Output)

**โครงการที่ 5** กระบวนการในการประเมินและพัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้งของ โรงเรียนที่เข้าสู่กระบวนการในการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา จะทำให้รู้และประชาชน มั่นใจได้ว่า โรงเรียนที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน เป็นโรงเรียนที่มีคุณภาพอย่างแท้จริง (เอกสาร ประกอบการอบรมโครงการรับรองมาตรฐานคุณภาพการศึกษา : 1,4)

ระบบพัฒนาคุณภาพการศึกษา ที่นำมาใช้ในการพัฒนาการศึกษาในประเทศไทยที่ พอยกตัวอย่างได้ ดังนี้

1. มาตรฐานการศึกษา International Organization for Standardization (ISO)  
 ISO เป็นองค์กรมาตรฐานระหว่างประเทศ มีชื่อเต็มว่า International Organization for Standardization เกิดขึ้นจากการรวมตัวกันระหว่างองค์กรอุตสาหกรรมนานาชาติ มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ จุดประสงค์ขององค์กร คือ การพัฒนามาตรฐานอุตสาหกรรม โดยพัฒนาระบบคุณภาพที่สามารถใช้ได้กับธุรกิจทั่วโลก ISO ได้กำหนดมาตรฐานของระบบบริหารด้าน เช่น ISO 9000 เป็นมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 14000 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 18000 เป็นมาตรฐาน

ด้านอาชีวนามัย เป็นต้น มาตรฐานเหล่านี้เป็นมาตรฐานสำหรับระบบ ดังนั้น องค์กรได้ได้รับการรับรอง ISO ในเรื่องใด ก็หมายความว่าระบบในเรื่องนั้นได้รับการรับรอง มิใช่คุณภาพสินค้า แต่โดยความเชื่อที่ว่าถ้ากระบวนการผลิตเหล่านั้นมีคุณภาพ สินค้าที่มีคุณภาพดีก็จะตามมา

ISO 9000 เป็นมาตรฐานระบบคุณภาพที่ได้รับการกล่าวถึงมาก ประเทศไทย โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ได้นำมาประยุกต์ใช้ในประเทศไทย โดยมีเนื้อหาหลักส่วนจัดเป็นอนุกรมได้ ดังนี้

#### ตารางที่ 2 เปรียบเทียบระบบมาตรฐาน ISO

ประเภท	ชื่อมาตรฐาน	คำอธิบาย
คู่มือ	ISO 9000	แนวทางสำหรับการเลือกและการใช้มาตรฐานอนุกรมต่าง ๆ ให้เหมาะสม
มาตรฐาน	ISO 9004	แนวทางการบริหารจัดการคุณภาพและรายการของข้อกำหนดอยู่ในระบบคุณภาพ
แบบของการ ประกันคุณภาพ	ISO 9001	ประกันคุณภาพในเรื่อง <ul style="list-style-type: none"> <li>- การออกแบบ</li> <li>- การผลิตหรือบริการ</li> <li>- การติดตั้งและบริการ</li> </ul>
	ISO 9002	ประกันคุณภาพในเรื่อง <ul style="list-style-type: none"> <li>- การผลิตหรือบริการ</li> <li>- การติดตั้งและบริการ</li> </ul>
	ISO 9003	ประกันคุณภาพในเรื่อง <ul style="list-style-type: none"> <li>- การตรวจสอบขั้นสุดท้าย</li> <li>- การทดสอบ</li> </ul>

จากตารางข้างต้น การนำอนุกรม ISO 9000 มาใช้ในการศึกษา เพื่อการรับรอง มาตรฐานนั้น จึงมีเพียง ISO 9001 และ ISO 9002 โดยใช้ ISO 9001 เมื่อต้องการให้ครอบคลุม เพียงการจัดการเรียนการสอนและการบริหารหรือบริการ รายการหรือข้อกำหนดใน ISO 9001 มี 20 ข้อ ดังนี้

- 1.1 ความรับผิดชอบในการบริหารงาน (Management Responsibility)
- 1.2 ระบบคุณภาพ (Quality System)
- 1.3 การทบทวนข้อตกลงหรือพันธสัญญา (Contract Review)
- 1.4 การควบคุมการออกแบบ (Design Control)
- 1.5 การควบคุมเอกสารและข้อมูล (Document and Data Control)
- 1.6 การจัดซื้อ (Purchasing)
- 1.7 การควบคุมผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของผู้บุริโภค (Control of Customer Supplied Product)
- 1.8 ลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์และการย้อนตรวจสอบได้ (Rajabhat Mahasarakham University Product Identification and Traceability)
- 1.9 การควบคุมกระบวนการ (Process Control)
- 1.10 การตรวจสอบและทดสอบ (Inspection and Testing)
- 1.11 การควบคุมการตรวจสอบ ได้แก่ อุปกรณ์การวัดและการทดสอบ (Control of Inspection, Measuring and Test Equipment)
- 1.12 สภาพการตรวจสอบและทดสอบ (Inspection and Test Status)
- 1.13 การควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามกำหนด (Control of Non-Conforming Product)
- 1.14 ปฏิบัติการด้านการแก้ไขและป้องกัน (Corrective and Preventive Action)
- 1.15 การขนย้าย การเก็บ การบรรจุ การถนอมรักษา และการส่งมอบ (Handling, Storage, Packaging, Preservation, and Delivery)
- 1.16 การควบคุมบันทึกเรื่องคุณภาพ (Control of Quality Record)
- 1.17 การตรวจสอบภายในเรื่องคุณภาพ (Internal Quality Audit)

- 1.18 การฝึกอบรม (Training)
- 1.19 การบริการ (Servicing)
- 1.20 เทคนิคทางสถิติ (Statistical Techniques)

รายการต่าง ๆ ดังกล่าวซึ่งตั้งยังไม่สามารถนำไปใช้ทางการศึกษาได้โดยตรง เพราะเป็นรูปแบบการประกันคุณภาพในภาคการผลิตแบบโรงงานหรือภาคธุรกิจบริการ การนำมาประยุกต์ใช้ทางการศึกษาจึงต้องตีความให้เข้ากับงานการศึกษา ซึ่งอาจเป็นแนวทางต่อไปนี้

### ตารางที่ 3 การนำระบบมาตรฐาน ISO9001 มาประยุกต์ใช้กับการศึกษา

ข้อกำหนดใน ISO 9001	แนวทางประยุกต์ใช้กับการศึกษา
1. ความรับผิดชอบในการบริหาร การจัดการ ระบบคุณภาพ	- การกำหนดนโยบายของฝ่ายบริหาร ดูแลนโยบายโดยกำหนดความรับผิดชอบ อำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน/ ฝ่ายต่าง ๆ รวมทั้งสนับสนุน
2. ระบบคุณภาพ	- การกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติ การจัดทำเอกสาร คุณภาพ ซึ่งได้แก่ คู่มือคุณภาพสำหรับผู้บริหารระดับสูง คู่มือ ขั้นตอนดำเนินงานสำหรับผู้บริหารระดับกลาง
3. การบททวนข้อตกลง หรือพันธสัญญา	- การสร้างพันธสัญญาต่อผู้ปกครอง/ ชุมชนให้ สอดคล้องเหมาะสมสมต่อสภาพแวดล้อม- ขีดความสามารถ
4. การควบคุมการออกแบบ	- การออกแบบหลักสูตร เนื้อหาวิชา กระบวนการเรียน การสอน การประเมินผล
5. การควบคุมเอกสารและข้อมูล	- ความเขื่องถือได้ ความเป็นปัจจุบันของเอกสารข้อมูลต่าง ๆ ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน
6. การจัดซื้อ	- ระบบการจัดซื้อ จัดซื้อต่าง ๆ ตามระเบียบราชการ
7. การควบคุมผลิตภัณฑ์ ตามความต้องการของผู้บริโภค	- การจัดทำ จัดหน้า ข้อมูล หนังสือ ตำรา เอกสาร อุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อใช้ในการเรียนการสอน

ข้อกำหนดใน ISO 9001	แนวทางประยุกต์ใช้กับการศึกษา
8. ลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ และการย้อนตรวจสอบได้	- บันทึกประวัติของผู้เรียน ระบบข้อมูลศิษย์เก่า ระบบติดตามความก้าวหน้าของนักเรียน
9. การควบคุมกระบวนการ	- การทำแผนการสอน แผนการพัฒนาสื่อและการใช้แผนกรานิเทศ ข้อกำหนด การใช้ห้องปฏิบัติการและสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ
10. การตรวจสอบและทดสอบ	- ประเมินประเมินผลการเรียน การตรวจสอบ และทดสอบเพื่อประเมินผลการเรียนรู้
11. การควบคุมการตรวจสอบ	- การพัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลให้มีคุณภาพ
12. สภาพการตรวจสอบและทดสอบ	- การนำเครื่องมือวัด ประเมินผลไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ การกำหนดมาตรฐานการผ่านเกณฑ์
13. การควบคุมผลิตภัณฑ์ที่ด้วยราษฎร์ กระบวนการรายงานผลการเรียนรู้ ปัญหาการเรียนรู้ ปัญหาของหลักสูตร อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด	- ระบบบันทึกการรายงานผลการเรียนรู้ ปัญหาการเรียนรู้ ปัญหาของหลักสูตร อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
14. ปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน	- ระบบการสอนซ่อมและสอนเสริม มาตรฐานการแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานตามระเบียบ / ข้อกำหนดต่าง ๆ
15. การขยับย้าย จัดเก็บ บรรจุ รักษา ส่งมอบ	- ระบุว่าด้วยพัสดุ ครุภัณฑ์ต่าง ๆ
16. การควบคุมบันทึกเรื่อง คุณภาพ	- ระบบการจัดทำเพิ่มข้อมูลของสถานศึกษา ทั้งในรูปเอกสาร สื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยรวมจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ในเรื่องการเรียนรู้ของนักเรียน การสอนของครุภาระจัดการของผู้บริหารสถานศึกษา
17. การตรวจสอบภายใน	- ระบบการประเมินตนเอง รูปแบบ กระบวนการที่มีโครงสร้างชัดเจน และเป็นระบบ

ข้อกำหนดใน ISO 9001	แนวทางประยุกต์ใช้กับการศึกษา
18. การฝึกอบรม	- การฝึกอบรม สมมนา ประชุม ปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากร
19. การบริการ	- การแนะนำ การติดตามผลภายหลังการสำเร็จการศึกษา หรือบริการอื่นใดที่สถานศึกษากำหนดไว้ในข้อตกลง
20. เทคนิคทางสถิติ	- เทคนิคทางสถิติที่ใช้เพื่อช่วยวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ให้เป็น ข้อมูลที่มีความหมายมากขึ้น สะดวกแก่การนำไปใช้ พัฒนาหรือกำหนดทิศทางในอนาคต

แต่ละรายการของ ISO9001 จะมีรายละเอียดมาตรฐาน และข้อกำหนดอยู่อีกเป็นจำนวน  
มากถึง 138 ข้อ ผู้สนใจที่จะนำไปใช้จึงควรศึกษาเรื่องนี้โดยละเอียด ก่อนลงมือดำเนินการ  
กล่าวโดยสรุป ISO เป็นการจัดระบบองค์กรที่เน้นขั้นตอนการทำงานของกระบวนการผลิต และ  
บริการ แต่ไม่ได้ครอบคลุมถึงมาตรฐานของผลผลิต นอกจากนี้ ISO เป็นกระบวนการที่เน้นระบบ  
ของเอกสารค่อนข้างสูงมาก จึงทำให้มีผู้วิจารณ์ว่าไม่เหมาะสมกับการศึกษา ทั้งทำให้ สิ่งเปลี่ยน  
กำลังคน เวลา และค่าใช้จ่ายสูงมาก อย่างไรก็ตาม การนำ ISO 9001/9002 มาใช้เป็นแบบแผน  
การประกันคุณภาพการศึกษานั้นหลายสถาบันได้นำไปประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่  
หลายสถาบันได้นำไปใช้เป็นกลไก ควบคุมกระบวนการทำงาน เพื่อนำไปสู่เป้าหมายผลผลิต หรือ  
คุณภาพนักเรียน นักศึกษา ตามมาตรฐานเป้าหมายที่กำหนด และอีกหลายสถาบันได้พัฒนา  
มาตรฐาน ISO 9001/9002 ในองค์กรเพื่อเป็นฐานรองรับการบริหารระบบ TQM (Total Quality  
Management) ในระยะยาวต่อไป (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ 2541 : 61-65)

## 2. มาตรฐานการศึกษาระบบ Thailand International P.S.O

ปัจจุบันประเทศไทยมีสถาบันมาตรฐานสากลภาครัฐแห่งประเทศไทย (Thailand International Public Sector Standard Management System and Outcomes) ถือได้ว่าเป็น  
ประเทศแรกของโลกที่มีมาตรฐานของภาคราชการ ทั้งนี้เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานของ  
ภาคราชการ ทั้งระบบ

P.S.O ย่อมาจาก Public Sector Standard Management System and Outcomes ในที่นี้ผู้เขียนขอเรียกว่า พีโอ เพื่อสะท้อนถึงการเรียกเป็นภาษาไทย พีโอ กำเนิดจากการดำเนินการจัดทำขึ้นของ ก.พ. ตามข้อเสนอของคณะกรรมการว่าด้วยการปฏิบัติราชการ เพื่อประชาชนของหน่วยงานของรัฐ (ปปร.) ขณะนี้พีโอได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศที่๑ไป เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2543 เป็นระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วย การรับรองมาตรฐานด้านการจัดการและสัมฤทธิผลของภาครัฐ พ.ศ. 2543 มีผลบังคับใช้บันทั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา คือวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2543 เป็นต้นไป (วี.ໄ.ล ตั้งจิตสมคิด. 2544 : 61)

Thailand International P.S.O เป็นระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากลที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐในประเทศไทย ได้นำไปใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารและการจัดการ เพื่อตอบสนองต่อแนวคิด การบริหารที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ (Management for Results) เป็นการบริหารที่ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด (Economy) มีประสิทธิภาพ (Efficiency) และได้ผลงานที่บรรลุเป้าหมายขององค์กร (Efficiencies)

Rajabhat Mahasarakham University

Thailand International P.S.O ย่อมาจากคำว่า ระบบมาตรฐานสากลของประเทศไทย ด้านการจัดการและสัมฤทธิผลของงานภาครัฐ (Thailand International Public Sector Standard Management System and Outcomes) เป็นนโยบายสาธารณะ (Public Policy) ที่มุ่งให้หน่วยงานราชการถือเป็นหน้าที่ต้องดำเนินการโดยเน้นสัมฤทธิผลรวมของภาคราชการ ทั้งระบบเป็นการพัฒนามาตรฐานผลลัพธ์ที่เน้นผลประโยชน์ของชาติเป็นที่ตั้งโดยเป้าหมายภาคราชการจะต้องเป็นผลลัพธ์ที่สุดท้าย (Ultimate Outcomes) ซึ่งครอบคลุมด้านต่าง ๆ ดังนี้

- 2.1 ความเสมอภาค
- 2.2 ความเป็นธรรม
- 2.3 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- 2.4 สิทธิเสรีภาพ
- 2.5 ความทั่วถึงในด้านบริการ
- 2.6 ความพึงพอใจของประชาชน
- 2.7 ประสิทธิภาพของหน่วยงานราชการ

## 2.8 ประยัด

## 2.9 ความถูกต้อง

## 2.10 การรักษาผลประโยชน์สาธารณะ ความ公正 คุณภาพชีวิต

ของประชาชนโดยรวม

ระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากลของประเทศไทย ด้านการจัดการ และสัมฤทธิ์ผลของภาครัฐแบ่งมาตรฐานเป็น 2 ด้าน ดังนี้



### Thailand International P.S.O

#### 1. ระบบมาตรฐานคุณภาพด้านบริหารจัดการ (Quality Standard of Management System)

- |   |   |
|---|---|
| (1) ระบบข้อมูล  | ผลงาน-ผลผลิต<br>(Performance Output)          |
| (2) ระบบการซื่อสาร  | ผลลัพธ์<br>(Outcome)                          |
| (3) ระบบการตัดสินใจ   | ผลลัพธ์บันปลาย<br>(Ultimate Outcome)          |
| (4) ระบบการพัฒนาบุคคล   |   |
| (5) ระบบการตรวจสอบถ่วงดุลย์   |   |
| (6) ระบบการมีส่วนร่วม   |   |
| (7) ระบบการบริการภาคเอกชน/ประชาชน   | ระบบป้องกันผลลัพธ์บันปลาย<br>ที่ไม่พึงประสงค์ |
| (8) ระบบการประเมินผล  |   |
| (9) ระบบการคาดคะเน และการแก้ไขวิกฤต<br>(Prevention System of Unintended Consequences) |   |
| (10) ระบบวัฒนธรรม และจรรยาวิชาชีพ   |   |

การเตรียมการเข้าสู่ระบบ Thailand International P.S.O. ของไทย เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2541 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ. โดยในชั้นต้น กำหนดนิยาม ให้ส่วนราชการ ต่างๆ ดำเนินการกิจกรรม 5 ศ ก่อนดังนี้

- สถาบัน
- สาขาวิชา

- สะอาด
- สุขลักษณะ
- สร้างนิสัย

การจัดกิจกรรม 5 ส นี้ นับเป็นกิจกรรมพื้นฐานหรือก้าวแรกของการปรับปรุงการผลิตที่สมบูรณ์แบบซึ่งโดยหลักการแล้ว การทำกิจกรรมเพื่อปรับปรุงสถานที่ทำงานหรือสภาพแวดล้อม ในที่ทำงานให้ดีขึ้นย่อมนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพในที่สุด

### 3. มาตรฐานการศึกษาสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)

3.1 กำหนดของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาดำเนินขึ้นมาโดยอาศัยกฎหมาย 2 ฉบับ คือ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และพระราชบัญญัติองค์กรมหาชน พ.ศ.2542 มาตรา 49 ของ พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 กำหนดว่า “ให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา มีฐานะเป็นองค์กรมหาชน ทำหน้าที่พัฒนาเกณฑ์วิธีการประเมินคุณภาพภายนอก และทำการประเมินผลการจัดการศึกษาเพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพ สถานศึกษาโดยคำนึงถึงความมุ่งหมายหลักการ แนะนำทางการจัดการศึกษาในแต่ละระดับ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้”

จากบทบัญญัติดังกล่าว จึงจำเป็นที่จะต้องจัดทำพระราชบัญญัติจัดตั้งสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาขึ้น โดยอาศัยพระราชบัญญัติองค์กรมหาชนเป็นแนวทางในพระราชบัญญัติฉบับนี้ ได้กำหนดรายละเอียดทั้งหมดเกี่ยวกับสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาซึ่งต่อไปจะเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อ การพัฒนาคุณภาพการศึกษาของประเทศไทย

3.2 บทบาทและอำนาจหน้าที่ของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษานั้น นอกจากจะกล่าวไว้ในมาตรา 49 แล้วในพระราชบัญญัติจัดตั้งสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2543 ก็ได้กำหนดไว้อย่างสมบูรณ์ในมาตรา ๗๖ ดังนี้

มาตรา 7 ให้สำนักงานมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเกณฑ์และวิธีการประเมินคุณภาพภายนอก และทำการประเมินผลการจัดการศึกษาเพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพทางการศึกษา โดยคำนึงถึงความมุ่งหมาย หลักการและแนวทางจัดการศึกษาในแต่ละระดับ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติ

มาตรา 8 เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้สำนักงานมีอำนาจหน้าที่หลักดังนี้

(1) พัฒนาระบบการประเมินคุณภาพภายนอก กำหนดกรอบแนวทางและวิธีการประเมินคุณภาพภายนอกที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับระบบการประกันคุณภาพของสถานศึกษาและหน่วยงานต้นสังกัด

(2) พัฒนามาตรฐานและเกณฑ์สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอก

(3) ให้การรับรองผู้ประเมินภายนอก

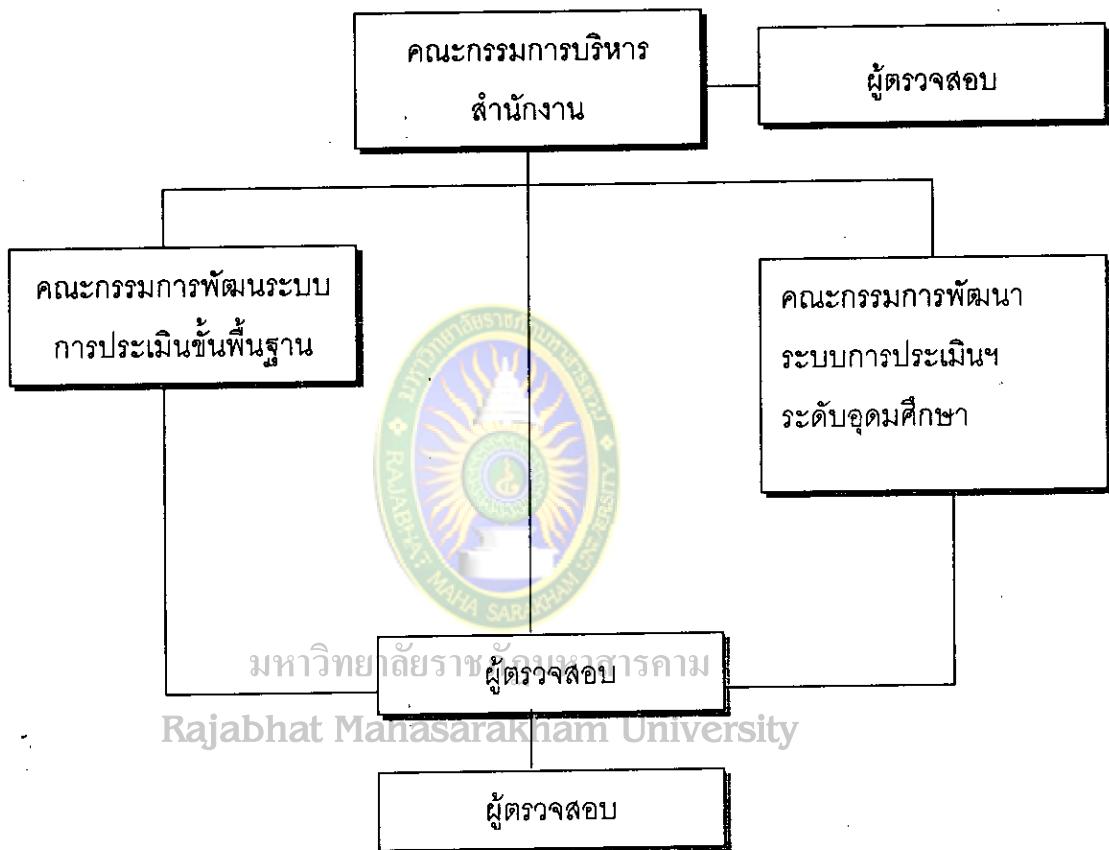
(4) กำกับดูแลและกำหนดมาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอก ที่ดำเนินการโดยผู้ประเมินภายนอก รวมทั้งให้การรับรอง มาตรฐานทั้งนี้ในกรณีจำเป็นหรือเพื่อประโยชน์ในการศึกษาวิจัย เพื่อพัฒนาระบบการประเมินคุณภาพภายนอก สำนักงานอาจดำเนินการประเมินคุณภาพภายนอกเองได้

(5) พัฒนาและฝึกอบรมผู้ประเมินภายนอก จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรม โดยสนับสนุนให่องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพหรือวิชาการเข้ามามีส่วนร่วมในการฝึกอบรม ผู้ประเมินภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) เสนอรายงานการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา ประจำปีต่อคณะกรรมการตัวรัฐมนตรี รัฐมนตรีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการศึกษาศาสตร์และวัฒนธรรม และสำนักงบประมาณ เพื่อประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายทางการศึกษาและ การจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษา รวมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสาธารณะ

มาตรา 9 นอกจากอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 8 ให้สำนักงานมีอำนาจหน้าที่ กระทำการต่าง ๆ ภายในขอบแห่งวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- (1) ถือกรรมสิทธิ์ มีสิทธิครอบครองและมีทรัพย์สินต่าง ๆ
- (2) ก่อตั้งสิทธิ หรือทำนิติกรรมใดเกี่ยวกับทรัพย์สิน
- (3) ทำความตกลง และร่วมมือกับองค์การหรือหน่วยงานในประเทศ หรือต่างประเทศ หรือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในกิจการที่เกี่ยวกับการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของสำนักงาน
- (4) จัดให้มีและให้ทุนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาการประมูลคุณภาพ การศึกษา
- (5) เรียกเก็บค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน หรือค่าบริการ ในการดำเนินกิจการของสำนักงาน
- (6) มอบให้บุคคลทำกิจการที่อยู่ภายใต้อำนาจหน้าที่ของสำนักงาน
- (7) ในประกาศนียบตร หนังสือวับรรง และเครื่องหมายวิทยฐานะใน กิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และอำนาจหน้าที่ของสำนักงาน
- Rajabhat Mahasarakham University  
(8) กระทำการใดที่จำเป็นหรือด้วยเหตุผลใดๆ ก็ตามที่จำเป็นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสำนักงาน และตามที่คณะกรรมการกำหนด



แผนภาพที่ 10 คณะกรรมการบริหารสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา

(รุ่ง แก้วแดง การประกันคุณภาพการศึกษา. 2544 : 147-149,152,156)

3.3 ความหมายของการประเมินคุณภาพภายนอก การประเมินคุณภาพภายนอก คือ การประเมินคุณภาพการจัดการศึกษา การติดตาม การตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษาของสถานศึกษาโดยผู้ประเมินภายนอก ที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) หรือ สมศ. เพื่อมุ่งให้มี การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น

3.4 หลักการของการประเมินคุณภาพภายนอก

3.4.1 เป็นการประเมินเพื่อมุ่งให้มีการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ไม่ได้มุ่งเน้นเรื่องการตัดสิน การจับผิด หรือการให้คุณ ให้โทษ

3.4.2 ยึดหลักความเที่ยงตรง เป็นธรรม โปร่งใส มีหลักฐานช้อมูลตามสภาพที่แท้จริง และมีความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้

3.4.3 มุ่งสร้างความสมดุลย์ระหว่างเสรีภาพทางการศึกษา กับจุดมุ่งหมาย และหลักการศึกษาของชาติ โดยให้มีเอกภาพเชิงนโยบาย แต่ยังคงมีความหลากหลายในทางปฏิบัติที่สถานศึกษาสามารถกำหนดเป้าหมายเฉพาะและพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เต็มศักยภาพของสถานศึกษา และผู้เรียน

3.4.3 มุ่งเน้นในเรื่องการส่งเสริมและประสานงานในลักษณะกัลยาณมิตรมากกว่าการกำกับและควบคุม

3.4.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการประเมินคุณภาพและการพัฒนาการจัดการศึกษาจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา 2544 : 2)

3.5 วัตถุประสงค์ของการประเมินคุณภาพภายนอก  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

3.5.1 เพื่อตรวจสอบ ยืนยันสภาพจริงในการดำเนินงานของสถานศึกษาและประเมินคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนด

3.5.2 เพื่อให้ได้ข้อมูลซึ่งช่วยสะท้อนให้เห็นจุดเด่น-จุดด้อยของสถานศึกษา เนื่องจากความสำเร็จและสาเหตุของปัญหา

3.5.3 เพื่อยளิโอนแนวแนวทางปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษา แก่สถานศึกษาและหน่วยงานต้นสังกัด

3.5.4 เพื่อส่งเสริมให้สถานศึกษามีการพัฒนาคุณภาพและการประกันคุณภาพภายนอกย่างต่อเนื่อง

3.5.5 เพื่อรายงานผลการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของ สถานศึกษาต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะ

3.6 ความสำคัญของการประเมินคุณภาพภายนอก

การประเมินคุณภาพภายนอก มีความสำคัญและมีความหมายต่อสถานศึกษา หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และสาธารณะ ดังต่อไปนี้

**3.6.1 เป็นการส่งเสริมให้สถานศึกษาพัฒนาเข้าสู่เกณฑ์มาตรฐานและพัฒนาตันเองให้เต็มศักยภาพอย่างต่อเนื่อง**

**3.6.2 เพิ่มความมั่นใจและคุ้มครองประโยชน์ให้ผู้รับบริการทางการศึกษาว่า สถานศึกษาได้จัดการศึกษาอย่างสูงสุดคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาที่เน้นให้ผู้เรียนเป็นคนดี มีความสามารถ และมีความสุขเพื่อเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม**

**3.6.3 สถานศึกษาและหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น คณะกรรมการ สถานศึกษา หน่วยงานต้นสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชนท้องถิ่น มีข้อมูลที่จะช่วยตัดสินใจในการวางแผนและดำเนินการเพื่อพัฒนาคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาให้เป็นไปในทิศทางที่ต้องการและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด**

**3.6.4 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับนโยบายมีข้อมูลสำคัญในภาพรวม เกี่ยวกับคุณภาพและมาตรฐานของสถานศึกษาทุกระดับทุกสังกัด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดแนวโน้มนโยบายทางการศึกษาและการจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. 2544 : 3)**

**Rajabhat Mahasarakham University**

**3.7 ขอบข่ายของการประเมินคุณภาพภายนอก**

**3.7.1 ประเมินตามมาตรฐานการศึกษาเพื่อการประเมินคุณภาพภายนอก รอบแรกสำหรับระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน 14 มาตรฐาน ซึ่งคณะกรรมการต้องให้ความเห็นชอบแล้ว**

**3.7.2 กระบวนการประเมินคุณภาพภายนอก ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ**  
**ขั้นตอนที่ 1 ก่อนการตรวจเยี่ยม**  
**ขั้นตอนที่ 2 ระหว่างการตรวจเยี่ยม**  
**ขั้นตอนที่ 3 หลังการตรวจเยี่ยม**

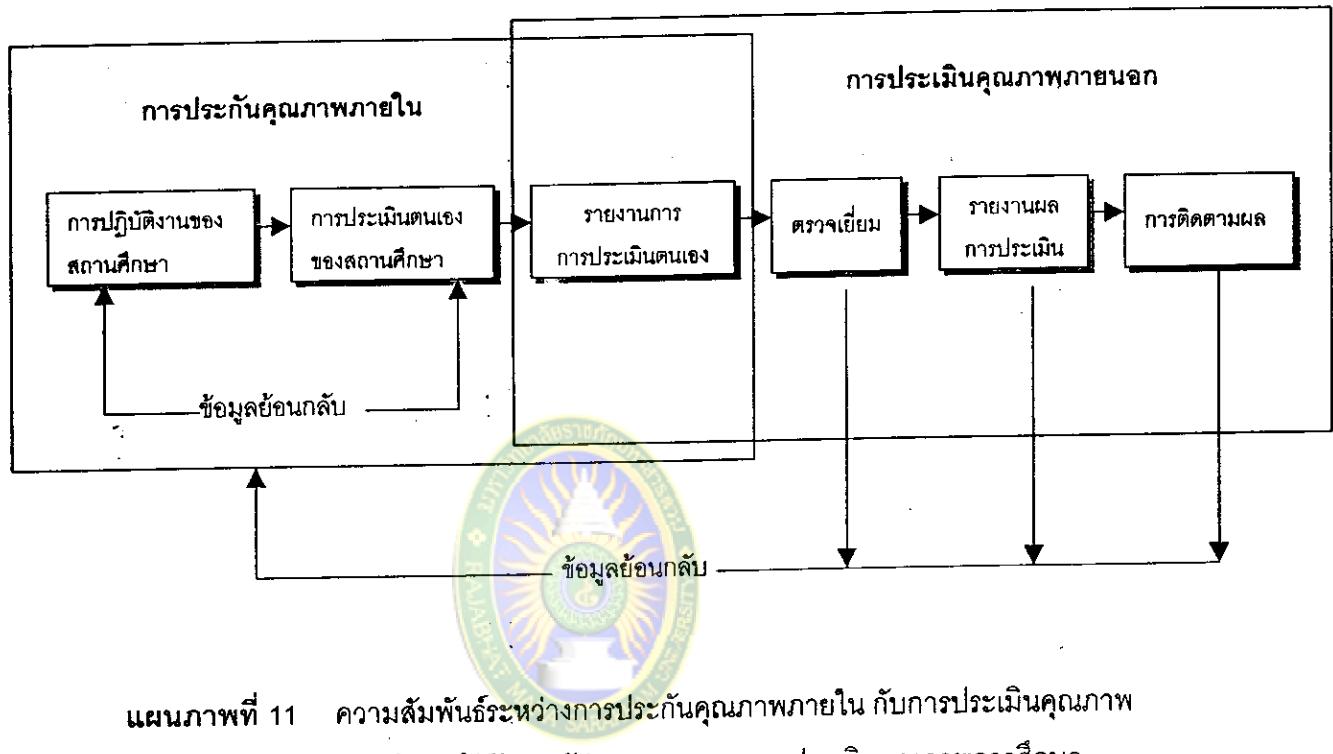
**3.7.3 การรวบรวมข้อมูลเชิงลึก สมมाचณ์ และศึกษาเอกสารรวมทั้ง อาจมีการใช้แบบสอบถามหรือเครื่องมืออื่น ๆ ในการเก็บรวบรวมข้อมูล**

**3.7.4. ผู้ให้ข้อมูล ได้แก่ บุคลากรของสถานศึกษา คือ ผู้บริหาร ครูผู้สอน และบุคลากรอื่นของสถานศึกษา นักเรียน กรรมการสถานศึกษา ตลอดจนผู้ปกครอง ผู้แทนชุมชน ชาวบ้าน ผู้ประกอบการหรือผู้แทนของหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง**

3.8 ความสัมพันธ์ระหว่างการประกันคุณภาพภายในกับการประกันคุณภาพภายนอกเป็นไปอย่างกันด้วยมาตรฐานการศึกษา โดยสถานศึกษาจะใช้มาตรฐานการศึกษาได้ตามความเหมาะสมและบริบทของสถานศึกษา แต่ความมีส่วนที่สอดคล้องกับมาตรฐานการประเมินภายนอก ซึ่งพัฒนาตามจุดมุ่งหมาย หลักการและแนวการจัดการศึกษาของพระราชนบัญญัติการศึกษาแห่งชาติรวมด้วย ครอบคลุมการประเมินคุณภาพภายนอกดำเนินการตามมาตรฐานการศึกษาที่คณะกรรมการต้องน้อมถือให้เป็นมาตรฐาน เพื่อการประเมินคุณภาพภายนอก โดย มาตรฐานที่ใช้ในการประเมินภายนอกรอบแรกมี 14 มาตรฐาน ซึ่งเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับผลการเรียนรู้ที่เกิดกับผู้เรียน มาตรฐานเกี่ยวกับการสอนของครู และมาตรฐานเกี่ยวกับการบริหารของผู้บริหาร (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. 2544 : 5)

การประกันคุณภาพภายในเป็นกระบวนการการประเมินผลและการติดตามตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา ซึ่งข้อมูลที่ได้รายงานการประเมินตนเองของสถานศึกษา จะต้องส่งให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) เพื่อให้คณะกรรมการประเมินภายนอกได้ศึกษาอย่างละเอียดก่อนตรวจเยี่ยมสถานศึกษา

การประเมินคุณภาพภายนอก เป็นงานที่ต่อเนื่องและสัมพันธ์กับการประกันคุณภาพภายใน และเป็นการตรวจสอบผลการประเมินตนเองของสถานศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา เพื่อรับการประเมินภายนอกข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานของสถานศึกษา จะทำให้สถานศึกษารสามารถพัฒนาคุณภาพในการจัดการศึกษาได้อย่างต่อเนื่อง การประเมินคุณภาพภายนอกจึงมีความสัมพันธ์กับการประกันคุณภาพภายใน ดังแสดงในแผนภูมิต่อไปนี้



**แผนภาพที่ 11 ความสัมพันธ์ระหว่างการประกันคุณภาพภายใน กับการประเมินคุณภาพภายนอก (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา)**

จากแผนภาพที่ 11 แสดงให้เห็นว่าเมื่อสถานศึกษามีการดำเนินงานประกันคุณภาพภายในและการจัดทำรายงานการประเมินตนเองประจำทุกปี (Self Study Report : SSR) รายงานดังกล่าวจะเสนอต่อสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) เพื่อรับการประเมินคุณภาพภายนอกตามมาตรฐานการศึกษา เพื่อการประเมินคุณภาพภายนอก : ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.9 กระบวนการประเมินคุณภาพภายนอกเป็นกระบวนการที่คณะกรรมการประเมินภายนอกจะรับรวมและศึกษาข้อมูลจากภายนอกผลการประเมินตนเองของสถานศึกษา ซึ่งเสนอต่อสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) แล้วเข้าไปตรวจสอบและประเมินคุณภาพของสถานศึกษา รวมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการประเมินเพื่อให้สถานศึกษาได้เป็นแนวทางในการปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพของสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องและจัดทำรายงานผลการประเมินเผยแพร่ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

และสาขาวิชาน การประเมินคุณภาพภายนอกจึงประกอบด้วยขั้นตอนในญี่ ฯ 3 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนก่อนตรวจเยี่ยมสถานศึกษา ระหว่างตรวจเยี่ยมสถานศึกษา และหลังตรวจเยี่ยม สถานศึกษา

มาตรฐานการศึกษาเพื่อการประเมินคุณภาพภายนอกสำหรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน มี ทั้งหมด 27 มาตรฐาน 53 ตัวบ่งชี้ แบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ

1. มาตรฐานด้านผู้เรียน มี 12 มาตรฐาน 38 ตัวบ่งชี้ เน้นพัฒนาด้านร่างกาย จิตใจสติปัญญา อารมณ์ และสังคม โดยมุ่งให้ผู้เรียนเป็นคนดี มีความสามารถตามศักยภาพ และมีความสุข ดังนี้

1.1 มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรมจริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์ มีอยู่ 4 ตัวบ่งชี้ คือ

1.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีวินัยมีความรับผิดชอบ และปฏิบัติตามระเบียบ และหลักธรรมเบื้องต้นของแต่ละศาสนา

#### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

1.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ซื่อสัตย์สุจริต ( และจรรยาบรรณในวิชาชีพสำหรับระดับ อาชีวศึกษา )

1.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 มีความเมตตากรุณา เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่และเลี้ยงสละเพื่อ ส่วนรวม

1.1.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 ประยัต ( เชื่ิงของและทรัพย์สิน ทั้งของตนเอง และส่วนรวมอย่างประยัตและคุ้มค่า )

1.2 มาตรฐานที่ 2 ผู้เรียนเป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคม และปฏิบัติตามต่อระบบประชาธิบัติฯ มี 5 ตัวบ่งชี้ คือ

1.2.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 เคารพและรับฟังคำแนะนำของพ่อแม่ญาติและผู้ใหญ่

1.2.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 รักษาสิทธิเสรีภาพของตนเองและเคารพในสิทธิ

เสรีภาพของผู้อื่น

1.2.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 มีความรู้และปฏิบัติตามกฎหมาย ไม่เป็นปัญหาของ สังคมและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

1.2.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 ร่วมกิจกรรมในการพัฒนาการศึกษา และห้องถิน

1.2.5 ตัวบ่งชี้ที่ 5 รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

1.3 มาตรฐานที่ 3 ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักการศึกษา อนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

3.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 รู้คุณค่าของสิ่งแวดล้อมและตระหนักรถึงผลกระทบต่อตนเองและสังคมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อม

3.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และมีส่วนอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

3.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า

1.4 มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์ คิดไตร่ตรอง และมีวิสัยทัศน์ มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

4.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 สามารถจำแนกประเภทข้อมูล เปรียบเทียบและมีความคิดรวบยอด

Rajabhat Mahasarakham University

4.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 สามารถประเมินค่าความนำเข้าอื่นของข้อมูล รู้จักพิจารณาข้อดีข้อเสีย ความถูก - ผิด ระบุสาเหตุ - ผล ค้นหาคำตอบ เลือกวิธีและมีปฎิภาณใน การแก้ปัญหาและตัดสินใจได้อย่างสันติและมีความถูกต้องเหมาะสม

4.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 มีความคิดริเริ่ม มีจินตนาการ สามารถคาดการณ์ และกำหนดเป้าหมายได้

5.1 มาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร มี 2 ตัวบ่งชี้ คือ

5.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในกลุ่มประสบการณ์ / กลุ่มวิชา / หมวดวิชาที่สำคัญไม่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำ ( คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ สังคมศาสตร์ คอมพิวเตอร์ และวิชาเฉพาะสาขาวิชาศึกษา )

5.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีความสามารถในการใช้ภาษาอีสาน

6.1 มาตรฐานที่ 6 ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงหากความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

6.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีความกระตือรือร้น สนใจการเรียนรู้จากแหล่งต่างๆ รู้จักตั้งค่าตามเพื่อหาเหตุ - ผล

6.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 รักการอ่าน สามารถใช้น้องสมุด แหล่งความรู้และสื่อต่างๆ ทั้งในและนอกสถานศึกษา

6.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 สามารถสรุปประเด็นจากการเรียนรู้และประสบการณ์ได้อย่างถูกต้องด้วยตนเอง

7.1 มาตรฐานที่ 7 ผู้เรียนเห็นคุณค่าและภูมิใจในภูมิปัญญาไทย ศิลปะและวัฒนธรรมที่ดีงามของไทย มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

7.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 รู้จักห้องถิน รักและร่วมพัฒนาห้องถินของตนเอง

7.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีความรู้ ความเข้าใจในภูมิปัญญาไทย โดยเฉพาะภูมิปัญญาของห้องถินและของไทย

7.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 ชื่นชมและสืบสานศิลปะ วัฒนธรรมและประเพณีที่ดีงามของห้องถินและของไทย

Rajabhat Mahasarakham University

8.1 มาตรฐานที่ 8 ผู้เรียนรู้จักตนเอง พึงตนเองได้ มีบุคลิกภาพที่ดี มี 4 ตัวบ่งชี้ มี 4 ตัวบ่งชี้ คือ

8.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 รู้สึกความภูมิใจ ความสามารถ ความสนใจ ข้อดี ข้อด้อยของตนเอง และพยายามปรับปรุงตนเอง

8.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 เป็นตัวของตัวเอง มีความมั่นใจ กล้าแสดงออกอย่างเหมาะสมและให้เกียรติผู้อื่น

8.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 รู้กាលเทศะในการใช้คำพูด กิริยามารยาท และการแต่งกาย

8.1.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 สามารถกำหนดเป้าหมาย แนวทางตัดสินใจและแก้ปัญหาของตนเองได้ ( เช่นระดับมัธยมศึกษา และอาชีวศึกษา )

9.1 มาตรฐานที่ 9 ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงานสามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ และเจตนาคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต มี 4 ตัวบ่งชี้ คือ

9.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 สามารถทำงานตามลำดับขั้นตอนและผลงานที่มีประสิทธิภาพ

9.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ขยันอดทน ละเอียดรอบคอบในการทำงาน พัฒนางานสามารถทำงานอย่างมีความสุข และภูมิใจในผลงานของตนเอง

9.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 สามารถทำงานเป็นทีม (ช่วยเหลือผู้อื่น ไม่เอาเบริญให้ความร่วมมือ ยอมรับฟังความคิดเห็นและความสามารถของผู้อื่น ร่วมรับผิดชอบผลงานของกลุ่ม )

9.1.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 มีเจตคติที่ดีต่ออาชีพสุจริต

10.1 มาตรฐานที่ 10 ผู้เรียนมีสุขอนิสัย สุภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี มี 4

ตัวบ่งชี้ คือ

10.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีน้ำหนัก ส่วนสูงตามเกณฑ์มาตรฐาน

10.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีสมรรถภาพทางกายตามเกณฑ์มาตรฐาน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

10.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 ร่าเริงแจ่มใส มีมนุษยลักษณะที่ดีกับครู เพื่อน

Rajabhat Mahasarakham University  
และบุคคลทั่วไป

10.1.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 รู้จักดูแลสุขภาพและป้องกันตนเองไม่ให้เกิดอุบัติภัย

11.1 มาตรฐานที่ 11 ผู้เรียนปลดปล่อยจากสิ่งเสพติดให้โทษและสิ่งมอมเม้า

มี 2 ตัวบ่งชี้ คือ

11.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโทษของยาเสพติด  
และสิ่งมอมเม้า

11.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ไม่เสพติดสิ่งเสพติดและปลดปล่อยจากสิ่งมอมเม้า และไม่แสวงหาผลประโยชน์

12.1. มาตรฐานที่ 12 ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี  
และกีฬามี 1 ตัวบ่งชี้ คือ

12.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีความชื่นชมและร่วมกิจกรรมด้านศิลปะ ดนตรี  
และกีฬา

2. มาตรฐานด้านกระบวนการฯ มี 6 มาตรฐาน 29 ตัวบ่งชี้ เน้นในด้านกระบวนการฯ บริหารจัดการ และกระบวนการฯ จัดการเรียนการสอน ดังนี้

2.1 มาตรฐานที่ 13 สถานศึกษามีการจัดองค์กรโครงสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ ครบวงจร ให้บรรลุเป้าหมายการศึกษา มี

2.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีการจัดองค์กร / โครงสร้างการบริหารจัดการ

2.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีปรัชญา แผนงานพัฒนา / ธรรมนูญของสถานศึกษา แผนการดำเนินการของสถานศึกษา และตัวชี้วัดความสำเร็จ

2.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 มีการปฏิบัติงานตามแผน

2.1.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 มีการนิเทศ ติดตาม ประเมินผล เปรียบเทียบ กับเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง

2.1.5 ตัวบ่งชี้ที่ 5 มีระบบข้อมูลสารสนเทศครบถ้วน ถูกต้อง ตรงกับความต้องการและทันต่อการใช้งาน

**RajaBhat Mahasarakham University**

2.1.6 ตัวบ่งชี้ที่ 6 มีการบันทึกและรายงานผลการประเมิน

2.1.7 ตัวบ่งชี้ที่ 7 มีการนำข้อมูลและผลการประเมินไปใช้ในการตัดสินใจและปรับปรุงงาน

2.2 มาตรฐานที่ 14 สถานศึกษาส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาการศึกษา มี 4 ตัวบ่งชี้ คือ

2.2.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 ผู้บริหารและครูสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน ในการร่วมกันจัดการศึกษา

2.2.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจให้บุคลากรในสถานศึกษาและชุมชนเห็นความสำคัญในการจัดการศึกษาร่วมกัน

2.2.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของสถานศึกษาต่อชุมชน อย่างสม่ำเสมอ

2.2.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 ผู้ปกครองและชุมชนเข้ามามีบทบาทในการพัฒนา การศึกษา

2.3 มาตรฐานที่ 15 สถานศึกษามีการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย และความปลอดภัยของผู้เรียน มี 4 ตัวบ่งชี้

2.3.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 จัดสภาพแวดล้อมที่สะอาด เป็นระเบียบ ปลอดภัย จัดระบบป้องกันให้สถานศึกษาปลดสารพิษ ซึ่งเสพย์ติด อาชญากรรม และอบายมุข

2.3.2 ตัวบ่งชี้ที่ 3 จัดระบบสาธารณูปโภคที่ดี

2.3.3 ตัวบ่งชี้ที่ 4 จัดสิ่งอำนวยความสะดวกให้ครู และบุคลากร อย่างพอเพียง และจัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการเรียนรู้

2.4 มาตรฐานที่ 16 สถานศึกษาส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร / ครุ ตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

2.4.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 จัดครุเข้าสอนตรงตามสาขาวิชาหรือความถนัดหรือความรู้ ความสามารถ

2.4.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ครุได้รับการพัฒนาเกี่ยวกับเรื่องที่ใช้สอนหรือ ปฏิบัติงาน อย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสภาพการเปลี่ยนแปลง

Rajabhat Mahasarakham University

2.4.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 สงเสริมการทำงานเป็นทีม

2.5 มาตรฐานที่ 17 สถานศึกษามีการจัดการเรียนการสอนสอดคล้องกับหลักสูตร ความต้องการของผู้เรียนและห้องถิน มี 2 ตัวบ่งชี้ คือ

2.5.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีการพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับสภาพและ ความต้องการของห้องถิน โดยให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม

2.5.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีการแนวทางการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับหลักสูตร ความต้องการของผู้เรียน / ห้องถิน และการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมให้สามารถเชื่อมโยง แก้ปัญหาห้องถินได้และนำไปปฏิบัติได้จริง

2.6 มาตรฐานที่ 18 สถานศึกษาจัดกิจกรรมและการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ มี 9 ตัวบ่งชี้ คือ

2.6.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีการจัดการเรียนการสอนอย่างหลากหลาย เหมาะสม กับธรรมชาติของผู้เรียน

2.6.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่กระตุ้นให้ผู้เรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์และคิดสร้างสรรค์

2.6.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่กระตุ้นให้ผู้เรียนรู้จักศึกษาหาความรู้ แสวงหาคำตอบและสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง

2.6.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่น เทคโนโลยีและสื่อที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน

2.6.5 ตัวบ่งชี้ที่ 5 มีการจัดกิจกรรมเพื่อฝึกและส่งเสริมคุณธรรม และจริยธรรมของผู้เรียน

2.6.6 ตัวบ่งชี้ที่ 6 มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนได้รับการพัฒนาสุนทรียภาพอย่างครบถ้วนทั้งด้านดุณตรี ศิลปะ และกีฬา

2.6.7 ตัวบ่งชี้ที่ 7 ส่งเสริมความเป็นประชาธิปไตย การทำงานร่วมกับผู้อื่น และความรับผิดชอบต่อกลุ่มร่วมกัน

**Rajabhat Mahasarakham University**

2.6.8 ตัวบ่งชี้ที่ 8 มีการประเมินพัฒนาการของผู้เรียนด้วยวิธีการที่หลากหลายและต่อเนื่อง

2.6.9 ตัวบ่งชี้ที่ 9 มีการจัดกิจกรรมให้ผู้เรียนรักสถานศึกษาของตน

และมีความกระตือรือร้นในการไปเรียน

3. มาตรฐานด้านปัจจัย มี 9 มาตรฐาน 24 ตัวบ่งชี้ เป็นการกำหนดคุณลักษณะ หรือสภาพความพร้อมของผู้บริหาร ครู หลักสูตร อาคารสถานที่ และชุมชน ดังนี้

3.1 มาตรฐานที่ 19 ผู้บริหารมีคุณธรรม จริยธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี มี 3 ตัวบ่งชี้

คือ

3.1.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 ผู้บริหารอุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง

3.1.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ผู้บริหารมีความเมตตา กรุณา มีความรับผิดชอบ ยุติธรรม ซื่อสัตย์

3.1.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 ผู้บริหารมีการครองตนที่ดี ไม่มีหนี้สินล้นพ้นตัว  
ไม่เกี่ยวข้องกับอภิภัยมุข ลิงเสพย์ติด

3.2 มาตรฐานที่ 20 ผู้บริหารมีภาวะผู้นำและมีความสามารถในการบริหาร  
จัดการ มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

3.2.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ในการจัดการศึกษา ให้ทันกับ  
การเปลี่ยนแปลง

3.2.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ผู้บริหารมีความเป็นผู้นำ มีมนุษยสัมพันธ์ และเป็นที่  
ยอมรับของผู้เกี่ยวข้อง

3.2.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 ผู้บริหารมีความเป็นประชาธิปไตย

3.3 มาตรฐานที่ 21 ครุภารกิจภูมิความเป็นครุ พีคุณธรรม จริยธรรม  
มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

3.3.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 ครุภารกิจภูมิความเอื้ออาทร เข้าใจและเข้าใจใส่  
ผู้เรียนทุกคนอย่างสมำเสมอและเท่าเทียมกัน

3.3.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ครุภารกิจภูมิความเป็นผู้นำ มีมนุษยสัมพันธ์ ควบคุมอารมณ์ได้และรับฟัง  
ความคิดเห็นของผู้อื่น

3.3.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 ครุภารกิจภูมิความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ ตรงต่อเวลา อุทิศตน  
ให้กับการพัฒนาผู้เรียน

3.3.4 ตัวบ่งชี้ที่ 4 ครุภารกิจภูมิความเป็นแบบอย่างที่ดี ในเรื่อง  
ความประพฤติ บุคลิกภาพ

3.3.5 ตัวบ่งชี้ที่ 5 ครุภารกิจภูมิความต่อวิชาชีพครุ

3.4 มาตรฐานที่ 22 ครุภารกิจภูมิความสามารถในการจัดการเรียน  
การสอน อย่างมี ประสิทธิภาพและเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

3.4.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 ครุภารกิจภูมิความเป็นผู้นำ ลักษณะของหลักสูตรและเป้าหมาย การจัดการศึกษา

3.4.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ครุภารกิจภูมิความสามารถในการพัฒนาหลักสูตร จัดทำแผน  
และกระบวนการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

3.4.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 คุณมีความรู้ความสามารถในการประเมินผล การเรียน การสอนและการนำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพ

3.5 มาตรฐานที่ 23 คุณมีความสามารถในการแสดงหาความรู้ คิดวิเคราะห์และสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

3.5.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 คุณมีนิสัยรักการแสดงหาความรู้และข่าวสารข้อมูล จากแหล่งต่าง ๆ เพื่อนำมาพัฒนาการเรียนการสอน

3.5.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 คุณมีความสามารถในการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนากระบวนการเรียนการสอน

3.5.3 ตัวบ่งชี้ที่ 3 คุณมีความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหาและแก้ไขสถานการณ์ได้

3.6 มาตรฐานที่ 24 คุณมีคุณลักษณะ / ความรู้ ความสามารถตรงกับงานที่รับผิดชอบ และมีคุณเพียงพอทางวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**Rajabhat Maharat University**

3.6.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 คุณมีความสนใจ / ความเขี่ยวชาญตรงกับงานที่ปฏิบัติ

3.6.2 มีจำนวนคุณตามเกณฑ์

3.7 มาตรฐานที่ 25 สถานศึกษามีหลักสูตรที่เหมาะสมกับผู้เรียนและท้องถิ่น มีสื่อการเรียนการสอนที่เอื้อต่อการเรียนรู้ มี 2 ตัวบ่งชี้ คือ

3.7.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีหลักสูตรและเนื้อหาสาระของหลักสูตรที่เหมาะสม สอดคล้องกับเป้าหมายการศึกษาและความต้องการของผู้เรียนและท้องถิ่น

3.7.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 มีสื่อการเรียนการสอนที่เหมาะสมและเอื้อต่อการเรียนรู้

3.8 มาตรฐานที่ 26 สถานศึกษามีอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกฯ ตามเกณฑ์ มี 1 ตัวบ่งชี้ คือ

3.8.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 มีอาคาร สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกตามเกณฑ์

3.9 มาตรฐานที่ 27 บุคลากร / ผู้ปกครองมีศักยภาพในการสนับสนุนการจัดและ การพัฒนาการศึกษา มี 2 ตัวบ่งชี้ คือ

3.9.1 ตัวบ่งชี้ที่ 1 ผู้ปกครองมีความรัก ความเข้าใจ เอกใจใส่ในครอบครอง สังคมบุตรหลานและเป็นแบบอย่างที่ดี

**3.9.2 ตัวบ่งชี้ที่ 2 ชุมชน / ผู้ปกครองเห็นความสำคัญของการศึกษา และ มีความรู้สึกเป็นเจ้าของสถานศึกษา**

**งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง**

**1. งานวิจัยภายในประเทศ**

พิศาล แก้วลา. (2544) ได้ศึกษาการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพโรงเรียน ประเมินคุณภาพ สร้างสรรค์ สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดขอนแก่น โดยศึกษาจากกลุ่มประชากร ประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียนและครุภัณฑ์ จำนวน 519 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม

ผลการวิจัย พบร่วมกับ ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นว่าโรงเรียนประเมินคุณภาพ ได้ดำเนินงานอยู่ในระดับ "มาก" คือ ด้านมาตรฐานคุณภาพนักเรียน มาตรฐานการเรียนการสอน และมาตรฐานการบริหาร ส่วนปัญหาในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ "ปานกลาง" ทั้งด้านมาตรฐาน การเรียนการสอน มาตรฐานคุณภาพนักเรียน และมาตรฐานการบริหาร ข้อเสนอแนะ แนวทาง แก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน คือ (1) จัดการเรียนการสอนตามโครงสร้างของหลักสูตรสอดคล้อง กับความต้องการของชุมชน (2) ศึกษาวิเคราะห์หลักสูตรและแผนการสอนตามความต้องการของ ผู้เรียน ห้องถันและเหมาะสมกับสภาพการณ์ในสังคมปัจจุบัน (3) การจัดการเรียนการสอน โดย เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และให้ผู้เรียนแสดงให้ความรู้ด้วยตนเอง

สมัคร เยาวกร. (2539) ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานของ โรงเรียนประเมินคุณภาพ พ.ศ. 2536 สร้างสรรค์ สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยใช้ ประชากรกลุ่มตัวอย่างจากผู้บริหารโรงเรียนและครุภัณฑ์ จำนวน 216 คน ได้จากการ สูม แบบแบ่งชั้นเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม

ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานของโรงเรียนประเมินคุณภาพ พ.ศ. 2536 ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ รวมทุกด้านอยู่ในระดับ ปานกลาง เมื่อพิจารณาตามขนาดโรงเรียน พบร่วมกับ ทั้งโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และ ขนาดใหญ่ มีปัญหาร่วมทุกด้านอยู่ในระดับ ปานกลาง และในแต่ละด้านอยู่ในระดับ ปานกลาง

เช่นเดียวกัน ยกเว้น โรงเรียนขนาดใหญ่มีปัญหาด้านงานธุรการ การเงิน และอาคารสถานที่ อยู่ในระดับ น้อย

2. ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานของโรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ.2536 ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ พบว่า โดยรวมทุกด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และในแต่ละด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เช่นเดียวกัน ยกเว้นด้านงานธุรการ การเงิน และงานอาคารสถานที่ โรงเรียนขนาดต่างกันมีระดับปัญหาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยโรงเรียนขนาดกลางมีระดับปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่

จากผลการศึกษาครั้งนี้จึงให้เห็นว่า ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน  
โรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536 ของโรงเรียนในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด  
กาฬสินธุ์ ยังมีปัญหาที่ต้องแก้ไขในด้านงานวิชาการ โดยจะต้องแก้ไขในเรื่องเอกสาร สิ่งพิมพ์  
ที่มีความหลากหลายทางภาษา โดยจะต้องแก้ไขในเรื่องเอกสาร สารานุกรม ที่มีคุณภาพที่จะนำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน และกิจกรรมทางวิชา  
สื่อการเรียนการสอนที่มีคุณภาพที่จะนำมาใช้ในการจัดการเรียนการสอน และกิจกรรมทางวิชา  
การที่เพียงพอ

สุขชัย เจริญไวยเจตโน. (2544) ได้ศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารสถาบันเทคโนโลยีกสิมวิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือต่อการนำระบบ ISO9000 มาใช้ในสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล กลุ่มวิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประชากรที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วย ผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าคณบวชิชา หัวหน้าแผนกวิชา เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม

ผลการวิจัย พบว่า ความคิดเห็นของผู้บริหารต่อการนำเข้า ระบบ ISO 9000 มาใช้ในสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล กลุ่มวิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาพรวมอยู่ในระดับเห็นด้วยมาก โดยมีเหตุผลว่าเพื่อเป็นการพัฒนาปรับปรุงวิทยาเขต และระบบประกันคุณภาพ ซึ่งสถาบันให้ความสำคัญกับระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9002 และให้จัดทำทั้งวิทยาเขต โดยใช้ระยะเวลา จัดทำ 7 - 12 เดือน นอกจากราชบัตร์จะสำคัญที่ผู้บริหารคำนึงถึงมีอยู่ 4 ปัจจัย คือ ด้านบุคลากร บุคลากรทั้งวิทยาเขตต้องให้ความสำคัญมีความรู้ความเข้าใจในระบบ ด้านระบบ ต้องเป็นการสร้างระบบการทำงานที่ดีและคงระบบไว้อย่างถาวร ด้านแผนงานมีการกำหนด

แผนปฏิบัติการและติดตามด้านปัจจัยภายนอกมีที่ปรึกษาในการจัดทำระบบ และฝึกอบรม โดยมี การตรวจสอบจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เป็นผู้ตรวจสอบด้าน ข้อกำหนด 20 ข้อใน ISO 9000 มาใช้สรุปเป็นแนวทางได้ 4 ขั้นตอน คือ การทบทวนสถานภาพ ของวิทยาเขตในปัจจุบันการจัดทำแผนการดำเนินงานระบบเอกสารและระบบบริหารคุณภาพและการตรวจสอบการบริหารงานคุณภาพ

มาตรศรี สุขานิช. (2540) ได้ศึกษาปัจจัยที่สัมพันธ์กับวิสัยทัศน์ ของผู้บริหารโรงเรียน ประถมศึกษาสังกัดกรุงเทพมหานคร โดยกลุ่มตัวอย่างเป็นผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาสังกัด กรุงเทพมหานคร จำนวน 428 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม

ผลการวิจัยพบว่า

1. วิสัยทัศน์ของผู้บริหารโรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร อยู่ในระดับ ปานกลาง

2. ผู้บริหารโรงเรียนที่มีเพศและวุฒิการศึกษาแตกต่างกัน มีวิสัยทัศน์ที่  
มหากรายการชากลูมหาราษฎร์

แตกต่างกัน  
**Rajabhat Mahasarakham University**  
3. โรงเรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแตกต่างกัน ผู้บริหารโรงเรียนมี วิสัยทัศน์ที่แตกต่างกัน

4. ตัวแปรย่อยในปัจจัยภายนอกในตัวผู้บริหารโรงเรียน ได้แก่ เพศ วุฒิการศึกษา พฤติกรรมผู้นำทางวิชาการ พฤติกรรมการบริหารงาน ตัวแปรย่อยในปัจจัยภายนอกในโรงเรียน ได้แก่ พฤติกรรมสนับสนุน พฤติกรรมสังกัด พฤติกรรมขัดขวาง พฤติกรรมร่วมมือ พฤติกรรมมิตร สัมพันธ์ และดัชนีบรรยายภาคเปิดของโรงเรียน ตัวแปรย่อยในปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมของโรงเรียน ได้แก่ การมีส่วนร่วม ล้วนเป็นตัวแปรที่มีความสัมพันธ์กับวิสัยทัศน์ของผู้บริหารโรงเรียนอย่างมี นัยสำคัญ ทางสถิติทั้งสิ้น

5. ตัวแปรย่อยในปัจจัยภายนอกในตัวผู้บริหารโรงเรียน ได้แก่ พฤติกรรม การบริหาร ประสบการณ์ทางการบริหาร ตัวแปรย่อยในปัจจัยภายนอกในโรงเรียน ได้แก่ พฤติกรรม สนับสนุน พฤติกรรมสังกัด พฤติกรรมร่วมมือ พฤติกรรมมิตรสัมพันธ์ และดัชนีบรรยายภาคเปิดของ โรงเรียน ตัวแปรย่อยในปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมของโรงเรียน ได้แก่ การให้ความช่วยเหลือและการมี ส่วนร่วม ล้วนเป็นตัวแปรที่สามารถทำนายวิสัยทัศน์ของผู้บริหารโรงเรียนได้อย่างมีนัยสำคัญ

ทางสถิติ ตัวพยากรณ์ที่ดี 3 ตัว จากตัวแปรทั้ง 19 ตัว สามารถทำนายวิสัยทัศน์ของผู้บริหารโรงเรียน ได้ร้อยละ 60.89 ตัวพยากรณ์ทั้ง 3 ได้แก่ การบริหารงาน ตัวชี้บารณฑ์การเปิดของโรงเรียน และ ประสบการณ์การบริหาร จากผลการวิจัยเหล่านี้ ผู้วิจัยได้เสนอแนวทางในการพัฒนาผู้บริหาร โรงเรียนให้มีวิสัยทัศน์เพิ่มมากขึ้นไว้ด้วย

สมฤทธิ์ คำจันทร์. (2544) ได้ศึกษาการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียน ประเมินคุณภาพ สร้างคุณภาพด้านกระบวนการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๔๔ จังหวัดมหาสารคาม โดยศึกษา จากประชากร ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 23 คน และครูผู้สอน 209 คน รวม 232 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาเป็นแบบสอบถาม ผลการศึกษาพบว่า

1. บุคลากรโดยส่วนรวมเห็นว่าโรงเรียนมีการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนประเมินคุณภาพ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก

2. ปัญหา สาเหตุและแนวทางแก้ไขปัญหาการดำเนินงานตามเกณฑ์ มาตรฐานโรงเรียนประเมินคุณภาพ สร้างคุณภาพด้านกระบวนการ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๔๔ จังหวัด มหาสารคาม ที่สำคัญได้แก่ ปัญหาคุณภาพนักเรียนซึ่งส่วนหนึ่งมาจากปัญหาครอบครัว เนื่องจาก เด็กขาดความอบอุ่น ผู้ปกครองย้ายถิ่นฐานไปประกอบอาชีพในต่างถิ่น ครูมีเวลาทำการสอนน้อย โดยใช้บางส่วนไปทำงานอย่างอื่นที่มิใช่การเรียนการสอนการสอน การสอนโดยไม่ใช้สื่อประกอบ อย่างหลากหลาย ขาดแหล่งความรู้ ซึ่งโรงเรียนได้แก้ไขโดยการสอนซ้อมเสริม การพนับปะ ผู้ปกครองเพื่อดictตามความเป็นอยู่ของเด็ก ด้านตัวครูเองมีความต้องการในการอบรมเกี่ยวกับ ผลิตสื่อไว้ใช้ประกอบการสอน แต่เนื่องจากสภาพโรงเรียนทั่วไปเป็นโรงเรียนขนาดเล็ก ขาดแคลน งบประมาณ บุคลากรไม่เพียงพอขาดความชำนาญในการสอนการสอนที่ไม่ตรงกับความต้องการ โรงเรียนได้พยายาม แก้ไขปัญหาโดยการแสวงหางบประมาณสนับสนุนจากชุมชนเข้ามาช่วยและ จัดหาสื่อที่มีในห้องถิ่นมาใช้ประกอบการสอนมากขึ้น ส่วนในด้านบริหารโรงเรียนขนาดแคลนครู ครูไปช่วยงานธุรการที่มิใช่งานการเรียนการสอน ทำให้ไม่มีเวลาในการสอนอย่างเต็มที่อีกทั้งชุมชน เองก็ยังไม่เข้มแข็งพอยังไม่กล้าแสดงความคิดเห็น เสนอแนะการพัฒนาโรงเรียนตามบทบาทที่ ควรจะเป็น แต่โรงเรียนก็ได้แก้ปัญหาโดยการจัดแบ่งงานให้เป็นหมวดหมู่ ง่ายต่อการปฏิบัติ ประชาชนสัมพันธ์กับชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงเรียน จัดระบบข้อมูลสารสนเทศให้ครู ได้รับการพัฒนาในทุกด้าน

จากการศึกษางานวิจัยในประเทศไทย พบร่วม ความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนได้ดำเนินการอยู่ในระดับ “มาก” คือมาตรฐานด้านผู้เรียน ด้านกระบวนการ และด้านปัจจัย ส่วนกระบวนการบริหารงานส่วนที่จะส่งเสริมคุณภาพนั้นปัญหาส่วนใหญ่ จะพบที่โรงเรียน ส่วนมากขาดแคลนครุและบุคลากร ขาดงบประมาณในการดำเนินการจัดการเรียนการสอน ทั้งผลที่เกิดจากการขาด ความร่วมมือจากชุมชนในการส่งเสริมกิจกรรมของโรงเรียน

## 2. งานวิจัยในต่างประเทศ

บินดา (Binda, 1989 : 1492-A อ้างใน สมศรี เยาวราชน์. 2539 : 67) ได้ศึกษาเรื่อง ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา กับกระบวนการส่งเสริมพัฒนาหลักสูตรผลการศึกษาค้นคว้า ปรากฏว่า ผู้บริหารเกี่ยวข้องและเป็นส่วนที่สำคัญในการจัดทำหลักสูตรให้สนองความต้องการของผู้เรียน ดังนั้น จึงได้ทุ่มเทเวลาส่วนใหญ่ให้กับการปรับปรุงหลักสูตรใหม่ ทบทวนหลักสูตรเก่า เลื่อนขึ้นตัวเองและคณะ ขยายโครงสร้างการบริหารและส่งเสริมการเป็นผู้นำ ผู้บริหารควรตระหนักรึสิ่งที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงได้ง่ายคือ กลุ่มสมาชิกหรือผู้รับคำปรึกษา การปรับปรุงหลักสูตรระยะแรกต่ำน้อยมาก ส่วนประกอบตามเนื้อหาและภาพที่ชัดเจน เกี่ยวกับหลักสูตร

สรุปได้ว่า การปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรแบบเจาะลึกจะเกิดขึ้นต่อจากภาพพัฒนาหลักสูตรแบบผิวเผินนั้นเอง ผู้บริหารจะถูกมองว่าเป็นผู้อำนวยความสะดวกและเป็นผู้ริเริ่ม ที่กล่าวมาทั้งหมดนี้ ทำให้สามารถมองเห็นกิจกรรมคาดหวังบางปัจจัย ของความเป็นผู้นำทางการเรียน การสอน

ไจแอนซิน (Gianesin, 1995 : 196-197 อ้างในชัชวาล อาจาภรณ์. 2543 : 92) ได้ศึกษาเรื่องผู้นำที่มีประสิทธิภาพของโรงเรียน (การปฏิรูปโรงเรียน ผู้บริหารโรงเรียน) มีจุดมุ่งหมายเพื่อสำรวจคุณลักษณะและพฤติกรรมของผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพสูงของโรงเรียน วิธีที่ใช้ในการวิจัย คือให้วิธีสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง โดยสัมภาษณ์ผู้บริหารโรงเรียน จำนวน 6 คน ศึกษานิเทศน์ จำนวน 4 คน ครุจำนวน 12 คน จากโรงเรียนทั้ง 3 ระดับคือ ประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น และมัธยมศึกษาตอนปลาย แล้วนำผลการสัมภาษณ์ มาวิเคราะห์ เป็นทัศนะร่วมกันเกี่ยวกับการจัดการโดยยึดโรงเรียนและกลยุทธ์ เอกพะในการจัดการ ผลการศึกษา พบร่วม การจัดการศึกษาโดยอาศัยโรงเรียนเป็นฐาน (School Base Management : SBM) มีผลทำให้

บุคลากรทุกฝ่ายมีพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน ผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ จะสร้างวิสัยทัศน์ให้แก่บุคลากรต้อง ร่วมมือในการจัดการ กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการคือ การมุ่งเน้นดูร่วมเดียวกัน ร่วมมือพร้อมเพรียงกัน การทำงานเป็นทีม ผู้บริหารบุคลากรและชุมชนต้องบริหารร่วมกัน จึงจะทำให้เกิดประโยชน์ หรือทำให้การดำเนินงานของโรงเรียนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

Sriboonma (1997 : 1677-A) อ้างใน สัมฤทธิ์ คำจันทร์ 2544 : 49) ได้ศึกษาเรื่อง การประเมินคุณสมบัติ และสิ่งจำเป็นตามมาตรฐานทักษะทางอาชีพ วัดถูกประสงค์ของการศึกษา เรื่องนี้ คือ เพื่อการประเมินความเข้าใจถึงทักษะในตำแหน่งงาน ของผู้เรียนวิชาชีพและผู้สอน โดยเฉพาะ โดยการ

1. อธิบายถึงการจัดการศึกษาวิชาชีพ คุณลักษณะส่วนบุคคลของครูและสถาบันการศึกษา
2. บรรยายถึงทศนคติต่อมารฐานทักษะทางอาชีพ
3. พิจารณาถึงความต้องการทางทักษะในอาชีพ
4. ทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างความสนใจในตัวแปรเหล่านี้วิเคราะห์ข้อมูลโปรแกรมทางสถิติ (SPSS) เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้างต้นนี้

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านผู้เรียน ด้านกระบวนการและด้านปัจจัย พ布ว่า ปัญหาส่วนมากเกิดขึ้นในระบบ การบริหารจัดการ ทั้งตัวบุคลากรในโรงเรียน การแก้ปัญหาด้านการเรียนการสอน ครุผู้สอนต้องนำสื่อ เทคนิควิธีการ ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อนักเรียน บุคลากรและชุมชนสังเสริมให้นักเรียนฝึกคิด ผู้บริหารต้องมีภาวะผู้นำ และครุผู้สอนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการสอนเพื่อให้บังเกิดผลดีต่อการพัฒนาศักยภาพของผู้เรียน ส่วนด้านการบริหารโรงเรียน ควรนำระบบสารสนเทศมาใช้เป็นส่วนประกอบสำคัญในการบริหารโรงเรียนให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานงานวิจัยที่กล่าวมาแล้ว ผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานอยู่ในระดับมาก และเมื่อเปรียบเทียบขนาดโรงเรียนต่อการปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐาน พ布ว่าแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มูลเหตุให้ผู้วิจัยต้องการที่จะศึกษาระดับความคิดเห็นในมาตรฐานการศึกษาของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา